

פרוטוקול מס' 4 של פורום מועצה מתאריך 5.9.04

בנושא : תכנית עבודה ותקציב 2005

משתתפים : מר רון חולדאי, ראש העירייה

וה"ה : ח. אבי-גיא, נ. אלנתן, א. גלעדי, י. דיין, י. דרורי, נ. וולוך, פ. ויסנר,
מ. וירשובסקי, ש. חשן, י. כחלון, מ. להבי, ר. לוינטל, מ. מוזס,
ש. מזרחי, ש. מסלאוי, ד. ספיר, ז. שביט, ה. שכנאי.

נוכחים ה"ה : מ. לייבה, ש. אלקיים, א. בן-שושן, ע. גרנות, ח. הורביץ, ז. פרידמן,
ס. פריימן, א. לוי, י. פרומה, א. גרטי, ע. אהרוני, נ. לוי, ב. סעד, ע.
פרידלר, ד. אלטשולר, ד. צימר, י. מחדון, ש. חרחס.

רשמה : ישראלה אגמון.

עיריית תל-אביב-יפו
פרוטוקול מספר 4 של פורום מועצה מתאריך 5/9/04
בנושא: תכנית עבודה ותקציב 2005

4. הנחיות לתכנית עבודה ותקציב 2005

מר לייבה- מנכ"ל העירייה

אני מבקש מהאחרונים להתיישב, אנו רוצים להתחיל.

שאלה

איפה ראש העירייה?

מר לייבה- מנכ"ל העירייה

אחר צהרים טובים.

ראש העיר נמצא כרגע בישיבה בירושלים והוא בדרך לכאן, והוא יצטרף בהמשך.

(הצגת הדברים מלווה בשקפים)

אנו כאן בפורום המועצה מתניעים את נושא תכנית העבודה של 2005, שבסופה המועצה תאשר את תכנית העבודה ותקציב העירייה לשנת 2005.

אני אתחיל עם קצת נתונים על העיר, לאחר מכן נתייחס לקווים האסטרטגיים בהקשר של שנת 2005 מתוך ההקשר הרב שנתי. נדבר על המשימות העיקריות של החטיבות והמינהלים, ולאחר מכן נעבור לתכנית התקציב ונדבר בשקלים- מה שנקרא.

כמה נתונים לגבי העיר: כפי שאתם רואים כאן, סה"כ השינוי באוכלוסית העיר הוא שבשנים האחרונות יש גידול מסויים, 1.3% בשנת 2001-2003, כל פעם זה לשנתיים. גם בצמד השנים שלפני זה היה גידול. סה"כ הכיוון, המגמה היא מגמה חיובית.

לפי קבוצות גיל- אנו רואים שבקבוצות גיל 25-44 יש הריכוז הגדול, או בעצם גידול בהיקף בגיל הזה, כאשר אנו רואים שבסופו של דבר- מסתבר לפי הניתוח שלנו שזה גיל שאמנם אמורים להיות להם בגיל הזה ילדים בגילאים עד 24, אבל אנו רואים שדווקא כאן זה יורד. כנראה שמדובר בסה"כ בגדול במשפחות שהן עם פחות ילדים.

עיריית תל-אביב-יפו
פרוטוקול מספר 4 של פורום מועצה מתאריך 5/9/04
בנושא: תכנית עבודה ותקציב 2005

מר לוינטל

זה מנוגד לגמרי לחומר שהעברתם לפני 2-3 חודשים.

מר לייבה- מנכ"ל העירייה

איפה שמנוגד, אנו ננסה להבהיר כמיטב יכולתנו.

מר לוינטל

שם רואים שהאוכלוסיה בגיל הצעיר יורדת.

מר לייבה- מנכ"ל העירייה

האוכלוסיה באמת יורדת. אנו רואים כאן את הנתונים לשנת 1992-2002, אלה הנתונים. אם העברנו נתונים אחרים- נשמח לבדוק ולהביא אותם.

לגבי משפחות חד הוריות, אנו רואים שבסה"כ היקף בעלי משפחות חד הוריות הוא במגמת עליה. אנו רואים כאן את האחוז. בשנת 2002 מדובר על כ 20%- וזה אחוז גבוה, והוא גבוה כמובן גם מתוך כלל המשפחות בישראל.

מועסקים: גם כאן אנו רואים את ההשוואה בין תל-אביב יפו (בצבע הצהוב על גבי השקף) לעומת כל המטרופולין, ואנו רואים שבסה"כ בתל-אביב המספר הוא יציב ובמטרופולין תל-אביב- אפשר להגיד שיש יציבות, עם שיפוע קל, חיובי.

רכבת לתל-אביב וממנה במליונים, אנו רואים את הקפיצה הגדולה שהתרחשה בתחום הנוסעים ברכבת. מדובר כאן על כך שהגיעו ל16- מליון נוסעים ברכבת.

שטחים ירוקים בעיר: זה מחולק לאינטנסיבי ואקסטנסיבי. אינטנסיבי זה פיתוח יותר מלא, אקסטנסיבי זה יכול להיות חורשה או דברים מהסוג הזה, ואנו רואים את העלייה הגדולה מאוד, שזה כמעט 50% עליה בשטחים אינטנסיביים, וגם בשטחים אקסטנסיביים יש עלייה. העליה

עיריית תל-אביב-יפו
פרוטוקול מספר 4 של פורום מועצה מתאריך 5/9/04
בנושא: תכנית עבודה ותקציב 2005

הזאת אמורה להמשיך ולהתרחש גם בשנת 2005, גם בשטחים האינטנסיביים וגם בשטחים האקסטנסיביים.

לגבי ממוצע כמות אשפה לתושב: אנו רואים כאן בתל-אביב יפו את המספר, בצבע הסגול. כיוון שתל-אביב מאופיינת בהרבה עסקים יחסית לאחרים, כמות האשפה המיוצרת לתושב- כאשר אתה משווה אותה, היא מאוד גדולה, היא כמעט מגיעה לפי 2. יחד עם זאת יש ירידה בישראל בכלל, וגם בתל-אביב, ומסבירים את זה בעיקר על ידי המצב הכלכלי שהוא במגמת מיתון. המיתון, זה מה שמסביר את העניין, והיקף האשפה היחסית הגדול פר-תושב מוסבר בהיקף העסקים הגדול שיש בתל-אביב.

מר גלעדי

יכול להיות שהפעילות העיסקית בתל-אביב יורדת?

מר לייבה - מנכ"ל העירייה

אם נלך לפי קנה מידה של אשפה, אז הפעילות העיסקית בתל-אביב לכאורה יורדת, אבל יש עוד כמה פרמטרים, למשל הארנונה, ועוד פרמטרים אחרים. בגדול המגמה היא שיש כאן קיטון, אבל עדיין לא הייתי מייחס לזה כשלעצמו את ההסבר למצב הכלכלי. זה יכול להיות אינדיקציה מסויימת למצב הכלכלי, אבל זה לא ההסבר כולו. וודאי ההסבר הוא הרבה יותר מורכב, ואני מציג כאן סה"כ את כמות האשפה.

מר מזרחי

זה קשור גם להיבט הכלכלי, אבל גם למחזור.

עיריית תל-אביב-יפו
פרוטוקול מספר 4 של פורום מועצה מתאריך 5/9/04
בנושא: תכנית עבודה ותקציב 2005

מר אלקיים – משנה למנכ"ל

לא. המחזור הוא אחר-כך.

מר לייבה- מנכ"ל העירייה

לגבי הפעילות בתחום התרבות: אנו רואים לגבי מוזיאונים ירידה בשנת 2002, לגבי קונצרטים ואופרות יחד, הייתי אומר עליה מתונה והתייצבות, ולגבי התאטראות – מגמת גידול, ואפילו הייתי אומר משמעותי, אבל סה"כ מה שחשוב להתרשם זה בהיקף הפעילות בתחום הזה בתל-אביב. בשנת 2002 אנו רואים שיש מעל 1.2 מליון מבקרים בתאטרון, באופרה מעל 400,000 מבקרים ובמוזיאונים סדר גודל של 900,000 מבקרים. אם תקחו את כולם יחד, סה"כ מדובר בכמות מרשימה מאוד של ביקורים במוסדות התרבות.

גב' שביט

איפה המחול כאן? לא הכנסתם את זה?

מר לייבה- מנכ"ל העירייה

לא הכנסנו את הכל. להכניס את הכל – היתה כאן מצגת של שבועיים.

גב' שביט

תל-אביב היא המרכז הכי גדול של תרבות.

עיריית תל-אביב-יפו
פרוטוקול מספר 4 של פורום מועצה מתאריך 5/9/04
בנושא: תכנית עבודה ותקציב 2005

מר לייבה- מנכ"ל העירייה

בהחלט. כמובן שזה לא אמור לייצג את כל העשייה התרבותית ברמה של מבקרים, אלא את עיקר העשייה.

בפעילות תרבות בקהילה לפי מספר משתתפים, אנו רואים בחוגים במרכזים הקהילתיים את מגמת הירידה. ההסבר לכך יכול להיות שיש אלטרנטיבות בתחום השוק הפרטי, שהוא בעצם מתחרה במרכזים, ובכל מקום יש לא מעט תחרות. אפשר ללכת לחוגי מוזיקה פרטיים וחוגים אחרים פרטיים, והתחרות הזאת בסופו של דבר היא זו שגורמת לכך.

גב' להבי

יש גם העלאה במחירי החוגים במתנ"סים.

מר לייבה- מנכ"ל העירייה

אני לא יודע.

לגבי הספריות העירוניות, אנו רואים שסה"כ משתתפים הם בסדר גודל של מעל 30,000, כאשר יש ירידה משנת 1999 לשנת 2002. אני רוצה להגיד לכם שאנו יוזמים, וזה יבוא לוועדת הכספים הקרובה לאישור, PILOT בדרום ובמזרח של מתן שרותי ספריה לתושבים חינם. כלומר, אם עד עכשיו זה היה סכום יחסית לא גבוה של 40 שח', אנו רוצים לעודד את הקריאה, ואנו מקווים שהפעולה הזאת תעודד את הקריאה.

מר מסלאוי

זה מה שיציל?

עיריית תל-אביב-יפו
פרוטוקול מספר 4 של פורום מועצה מתאריך 5/9/04
בנושא: תכנית עבודה ותקציב 2005

מר לייבה- מנכ"ל העירייה

אני לא יודע, אני חושב שזה חשוב.

מר מסלאוי

אם היית נותן הנחה למתנ"סים, אני מאמין שזה היה תורם יותר.

מר לייבה- מנכ"ל העירייה

בסוף אנו לא גוף שיכול להתקיים יש מאין, השאלה היא עניין של סדר עדיפות שאותו אנו מנסים להביא כאן לידי ביטוי בתכנית. לתת הכל חינם זה בסדר, השאלה היא רק איך אפשר לעשות את זה.

מר מסלאוי

לא אמרתי חינם.

מר לייבה- מנכ"ל העירייה

יחד עם זאת מה זיהינו לגבי הספריות? הספריות הן מאוד גדולות, עם אלפי ספרים, ומעט מאוד קוראים. יכול להיות שה-40 שח', ההורים עושים חשבון שזה אולי יותר מידי בשביל שהילד יחליף ספר בספרייה, ויכול להיות שזה יכול לעזור.

גב' שביט

רוב הספרים בספריות הם ישנים, ואין שם ספרים חדשים.

עיריית תל-אביב-יפו
פרוטוקול מספר 4 של פורום מועצה מתאריך 5/9/04
בנושא: תכנית עבודה ותקציב 2005

מר לייבה – מנכ"ל העירייה

גם את זה בדקתי, ויש ספריות עם אלפי ספרים, כולל גם ספרים חדשים.

גב' שביט

לא.

מר לייבה - מנכ"ל העירייה

רובם ישנים מטבע הדברים, אבל אני לא חושב שזה מדוייק.
לגבי כמות הנפשות המטופלות בשרותי הרווחה העירוניים, אנו רואים שבשנת 1999 היו 16%
ובשנת 2003 – 14%, דומה למה שהיה בעבר, ובסה"כ זה כמות מטופלים יחסית גבוהה.

מר מזרחי

מה הסיבה לירידה?

מר לייבה - מנכ"ל העירייה

אני לא יודע להסביר את הפער הזה.

עיריית תל-אביב-יפו
פרוטוקול מספר 4 של פורום מועצה מתאריך 5/9/04
בנושא: תכנית עבודה ותקציב 2005

גב' להבי

יכול להיות שהיה קיצוץ בתקציב בין שנת 1999 לשנת 2003 – שמאפשר לשרותי הרווחה לתת פחות שרות?

מר לייבה- מנכ"ל העירייה

אני לא יודע, אני לא בטוח שזה ההסבר. סה"כ- כאשר מדובר במספר כללי, יש שונות גדולה מאוד בין טיפול אינטנסיבי באנשים לבין טיפול יחסית בתדירות נמוכה ובעוצמה נמוכה, כך שסה"כ זה יוצר כאן איזושהיא הכללה שלא בדיוק מבטאת את כל הדברים, אבל אני לא חושב שזה ההסבר לעניין. לדוגמא, כמות המכסות לא ירדה, ויותר מזה: באנו ואמרנו שכל מכסה שמשרד הרווחה יעמיד, אנו גם מחוץ לתקציב נעמיד את ה-MATCHING העירוני, ובעניין הזה לא חסכנו. לאחר מכן אני אעדכן אתכם בסיכומים האחרונים עם משרד הרווחה. לגבי חינוך: אנו רואים כאן את היקף התלמידים בחינוך הרגיל, והוא מגיע כמעט ל-50,000 ועומד על 48,640. אתם רואים את הפריסה בכתות ובמספר כתות: 1,357 כתות. אנו רואים את המספר הממוצע בגני-ילדים. אגב, אם הממוצע עולה בתלמיד אחד לכתה, זה יכול לסגור 10 גנים.

מר גלעדי

זה בחינוך הממלכתי הרגיל?

מר לייבה- מנכ"ל העירייה

זה הרגיל, כולל הממלכתי והדתני.

עיריית תל-אביב-יפו
פרוטוקול מספר 4 של פורום מועצה מתאריך 5/9/04
בנושא: תכנית עבודה ותקציב 2005

מר גלעדי

מה עם הזרם העצמאי?

גב' שביט

אתה יכול להגיד- כמה כתות יש בהן 40 תלמידים לכתה, כי יכול להיות שיש בתי ספר שיש בהם 15 תלמידים לכתה וזה מוריד את הממוצע.

מר לייבה- מנכ"ל העירייה

אני יכול לתת, לא כאן.
 בחינוך המיוחד יש 36 כתות גן, ואתם רואים את מספר התלמידים. סה"כ בחינוך המיוחד ממוצע התלמידים לכתה הוא מאוד נמוך.

מר גלעדי

זה החוק.

מר לייבה- מנכ"ל העירייה

זה החוק כמובן.
 בסה"כ אני חושב שהעיר בחינוך המיוחד, כמו גם בחינוך הרגיל, ומי שיצא לו לסייר בבת-הספר בתחילת השנה, ראה תגובות מאוד אוהדות לגבי מערכת החינוך או החינוך שאנו מספקים לתושבינו.
 אני עובר מנתונים כלליים למה שהוביל את תכנית העבודה העירונית בשנת 2005 : כמובן התכנית היא נגזרת מאותה תכנית אסטרטגית ארוכת טווח, עם קווים מנחים שיש להם חיים ארוכים או

עיריית תל-אביב-יפו
פרוטוקול מספר 4 של פורום מועצה מתאריך 5/9/04
בנושא: תכנית עבודה ותקציב 2005

כיוון לגבי העתיד, וכל שנה אנו אמורים לראות איך אנו מתכנסים, מתקרבים, מבטאים את אותה תכנית אסטרטגית במסגרת התכנית הפרטנית.

לגבי מרכז כלכלי ותרבותי, קו אסטרטגי מס' 1, אנו מדברים לגבי מרכז כלכלי שוב להמשיך את הסכם התחבורה, שבמסגרתו הכוונה להשקיע ב-5 שנים מיליארד שח' במסגרת פרויקטים תחבורתיים, כאשר הנתח שלנו מתוך המיליארד שח' זה 250 מליון שח', זה הנתח העירוני.

מר גלעדי

אני רוצה לחזור רגע לנושא החינוך: מה עם הזרם העצמאי? אין בתל-אביב?

מר לייבה – מנכ"ל העירייה

זה בפנים, בתוך החינוך הרגיל. חילקנו את זה לחינוך רגיל וחינוך מיוחד, בתוך החינוך הרגיל ישנם כל הזרמים, כל בתי הספר על כל גווניהם וכל זרמי החינוך. סה"כ קצת מעל 50,000 תלמידים, זה כל הזרמים.

גב' להבי

כל מי שהורה יודע שהנתונים האלה לא מתקיימים בבתי הספר הרגילים.

מר לייבה - מנכ"ל העירייה

מה לא מתקיים?

גב' להבי

30 ילדים בכתה- זה מידע מטעה.

עיריית תל-אביב-יפו
פרוטוקול מספר 4 של פורום מועצה מתאריך 5/9/04
בנושא: תכנית עבודה ותקציב 2005

קריאה

זה בגלל החרדים- שיש שם 5.5 ילדים בכתה.

גב' שביט

היה כדאי שיתנו לנו את הנתון- כמה כתות יש בהן 40 תלמידים, וכמה כתות יש בהן פחות מ-15- תלמידים.

מר לייבה- מנכ"ל העירייה

100%. אנו נשלח לכם את השונות ואת ההתפלגות הפנימית בתוך בתי הספר היסודיים ובתוך בתי הספר העל-יסודיים, כך שנוכל לראות בכמה כתות יש 40 ילד בכתה, בכמה יש 35 ילד בכתה, וכך הלאה. הנתונים קיימים ואפשר לתת אותם. אני לא חושב שהחינוך העצמאי והחינוך של מעיין החינוך התורני ועוד מספר עמותות לא גדול שנמצאות בזה, הם אלה שעושים שינוי משמעותי, כי מתוך סה"כ 48,000 תלמידים, אם נקח אולי אלפי בודדים שיש בחינוך העצמאי ובמעניין החינוך התורני והעמותות, אני לא חושב שהמספרים ישתנו. אבל כל דבר אפשר לבדוק ואפשר בהחלט להציג את הנתונים.

מרכז כלכלי ותרבותי, דיברתי על שני פרויקטים מאוד חשובים: דרום הקריה – פרויקט של 500,000 מ"ר, והשוק הסיטונאי- שהוא פרויקט של מעל 200,000 מ"ר. זה התחיל כבר את צעדיו הראשונים, וזה יתחיל את צעדיו הראשונים. הכוונה שלנו עד סוף דצמבר 2004 או לכל היותר בתחילת 2005, שהשוק הסיטונאי במתכונתו הנוכחית ייסגר. כלומר, אותו מפגע חמור מאוד- גם תחבורתי, גם אסטטי, שנמצא הרבה שנים בעיר, בלב העיר, יפסיק לפעול כשוק והוא יפותח בעיקר כאזור מגורים וגם קצת מסחר. גם לעירייה יש חלק מהבעלות שם.

עיריית תל-אביב-יפו
פרוטוקול מספר 4 של פורום מועצה מתאריך 5/9/04
בנושא: תכנית עבודה ותקציב 2005

מר ספיר

הוא יפסיק לפעול בכל מקרה עד סוף השנה?

מר לייבה- מנכ"ל העירייה

הכוונה שלנו לפי ההסכם, שבסוף השנה או לכל היותר בתחילת שנת 2005 הוא מפסיק לפעול כשוק, השוק עובר למתחם צריפין.

מר ספיר

בלי שום קשר להתקדמות התב"ע?

מר לייבה- מנכ"ל העירייה

לא, יש קשר. לאור הכרותי את התקדמות התב"ע אני אומר שהערכת היא שבטווח של עד סוף השנה או תחילת השנה הבאה – 2005, השוק הזה ייסגר, זה סדר הגודל, וזה גם לאור התקדמות התב"ע שעומדת בשלבים הסופיים שלה.

גב' שביט

כאשר השוק הסיטונאי ייסגר, ייווצר שוק סיטונאי חילופי בתוך העיר תל-אביב, ואני מציעה להעריך לזה.

עיריית תל-אביב-יפו
פרוטוקול מספר 4 של פורום מועצה מתאריך 5/9/04
בנושא: תכנית עבודה ותקציב 2005

מר לייבה- מנכ"ל העירייה

אני רוצה להגיד לך חגיגית שאנו לא נאפשר להקים שוק סיטונאי חליפי, לא יכול לקום כאן שוק סיטונאי, ואם תהינה יוזמות כאלה או אחרות, אנחנו נטפל בהן לכשיהיו.

יש כאן תב"עות מאוד משמעותיות באזורי תעסוקה, מגורים, תרבות ולא נכנס לזה. פעולות שימור: יש מחוייבות גדולה מאוד לעיר, בכלל לשימור כמנוף לפיתוח האורבני של העיר, וודאי בעקבות ההכרה של אונסק"ו בתל-אביב כאתר מורשת עולמי. זה מחייב גם מבחינת התארגנות, גם מבחינת קשר עם יזמים פוטנציאליים, עם בעלים ובעלים פוטנציאליים.

מכללה אקדמאית במתחם אייזנברג כעוגן לפיתוח החברתי-הכלכלי של יפו. כפי שאתם יודעים, הבניין הראשון של הפקולטה למדעי החברה קיים ועובד, ויש שם ציבור של מאות סטודנטים. הכוונה להתחיל כבר ב-2005 את בניית הבניין השני, בניין מדעי המחשב, שיכיל כ-1,500 סטודנטים. אנו מאמינים שאותם 1,500 סטודנטים של מדעי המחשב, מתחילים כבר להיות המסה הקריטית שתחולל שינוי באזור, כי הם גם צרכני דיור, שכירות, בילוי, כל מיני אתרים של חברה צעירים וסטודנטים, ואני חושב שלפיתוח יפו- מהמכללה האקדמית, עבור לבית דניאל שנבנה לא רחוק משם, בשד' ירושלים פינת המשך בן-צבי, עבור לפיתוח בשוק הפשפשים, עבור לפיתוח שיהיה בעיר העתיקה, ונמל יפו שיפותח, ומתחם השעון, ביחד כל הדברים האלה אמורים לייצר את אותה מסה קריטית, שיביא לשינוי שאנו מייחלים שיהיה ביפו.

דיברתי על פיתוח נמל יפו: בעקרון ההסכם סגור, ואנו נמצאים בתהליכים פרוצדוראליים לנסות לייצר את הדברים האחרונים של העיסקה. אנו כבר עובדים על הקונספציה של הפעלת הנמל במתכונת בבעלות העירייה. הרשות לפיתוח כלכלי היא זו שתוביל את העניין מטעם העירייה, והכוונה היא- תחת כללים מאוד קשיחים, שאנו נהיה מעין רגולטורים, נקפיד על השימושים, על תמהיל השימושים, על האיזונים הנכונים, על פיתוח השטח הסביבתי. יהיו יזמים פרטיים. אנו נפתח את השטח הציבורי, שהוא גם כן סכום לא מבוטל – 40 מליון שח', מתוכו חצי על העירייה וחצי על ממ"י, ואותם זכיינים- תחת כללים מאוד קשוחים, תוך שמירת האופי של המקום, תוך שימור הייחודיות ומימוש אתר הייתי אומר אפילו לאומי, אנו נפתח, ואנו מקווים לעשות מזה משהו שהוא שוקק חיים עם הרבה פעילות. מה שמאפיין את המקום הוא- שלא יהי שם עוגנים

עיריית תל-אביב-יפו
פרוטוקול מספר 4 של פורום מועצה מתאריך 5/9/04
בנושא: תכנית עבודה ותקציב 2005

גדולים. הרי סה"כ יש שם כ-20,000 מ"ר, שזה סדר גודל של קניון עזריאלי. זה מחולק להרבה חנויות או מתחמים קטנים, אין כוונה להכניס שם עוגנים כמו "משביר לצרכן" או סופרמרקט גדול, אלא לשמור על האופי של אתר בילוי, תרבות, הסעדה, שבו אפשר באמת להנות מיופיו של המקום – שבאמת יכול להיות אתר יוצא דופן. יחד עם זאת הציפייה שלנו היא לא הציפייה הכלכלית, אלא הציפייה התרבותית- כעוד מנוף נוסף בעיר יפו ובכלל בעיר תל-אביב יפו.

פיתוח מתחם מנשיה כמתחם רבות, בילוי ופנאי, זה גם כן אחד המתחמים שאנו הולכים לפתח אותו, ויחסים במהירות. מי שלא היה במקום הזה- מומלץ לבקר. אנו מאמינים שבמקום הזה יש פוטנציאל אדיר למתחם, מהיפים שאפשר לדמיין. וגם כאן משהו כמו- נקרא לזה- מודל שפך הירקון. יש שם בתים לשימור, יש שם נתונים טבעיים נפלאים, יש שם מבט יפה לים, יש שם כל מה שצריך כדי להפוך את זה לאתר נפלא, תוסס חיים, יש חניון גדול לידו, ואני בהחלט ממליץ לבקר במקום כי אנו מקווים להפוך את זה לאתר בילוי מהמעלה הראשונה.

שיפוץ מקיף לתאטרון הבימה, היכל התרבות והסינמטק: תאטרון "הבימה" נמצא כרגע בתהליך של שיפוצים- סדר גודל של 30 מליון שח'. בהיכל התרבות אנו הולכים להשקיע 20 מליון דולר, ובסינמטק אנו הולכים להשקיע 8 מליון דולר. אנו הולכים להקים את החניון התת-קרקעי, מה שנקרא חניון הבימה דהיום, הבימה היכל התרבות. מעליו פארק יפה. מדובר כאן על מרכז תרבות יוצא מהכלל עם 2 מוסדות משופצים ומודרניים, עם חניון כמו שצריך- תת קרקעי, עם פארק מעליו, גינה יפה מעליו, ובהחלט זה הכיוונים וזה יבוא לידי ביטוי בחלקו כבר ב-2005.

סינמטק, גם הוא מקום שאנו הולכים לבצע שידרוג. אחרי הרבה שנים של תכניות שלא באו לידי מימוש- נראה שיש את הפתרון לעשות את זה בסכום הגיוני. מדובר בסינמטק בהשקעה שחצייה תרומה וחצייה השתתפות עירונית.

מר מזרחי

דיברת על היות העיר מרכז תרבות, וזה חשוב מאוד. אתה יכול להתייחס לבניין הקורס שאנו נמצאים בו?

עיריית תל-אביב-יפו
פרוטוקול מספר 4 של פורום מועצה מתאריך 5/9/04
בנושא: תכנית עבודה ותקציב 2005

מר לייבה- מנכ"ל העירייה

אני אגיע גם לזה.

עיר לכל תושביה: עדיפות בחלוקת משאבי חינוך לדרום. ואני אומר לכם שאפילו במקצה שיפורים נוסף מבחינת חלוקת שעות יוחא"י, הוקצו לבתי ספר בדרום עוד שעות – כדי להגיע למשהו סביר, למרות שסה"כ היקף השעות בכלל יורד. הדגש היה לקרב בין הדרום לצפון, לייצר את האינטגרציה, להקצות יותר שעות. ואני אומר לכם שלאחרונה עשיתי סיורים רבים מאוד בבתי ספר, בעיקר בדרום, ובהחלט, למרות הירידה בהיקף שעות, בסה"כ התגובות הן טובות.

מר מסלאוי

תגובות של מי?

מר לייבה- המנכ"ל

מנהלי בתי ספר למשל.

מר מסלאוי

אני לא שמעתי.

מר לייבה- מנכ"ל העירייה

אני אומר לך שהייתי לפחות במעל 10 בתי ספר, ובהחלט אלה התגובות.

עיריית תל-אביב-יפו
פרוטוקול מספר 4 של פורום מועצה מתאריך 5/9/04
בנושא: תכנית עבודה ותקציב 2005

גב' להבי

אתה בטוח שהם מתבטאים בחופשיות? אני שמעתי על כנסים שהיו.

מר לייבה- מנכ"ל העירייה

הם אפילו לא מנהלים שאנו המעסיקים שלהם.

לגבי הרחבת חיי התרבות בקהילה ביפו בשיתוף תושבים וגופי תרבות, גם כאן יש פעילות לחבר את הקהילה, לעשות יותר פעילות, פעילות רחוב וכו'.

חילוץ אוכלוסיות ממצבי סכנה וסיכון, גם זה אחד מהיעדים של העיר והעירייה. הכוונה שלנו בסופו של דבר, די בקרוב, עוד לפני דיוני התקציב, להגדיר את מעטפת השרותים שאנו כעיר יכולים לספק לאותם תושבים נזקקים, לייצר את המדרגיות במתן השרות, לבוא ולהגיד גם לכם – כמי שאחראי בסופו של דבר לאשר את התפיסה, לבוא ולהגיד- בסד אמצעים נתון מה היקף השרותים שאנו יכולים לספק לכל אוכלוסייה, כאשר הדגש הוא על אותן אוכלוסיות במצבי סכנה וסיכון- שהן האוכלוסיות היותר קשות, הזקוקות לטיפול מיידי.

כמובן, השותפויות האסטרטגיות עם עמותות לתגבור שרותי הרווחה, אותה מערכת מסונפת ומסועפת של שרותים שניתנים באמצעות הרבה עמותות שיש עמן קשרים, חלקם קשרים של זמן רב כבר, בחלקם קשרים חדשים, בהחלט ניתן את פרייז זה בהחלט תורם רבות לרווחה של תושבי העיר.

חינוך לילדים עם צרכים מיוחדים, דגש לעניין הזה, ואני חושב שמערכת החינוך העירונית יכולה להתפאר במה שהיא נותנת לחינוך המיוחד, גם לתושבי העיר, והיות שמדובר בבתי ספר על-אזוריים, לכל אלה שנהנים מהשרות, ובהחלט אפשר להתפאר בעניין.

גב' כחלון

מה קורה עם טיפות החלב?

עיריית תל-אביב-יפו
פרוטוקול מספר 4 של פורום מועצה מתאריך 5/9/04
בנושא: תכנית עבודה ותקציב 2005

מר לייבה- מנכ"ל העירייה

אנו סוגרים טיפות חלב, לא קורא כלום, סוגרים אותן.

גב' כחלון

זה עזרה לרווחה?

מר לייבה- המנכ"ל

אנו מעבירים אותן חזרה למי שצריך לטפל בהן, אבל אני אגיע לזה בהמשך.
 אנו רוצים להתמקד במה שאנו צריכים להתמקד. בכל הארץ וגם בתל-אביב, לפי הבנתנו מי שצריך לספק את שרותי הבריאות זה משרד הבריאות. ומשרד הבריאות- אנו נעמוד על כך שהוא יספק את השרות, גם אם נצטרך לנקוט צעדים חד צדדיים, גם אם נצטרך ללכת לערכאות משפטיות אנו נעשה את זה.

שאלה

תרבות, זו אחריות של מי?

גב' שכנאי

אנו צריכים לתמוך באופרה ב-15 מליון שח'?

עיריית תל-אביב-יפו
פרוטוקול מספר 4 של פורום מועצה מתאריך 5/9/04
בנושא: תכנית עבודה ותקציב 2005

מר לייבה- המנכ"ל

זה לא מועצה כאן, במועצה תתווכחו בויוכחים מלומדים, אבל אני רוצה להגיד לכם דבר אחד פשוט, ומנסים כל הזמן להגיד את זה, ואתם חוזרים למנטרה הזאת של האופרה: כדי שנוכל לתת שרות כפי שאנו נותנים, גם לרווחה וגם לחינוך, צריך את האופרה, צריך את מוסדות התרבות, זה מחולל הכנסה.

גב' שכנאי

איזה הכנסה?

קריאות

מר גלעדי

ל-30,000 איש?

גב' שביט

מיטל, זה לא נכון, תקראי את הנתונים.

גב' שכנאי

זה מחולל הכנסות לזכיון המזנון של האופרה?

עיריית תל-אביב-יפו
פרוטוקול מספר 4 של פורום מועצה מתאריך 5/9/04
בנושא: תכנית עבודה ותקציב 2005

מר לייבה - המנכ"ל

אני לא זוכר כמה מגיעים בשנה לאופרה,

מר גלעדי

30,000 מינויים.

מר מסלאוי

גב שביט, איך רצית שנלמד את הנתונים אם קיבלנו את זה רק לפני 5 דקות?

מר לייבה - מנכ"ל העירייה

אנו לא גמרנו את הדיונים.

מר דרורי

האופרה מסובסדת על ידי עיריית תל-אביב והממשלה, היא לא מחוללת שום הכנסה.

גב' שביט

חלקו לנו חומר לפני $\frac{1}{2}$ שנה לגבי חזון העיר, ויש שם נתונים מאוד ברורים על מוסדות התרבות כמחוללי הכנסה.

עיריית תל-אביב-יפו
פרוטוקול מספר 4 של פורום מועצה מתאריך 5/9/04
בנושא: תכנית עבודה ותקציב 2005

מר לייבה- המנכ"ל

ארנון, אני אומר חד משמעית. אני אומר לכם ואני באמת מעל השיקולים הפוליטיים- האלה או האחרים.

קריאה

זה לא פוליטי.

מר לייבה- מנכ"ל העירייה

אני אומר לך חד-משמעית: מה שמאפשר לעיר הזאת, במצוקה הזאת שכל הרשויות נמצאות, לייצר מצב שאנו נמצאים מעבר לזה ולנו אין את המצוקות שיש לאחרים, זה היותנו מרכז תרבות ומרכז פיננסי, וזה מה שייצר לנו בסופו של דבר את היכולת לתת יותר חינוך ויותר רווחה, כי אחרת נהיה בדיוק כמו כל האחרים. אתם רוצים לדבר על אופרה בנפרד, אפשר להעלות שוב בהנהלה.

גב' כחלון

אתה צודק שתרבות היא חשובה, אבל אני לא מסכימה לסגירת טיפות חלב. ללא ספק צריך תרבות.

גב' שכנאי

ואל תשכח את מוזיאון ארץ-ישראל.

עיריית תל-אביב-יפו
פרוטוקול מספר 4 של פורום מועצה מתאריך 5/9/04
בנושא: תכנית עבודה ותקציב 2005

מר לייבה- מנכ"ל העירייה

יהיה זמן להתייחסויות, בשביל זה אתם כאן. תרשמו לכם ואני אשמח לענות על שאלות. לגבי טיפות חלב, וזה לא כדיון, אלא אני אגיד משפט בעניין ובה נעבור הלאה: הכוונה שלנו לגרום לכך שהממשלה תעשה את מה שחובתה לעשות, וכאשר אנחנו משקיעים סדר גודל של נניח 10 מליון שח' לטובת בריאות הציבור, מה שאנו סבורים שהממשלה צריכה להשקיע את זה, בסופו של דבר זה נגזל מתושבי העיר. ואנו מתכוונים, בטוב או ברע, להביא למודעות הממשלה את העובדה שקצה נפשנו בהתעלמות הממשלה ממה שהיא מחוייבת על פי החוק, ואנו ננקוט בכל האמצעים שעומדים לרשותנו. מה יצא מזה? אני מקווה שיצא משהו טוב.

גב' שכנאי

אתה אומר שהממשלה צריכה לדאוג לבריאות הציבור. הממשלה צריכה לדאוג גם לחינוך ולרווחה.

מר לייבה- מנכ"ל העירייה

נכון. זו לא הבעיה היחידה שיש לנו.

גב' שכנאי

אבל אנו משלמים השלמה מאוד גדולה גם בחינוך וגם ברווחה, למה דווקא החלטנו לסגור פרויקט אחד לחלוטין? לפחות היינו סוגרים רק חלק.

עיריית תל-אביב-יפו
פרוטוקול מספר 4 של פורום מועצה מתאריך 5/9/04
בנושא: תכנית עבודה ותקציב 2005

מר לייבה- המנכ"ל

אני אגיד לך למה: כי סוג הפרוייקט הזה של שרות לציבור, אנו חושבים שבסופו של דבר הממשלה, במידה שהיא תרצה לקחת את זה, היא תקח את אותה אחות, את אותן 2 או 3 אחיות שיש באותה טיפת חלב, עם המבנה, ואנו מוכנים אפילו לתת את המבנה ביחסים ובהסכמים כאלה או אחרים, ובסופו של דבר, במקום שאנחנו נהיה אחראים על דבר שאנו לא סבורים שאנו צריכים להיות אחראים, מישהו אחר יהיה אחראי, כמעט על אותה אחות, אותו מבנה וכך הלאה.

גב' שכנאי

בחינוך אתה תומך בהמון כסף.

מר לייבה- מנכ"ל העירייה

נכון.

גב' שכנאי

יש נתונים שבתל-אביב התמיכה פר תלמיד היא פי 3 מאשר במקום אחר במדינה.

מר לייבה- המנכ"ל

נכון. הכל שאלה של סדר עדיפות.

גב' שכנאי

אבל יש לך כאן חברי מועצה, שהם אלה שצריכים לקבוע את המדיניות.

עיריית תל-אביב-יפו
פרוטוקול מספר 4 של פורום מועצה מתאריך 5/9/04
בנושא: תכנית עבודה ותקציב 2005

מר לייבה- מנכ"ל העירייה

בסדר. בסופו של דבר אתם – בדיון התקציב, בוועדת הכספים ובמועצת העיר, תצטרכו להצביע ולאשר או לא לאשר.

לגבי מימשל עם הפנים לאזרח- דבר מאוד חשוב. אנו מתכוונים בקרוב, ואפילו חלק מהדברים בשנת 2004 ובשנת 2005, לייצר כאן אמנת שרות, מחוייבות עירייה כלפי תושביה בגופי התפעול, אם זה אשפה, אם זה תקלות בדרכים, מדרכות, כבישים, וכל שאר הדברים, כולל ארנונה. זה אומר שציבור גדול של תושבים מקבל שרותים בארנונה, מה המחוייבות שלנו לענות, בכמה זמן, מה טיב התשובות. אותו כנ"ל בכל תחום, כולל בחנייה ורישוי בנייה. הכוונה שלנו היא לייצר מערכת שיודעת להתחייב. אגב ארנון, זו תכנית עבודה.

מר דרורי

זו תכנית עבודה, תמחוק את המילה- ותקציב.

מר לייבה- מנכ"ל העירייה

תכנית עבודה ותקציב. נגיע לתקציב בהמשך.

מר דרורי

המספרים יהיו בנפרד?

עיריית תל-אביב-יפו
פרוטוקול מספר 4 של פורום מועצה מתאריך 5/9/04
בנושא: תכנית עבודה ותקציב 2005

מר לייבה- מנכ"ל העירייה

כן.

כדי שסעיף 1 יקרה סעיף 2 צריך לקרות- הטמעת ערך השרות דרך התרבות הארגונית. שתוף תושבים- דבר מאוד חשוב, אם זה בחזון העיר ששותפו, אם זה בשש"ת שהוועדים שותפים. מרכזים קהילתיים.

להפעיל כלים מתוחכמים של מחשוב. אני מקווה למשל, יש לנו בעיה קשה באכיפת חנייה, שרות שאנו לא מצליחים בהיקפים האלה לתת שרות טוב, ומחר אני מקווה שתכנס מערכת חדשה לפעילות.

פינוי פולשים: מלחמה קשה מאוד בפולשים ובבנייה הבלתי חוקית, כפוף כמובן גם לשינוי חוקים שאנו מקווים שיקרו, וגם אולי להתייחסות שונה של בתי המשפט לעניין, שה"כ יש בעיה קשה מאוד בעניין.

סביבה עירונית אטרקטיבית.

מערכת הסעת המונים.

המשך התכנית להגדלת מקומות חנייה, ויש לנו כמה חניונים על הפרק: חניון הבימה, חניון בוגרשוב, חניון קצה השדרה, חניונים נוספים שאנו מכשירים שטח ופותחים לקהל. שבילי אופניים, בעיקר דגש להשלמת השבילים, חיבור בין שבילים קיימים.

פרוייקט כפר-שלם- שחנכנו את חידושו לא מזמן והוא יקבל תנופה, במימון של ממ"י ועיריית תל-אביב.

הגדלת הריאות הירוקות, עם דגש לכך שעד סוף 2005 אנו מקווים שכל מגרשי הבור שיש בעיר יטופלו, כלומר לא יהיה סתם מגרש, כי בדרך כלל מגרש מזמין זריקת אשפה, זריקת פסולת בנייה, לכלוך וכו', כל המגרשים יטופלו כדי שתהיה עיר ירוקה.

פיתוח הירקון: כמה תכניות, אני מקווה שהתכנית הממשלתית תבוא לידי ביטוי.

הכנת תכנית פעולה כוללת לטיפול בזיהום האוויר, מטרדי רעש.

עיריית תל-אביב-יפו
פרוטוקול מספר 4 של פורום מועצה מתאריך 5/9/04
בנושא: תכנית עבודה ותקציב 2005

מר דרורי

זה היה בשנה שעברה.

מר לייבה- מנכ"ל העירייה

אני אגיד אחר כך בכל חטיבה- מה בדיוק החידושים. אגב, יש חלק מהדברים שזה לא נגמר לעולם. לטפל בזיהום אוויר- לא נגמר לעולם, ויש כמה חידושים שיהיו בשנת 2005, כמו למשל PILOT של סגירת אזור מסויים לכלי רכב דיזל שהם לא עם ממירים קטליטיים, ו או "יורו 3". בהמשך אני אגע פרטנית מה אנו הולכים לעשות בכל חטיבה ומינהל בגדול, בכלליות הנדרשת ממעמד זה.

פינו מדרכות: יצירת סטנדרט עירוני למרחב ציבורי המאפשר הליכה בטוחה ללא מכשולים. אנו מדברים על איך תראה מדרכה בעיר, פתוחה מאופק לאופק, שהתושב יוכל ללכת ללא מכשולים, מפעל הפיס, תמרור, חניה לאופניים, שולחן של מסעדה, כסא, וכו'.

תשתיות עירוניות ברמה גבוהה: כבישים, מדרכות, זה ברור.

התייעלות וניהול משאבים מושכל: אנו מדברים על תכנון עבודה 5 שנתי, ותכנון עבודה בתקציב רגיל- דו שנתי. סטטוטורית מוצג תקציב 2005, יחד עם זאת דיוני התקציב יהיו 2005-2006. אנו נדבר על שנתיים מראש, וכאשר יוצג, לא יאושר התקציב ל2006-, אין לו מעמד סטטוטורי, במדינה הזאת עובדים משנה לשנה, אבל אנו כאן כבר נכנסים לפעולה של דו-שנתי. אני חושב שגם 2005 מבחינתנו היא יותר קלה לתכנון, כי היא היתה הדו-שנתי של 2004. למשל, תמיד היה אבסורד במערכת החינוך, שב1- בספטמבר מתחילה שנת הלימודים, ודיוני התקציב נגמרים בדצמבר של אותה שנה, ואז בעצם כבר הרכבת נסעה מהתחנה, ואז עושים קיצוצים וכולם מתרגזים על 3 חודשים. היום, לפני דיוני התקציב, מערכת החינוך בסופו של דבר בגדול יודעת בדיוק מה היקפי התקציב ומה היקפי התשומות החינוכיות בליבת העשייה של החינוך. יודעים כמה שעות יהיה ביוחא"י, מה מפעל ההזנה, פרויקטים מיוחדים, הסעים, מלווים, וכו'. אני אגיע

עיריית תל-אביב-יפו
פרוטוקול מספר 4 של פורום מועצה מתאריך 5/9/04
בנושא: תכנית עבודה ותקציב 2005

לזה בהמשך, אבל כאן אני אומר מה היתרונות של תכנון דו-שנתי, כאשר אתה יכול לתכנן ואתה רואה מספיק מראש את הדברים.

אנו נדגיש ונכוון לקביעת יותר מדדים ויעדים כמותיים, ונוכל גם להציג לכם את הדברים: מדדים שיספרו את הסיפור לגבי העשייה העירונית או אי העשייה העירונית. לא רק מדדים שיספרו כמה אנו טובים, אלא גם מדדים שיוכלו לספר במה אנו לא טובים ובמה אנו צריכים להשתפר.

חיזוק יכולת הבקרה של תכנון וביצוע, לסגור את הרבעון. כל רבעון נסגר מבחינת תקציבים, מבחינת תכנית העבודה, הוא נסגר עכשיו חודש לאחר סיום הרבעון, ואני מקווה שהוא ייסגר יותר מוקדם.

איוש סלקטיבי של כח אדם: חלק מתכנית ההתייעלות זה להוריד את מצבת כח האדם בארגון, ואכן יש חסכון גדול בעלות השכר.

וכמובן, לא פחות חשוב, הגדלת ההכנסות על ידי מלחמה עיקשת בכל אותם אלה שלא משלמים בצורה סדירה את חובותיהם, עם דגש לתחום הארנונה, עם דגש לתחום העסקים.

גב' שכנאי

ככל שהגוף הוא יותר גדול, מוחקים לו יותר חובות.

מר לייבה - המנכ"ל

אני חושב שזה יעד חשוב לאותם אלה שמשלמים, כי הרוב משלמים. 94% מתושבי העיר משלמים ארנונה כסידרה במגורים, ו-80% משלמים בעסקים. אותם 20% שלא משלמים, אם הם ישלמו- נוכל לרדת בהיקפי ארנונה לכולם. ואותם 80% שמשלמים ואותם 94% שמשלמים, רוצים לראות בסופו של דבר שגם אלה שלא משלמים- קורה אתם משהו, ואנו בהחלט מחריפים את הטיפול, ויש תוצאות.

אני עובר לרמת יחידות העירייה:

חטיבת תפעול:

שש"ת, מתחילים את הסבב השני על פי התכנית התלת-שנתית.

עיריית תל-אביב-יפו
פרוטוקול מספר 4 של פורום מועצה מתאריך 5/9/04
בנושא: תכנית עבודה ותקציב 2005

אמנת השרות- דיברתי על זה.

סדר ציבורי- מבחינת אכיפת חוקי העזר. להקפיד על סדר, זה אומר שאם יש אגרת שילוט- משלמים אגרת שילוט, ומי שלא משלם אגרת שילוט, השלט יורד. ואם מדברים על דוחות חנייה, משלמים דוחות חנייה, ומי שלא משלם דוחות חנייה, החשבון שלו מעוקל, המכוננית שלו מעוקלת, וכך הלאה. בסופו של דבר אני חושב שזה יעד חשוב לציבור הדומם, אותו ציבור שמשלם את חובותיו, משלם את דוחותיו, והוא זה בסופו של דבר אנו מחוייבים לו- לייצר את אותה אכיפה. איכות הסביבה, אנו מדברים על פעילות- מפניו פסולת, מיסוד מחזור בנייה בשיטה נידת- שמביאים מכונה שיכולה לגרוס את פסולת הבניין.

ממירים קטליטיים ב38- רכבי תברואה.

צמצום מטרדי רעש וקרינה. שאלת ספציפית: מודל לנושא הרעש של רכבות שצריך לטפל בזה. סקר רעש בשדה דב, וכמובן טיפול. סקרים במוקדי הבילוי וטיפול בהם. לגבי הרחבת המחזור: 220 בתים כבר עכשיו בצפון- אנו מדברים על מחזור נייר. אנו מדברים על יעד של 50,000 טון מחזור בשנה על כל סוגיו, מנייר ועד בטריות וכיוב'.

אנו מדברים על PILOT נסיוני ראשוני בתל-אביב- שישתרע בין אבן-גבירול, שד' נורדאו, בן- יהודה, דרך אילת, מתחם שבו יהיה אסור להכנס עם רכבי דיזל ללא ממיר קטליטי ו/או רכבי "יורו 3". מדובר כאן על משהו מאוד מהפכני במונחי מדינת ישראל, עם שילוט מתאים, מדובר בשינוי חוקים, תמרור מתאים, אכיפה מתאימה וכך הלאה, בהחלט פרויקט עם פוטנציאל.

כפי שאמרתי, עד סוף 2005 כל מגרשי הבור יטופלו.

מיכלי עצירה שקועי קרקע. אם שמתם לב, מי ששם לב, יש מספר לא מבוטל של שקועי קרקע. אנו מדברים על הרחבת שקועי הקרקע עם דגש לדרום- שם יש את המיכלים הגדולים.

אנו מדברים על 200 מיכלים- תכנית ל2005-. מדובר באמת בעולם אחר מבחינת האסטטיקה ומבחינת היכולת לשמור, עד שלוקחים את הזבל, בצורה יחסית אסטטית ומכובדת.

חטיבת תכנון ובקרה: אמרתי מדדים עירוניים.

לישם את התכנית האסטרטגית.

עיריית תל-אביב-יפו
פרוטוקול מספר 4 של פורום מועצה מתאריך 5/9/04
בנושא: תכנית עבודה ותקציב 2005

מחשוב מערכות מידע- דבר מאוד חשוב. מערכת ה"מחוג" שהיא המערכת של כל נושא ההכנסות- נכנסה למהלך מאוד אינטנסיבי. היא לא תגמר בשנת 2005, אבל אני מקווה שחלקים גדולים ממנה כן ייגמרו. יש עוד הרבה מערכות, ואנו נשקיע לא מעט כסף בנושא המיכון.

ארגון ותקינה: פיקוח אגף נכסים, נושא האכיפה.

מטה מינהל החינוך, מטות בכלל, מטה שרותים חברתיים, שיפור השרות בפרוייקט מסלולי רישוי במינהל הנדסה. קיצור זמנים. קבענו סדר מסויים של זמנים במכרזים, המכרזים הם ארוכים, בדיוק מה התחנות, איך לקדם תהליכים על ידי ייעוץ משפטי יותר צמוד, שולחן עגול, כולם מגיעים לאותו שולחן ושמים את ההערות שלהם כדי שהחוזים לא יהיו בשנה אלא יהיו ב-4 חודשים.

תאגיד המים, שבחקיקה של לפני היציאה לפגרה האחרונה של הכנסת- נקבע בחוק שזה מחוייב מינואר 2008 בתאגיד מים בכל הרשויות.

טיהור מים- גאולת הירקון, הרבה תלוי בממשלה.

דיברנו על תאגידים עירוניים: לבחון את הפעילות בתאגידים.

שינויים מבניים- כל תאגיד לפי העניין.

שכר: בקרת שכר קפדנית למניעת חריגות. אני רוצה להגיד לכם שיש לנו לא מעט חריגות שכר מהרבה שנים, ובקרוב נעשה יישור קו בתאום עם ארגון העובדים, משרד האוצר ופעילות שלנו, כפי שראוי שיהיה במערכת כמו שלנו. באנו, הצגנו את החריגות, מדובר אגב לא בשכבת המנהלים אלא בעיקר בשכבה הנמוכה.

עידוד פרישה: יש תכנית של עידוד פרישה שסה"כ זוכה, אמנם לא כפי שציפינו, אבל עדיין אי אפשר לבטל מעל 100 איש שמעוניינים, במסגרת עידוד הפרישה, לצאת מהארגון. מדובר על כך שרוב וכמעט כל השורות של אותם התקנים- מבוטלים.

לגבי מינהל בת"ש:

דיברנו על תשתיות חדשות ומשוקמות:

החלפת צנרת מים אסבסט במסגרת התכנית ה-5- שנתית.

תחנות שאיבה למי הקיץ- למניעת זיהום הירקון וזיהום הים.

כפי שאתם רואים אגב, לאיכות הסביבה יש הרבה כספים שמסתתרים בהרבה מקומות, ויש בהחלט דגש מאוד גדול לעניין הזה בתכנית העבודה.

עיריית תל-אביב-יפו
פרוטוקול מספר 4 של פורום מועצה מתאריך 5/9/04
בנושא: תכנית עבודה ותקציב 2005

דיברנו גם על חנייה ולא אחזור.

וכמובן- הכוונה לייצר את פיתוח התשתית עוד לפני תב"עות חדשות, שמה שנקרא- הכנסת הבנייה החדשה תבוא בתוך מקומות מפותחים.

מינהל כספים: הרחבת מקורות ההכנסה. אגב, זה המינהל היחידי שכאשר אנו מזהים יכולת של השקעת כספים כדי לייצר מכפיל רווח גדול, כלומר להשקיע שקל ולקבל 2,3, 10, אנו עושים את זה, ואכן אנו עשינו את זה ויש תוצאות בכל תחום שבו השקענו את הכספים, גם בסקר העסקים, גם בארנונה- שזה הדבר הגדול.

הענקת הגבייה- דיברנו.

צו ארנונה: יש כוונה, שאני מקווה שנצליח לממש אותה, לפחות נציע לראש העיר ולמועצת העיר רפורמה בתחום הארנונה, צו ארנונה חדש שתהיה בו יותר פשטות, ביטוי לרצוננו למשוך ולשמר עסקים גדולים בעיר, נניח מעל 20,000 מ"ר על ידי ארנונה דיפרנציאלית, אחד הרעיונות שעולים. זה כמובן עדיין רעיונות והכל תלוי באישור שלכם.

שיפור השרות- דיברתי על זה ולא אחזור.

בחינוך, דגש על לימוד שפה, דגש על מדעים, מתמטיקה, פיזיקה, מחשבים.

השכלת אנשי חינוך, הכוונה לאותם אלה שיצטרפו למערכת ההוראה- שיהיו בעלי תואר בוגר לפחות.

וכמובן לעשות תכנית מסודרת, גם למוסדות חינוך, גם לתרבות הפנאי וכו'.

חגיגות 100 שנה לתל-אביב מתקרבות, וצריך להתחיל את ההתארגנות ואנו נתחיל את ההתארגנות. דיברתי על שיפוץ המתחמים, דיברתי על אותו סיוע לגופי תרבות. התפתח כאן ויכוח לגבי האופרה שוב.

מנשיה- דיברתי, מומלץ לכל מי שלא היה, לראות.

קידום נושא האמנות בסוף השבוע, אווירה בתוך הרחוב העירוני.

סינמטק- מרכז קולנוע ארצי, שיפוצו, הרחבתו.

רעיון נוסף שיש כאן שבינתיים מי שמעכב את זה זה משטרת ישראל, שבסופי שבוע- הטיילת בהרברט סמואל תהיה סגורה נניח מהשגרירות ועד קצת אחרי האופרה- ויהיה מתחם שאפשר יהיה לשוטט גם בכביש. הפנינג המוני, יהיו שם אלפי אנשים בסופי שבוע, ובהחלט אני חושב שזה יוכל לתרום. כרגע הבעיה שלנו זה יותר המשטרה, אני מקווה שנתגבר על זה.

עיריית תל-אביב-יפו
פרוטוקול מספר 4 של פורום מועצה מתאריך 5/9/04
בנושא: תכנית עבודה ותקציב 2005

אתם רואים כאן את הרשימה של בתי ספר שמוקמים, גני ילדים. שיפוץ מתחם בית ביאליק. יש כאן נושא שיפוץ, כל המתחם של בית ביאליק עומד כרגע בדיונים. דגש על בטיחות בכל מקום, גם ברחוב וודאי בבתי הספר ומרכזים קהילתיים. דיברנו על דגש לחילוץ אוכלוסיות במצבי סכנה וסיכון. הגענו להבנה לגבי המכסות. היתה צפויה בעיה קשה מאוד במכסות בתחום הפנימיות, והגענו לסיכום שהוא סביר. הוסיפו לנו כ-50 מכסות וזה בהחלט נותן מענה. ואמרנו, ועדיין אנו אומרים- שכל מכסה שמשרד הרווחה יתן, אנו ניתן את ה-MATCHING בהתאם, גם אם זה לא בא לידי ביטוי בתוך התקציב. מערך הכוונות שלנו עומד על 24 שעות, וכך יימשך. תשתיות רכות: הכוונה יותר לסטנדרטיזציה של גבולות מתן ההתערבות. כלומר, בסופו של דבר אנו באים ורוצים לקבוע- מהם הקריטריונים, מה המסגרת שבה אנו מסוגלים לתת שרות, איך לתת, למי לתת, מה עומד לרשותו, מה קבועי הזמן, כמה עובדים סוציאליים יעמדו לרשות העיר. רק לסבר את אוזניכם, אחרי הקיצוצים יש לנו כ-2000, 193 עובדים במערכת השרותים החברתיים מעבר לתקני משרד הרווחה ומשרד הבריאות, שמתוכם 174 בתחום הרווחה. כמות באמת גדולה, ובלי היסוס היא מייצרת את מה שאנו אומרים לגבי הרווחה. אגב, למרות הקיצוצים שהיו בין שנת 2003 לשנת 2004 לכאורה, כאשר בדקתי בסוף בביצוע של 2003 לעומת הביצוע המתוכנן ב-2004- שעומדת כבר להסתיים, אנו מדברים על 3 מליון שח' יותר תקציב, והאינפלציה היתה יחסית לא גבוהה, יותר במעבר מ-2003 ל-2004. יש פחות עובדים סוציאליים שעומדים מול המשפחות, אבל סה"כ זו הפרופורציה. כי בצד אחד יש קיצוצים ובצד השני יש תקציבים לא מבוטלים שאנו מעבירים לטובת הרווחה, לכל מיני דברים אד-הוק, למשל, מכסות. נגישות: מאוד חשוב. בית שטראוס, במתקנים לקשישים ובכלל בעיר, וגם לזה יינתן דגש במסגרת תכנית העבודה. בכל פרויקט שעושים יש דגש לנגישות, יש הרבה פעילות למשל בגני-יהושע ובדרום לנושא נגישות, ובכל מקום שניתן לעשות, אני חושב שהדבר הזה מאוד חשוב. הייתי 3 חודשיים בגבס וראיתי מה המשמעות על בשרי, מה זה כשאתה לא יכול להגיע למקום. אתה הולך לסרט ואתה לא יכול להגיע. שימור דיברנו. חוף הים- גיבוש מדיניות לרצועת החוף שתביא לידי ביטוי מה ניתן לעשות ומה לא ניתן לעשות.

עיריית תל-אביב-יפו
פרוטוקול מספר 4 של פורום מועצה מתאריך 5/9/04
בנושא: תכנית עבודה ותקציב 2005

דגש על נמל יפו- לא אחזור על זה.

שלד ירוק- זה אותו תכנון האב לאותן גינות, פארקים בתפיסה כלל עירונית.

ויש תכניות גדולות: ארלוזורוב וצפון מערב העיר, שמביאים לנו כאן לא מעט מטראז' לעיר.

גב' להבי

יש לי שאלה: כאשר יש דגש ועגן מרכזי בנושא כמו שימור, האם אנו מתקצבים את זה בהתאם?

מר לייבה- מנכ"ל העיריה

בהחלט.

למשל, אנו מחזקים את יחידת השימור- כדי שתוכל לתת מענה לאותם אדריכלי שימור ולאותם אלה שמעוניינים לשמר, כי ראינו צוואר בקבוק בתחום הזה- שבו בעצם קבענו כאן הרבה כללים, אבל סה"כ מי שעומד מולם זה אדם וחצי, וזה ביטוי איך זה מתארגן הלכה למעשה, ובתקציב מינהל הנדסה יבואו לידי ביטוי אותם צרכים בתחום השימור.

קמפוס אקדמי ביפו- מאוד חשוב

מר חולדאי - ראש העירייה

אין תקציב של עיריית תל-אביב כדי לשמר, זה רכוש פרטי. מבחינת המנגנונים- אנו מתגברים את יחידת השימור כדי לתת מענה לתחום האופרטיבי- תפעולי. אנחנו עכשיו מוסיפים כמה תקנים ליחידת השימור, כדי שהבירוקרטיה שנובעת מהצורך לשמר, שהיא בעיה בפני עצמה, תתקצר.

מר לייבה- מנכ"ל העירייה

קמפוס אקדמי ביפו- דיברנו.

עיריית תל-אביב-יפו
פרוטוקול מספר 4 של פורום מועצה מתאריך 5/9/04
בנושא: תכנית עבודה ותקציב 2005

שרות משפטי: גם כאן אנו כל הזמן פועלים לקדם חוקים שיאפשרו לנו בסופו של דבר לבצע את האכיפה ביתר קלות, למשל פלישות- שאני מקווה שיש עכשיו שינוי בחוק הפלישות שיאפשר לנו לבצע את תפקידנו ביתר קלות. אגב, עכשיו למשל עבר בחקיקה שבצו מינהלי שופט יצטרך לדון תוך 14 יום. זה עדיין לא מושלם, כי הוא צריך לדון ולא צריך להחליט, והוא יכול לדון הרבה זמן כמו שנוטים בתי המשפט לעשות, אבל אנו מנסים להתקדם גם בחקיקה- צעד אחרי צעד, כאשר עם עדיפות אנו מגבירים את החקיקה בכל מיני אזורים- כאלה או אחרים.

אנו גם נחזק את השרות המשפטי – כדי שיתן את המענה לאותה משפטיזציה שקיימת במדינה, שכל דבר פונים לבית משפט, ובסוף כל תחום וכל דבר הופך להיות דיון משפטי.

תאגידי עירוניים: נדגיש את היכל הספורט –"היכל נוקיה", שמשדורג בהיקפים גדולים. "גני יהושע", כאשר אחד הדגלים שאנו רוצים להניע בשנת 2005 זה את המשך גני יהושע לכיוון מזרח, מ-10 תחנות עד לכיוון נווה שרת ואחרי נווה שרת, שיעשה את המשך הפארק, בסוף כמעט עד כביש גהה.

נתיבי איילון דיברנו.

מוזיאון ארץ- ישראל, זה מרכז רוטשילד. אנו מקווים שבקיץ 2005 תהיה הפתיחה.

יש תכנית למבנה עתידי במוזיאון תל-אביב לאמנות.

"עזרה ובצרון" - פרויקטים עבור עיריית תל-אביב, בין השאר פרויקט בניין העירייה שאנו בודקים עכשיו חלופות נוספות לשיפוץ בניין העירייה – שמבחינה בטיחותית הוא בעייתי מאוד, וזה הזמן- הגיע הזמן לעשות שיפוץ. באיזו דרך ובאיזו רמה, זה נמצא עכשיו על המדוכה, בימים אלה, ואנו מקווים בקרוב לנסות להגיע לסיכומים.

אוצר מפעלי ים- עם כל הפיתוח הרב בנמל.

"חלמיש"- פיתוח כפר שלם שנכנס לעבודה.

יובל חינוך- שנקווה שתגיע לדרך המלך, וגיבשנו את צורת העבודה הרצויה איתה.

הבימה- דיברנו. סינמטק- דיברנו.

עד עכשיו היה הקטע של תכנית העבודה ממש בקצרה, כי יש הרבה דברים שיהיו ולא דיברנו, למשל סמים- כמובן שאנו ממשיכים בפעילות בתחום הסמים, ועוד נושאים רבים אחרים, אבל כמובן שאי אפשר לדבר על הכל, אז אלה עיקרי הדברים.

עיריית תל-אביב-יפו
פרוטוקול מספר 4 של פורום מועצה מתאריך 5/9/04
בנושא: תכנית עבודה ותקציב 2005

אני עובר עכשיו לתקציב:

גב' להבי

היות שהודיעו לנו ששעת הפגישה היא מ-16.00 עד 17.30-, האם כדאי להכנס לתקציב, אולי נדבר על תכנית העבודה ועל הדגשים?

מר לייבה- מנכ"ל העירייה

אמרנו עד 18.00.

לא כדאי, כי אני חושב שכדאי כבר לדבר על התקציב, כי סה"כ אי אפשר לעצור את העגלה. לוח השנה כבר קבוע.

גב' דיין

נאמר לכולם שהדיון הוא עד 18.00.

מר לייבה- מנכ"ל העירייה

וגם זה לא מדע מדויק, אפשר גם לגלוש. בכוונה עושים את זה בערב, כי סה"כ צריך לזכור שזה הצעד הראשון בתכנית ארוכה.

לגבי מקורות ושימושים בתקציב הרגיל- משמעויות:

יש שינויים בבסיס גביית הארנונה: 1.9% במגורים 2.7% בעסקים. במטראז', זה 250,000 מ"ר במגורים ו-355,000 מ"ר בעסקים. חלק מהגידול זה לא גידול של ממש מבנים, אלא יותר גידול כתוצאה מסקר המדידות שאנו עושים בעסקים, שבו אנו מגלים יותר מטראז'. במוצע בכל עסק שבדקים, 22 מ"ר מתגלה, ואנו עושים סקר בהיקפים הולכים וגדלים. לפני 3 שנים התחלנו עם 600,000, עכשיו אנו נמצאים ב-3 מליון מ"ר בשנה שמוודדים, כאשר הכוונה להגיע בשנה הבאה

עיריית תל-אביב-יפו
פרוטוקול מספר 4 של פורום מועצה מתאריך 5/9/04
בנושא: תכנית עבודה ותקציב 2005

4- מליון. בסופו של דבר מדובר על מכפיל מאוד גדול, וכל מ"ר שאתה מגלה זה מ"ר לאין סוף, כלומר זה מכפילים גדולים מאוד.

אנו מדברים על שיפור מסויים באחוזי גביית ארנונה ממגורים, 0.5% במגורים. מגורים גם קודם היה גבוה – 94%-93.5%, עסקים 80%.

ההנחה שלנו היא שתעריפי ארנונה לא יעודכנו, כלומר ישארו כפי שהם בערכם הנומינלי, כלומר חוזרים לינואר 2004, וכך מתחילים את 2005.

מוסדות הציבור- שעבר חוק שכל שנה מתקדמים ב-9%, מגיע לתחנה לפני התחנה האחרונה, 24% בשנת 2005, כאשר התחנה האחרונה זה 33% של אגרת שרותים- שמגיעה בשנה הבאה.

אנו מדברים על גידול בהכנסות מגביית פיגור בארנונה עקב אכיפה. רק כדי לסבר את אוזניכם, אנו פחות או יותר מגיעים למצב שלעומת 2001- היקף האכיפה הוא פי 2. הינו באזור 110-115 מליון, ואנו מדברים כבר על אזור 210-220 מליון, ואני חושב שעוד אפשר להתקדם. גם זה חלק מרצוננו לייצר מצב שאנשים משלמים מה שהם צריכים לשלם. כולם ישלמו, כולם ישלמו פחות.

מר דרורי

אנו רוצים לחנך אנשים שלא יחנו איפה שאסור.

מר חולדאי - ראש העירייה

הוא דיבר על ארנונה ולא על חנייה.

מר לייבה - מנכ"ל העירייה

זה עדיין ארנונה. לגבי חנייה, גם כאן אנו מדברים על לייצר הרתעה. בחנייה אין לנו יעד. היעד שלנו בחנייה- שיהיה 0 דוחות. שיחנו כחוק ואנו נהיה מרוצים, באמת אין כאן יעד. מה שנקרא- לנו זה עולה יותר.

עיריית תל-אביב-יפו
פרוטוקול מספר 4 של פורום מועצה מתאריך 5/9/04
בנושא: תכנית עבודה ותקציב 2005

השלמת תקציב מחצית השנה- ההסכם הממשלתי לעידוד צמיחה אמור להסתיים במחצית 2005, והשכר יחזור חזרה למצב המוצא.

בהצעה שאושרה בממשלה, האוצר מנסה להחזיר רק חצי ממה שהוא הוריד. מה יהיה- אני לא יודע. הנחת המוצא שלנו היא הנחה פסימית- שחוזר הכל.

הגדלת השתתפות העובדים בפנסיה תקציבית ב-1%. בשנה שעברה עבר שכל מי שהוא בפנסיה תקציבית מפריש 1%, זה בעצם ירידה בשכר ב-1%. בשנת 2005 לפי מה שאושר בשנה קודמת זה עולה ל-2%, והממשלה מציעה להמשיך להגדיל את זה ב-0.5% כל שנה עד 5.5% בשנת 2008 או 2009. זה בעצם ירידת שכר לכל מי שבפנסיה התקציבית, וזה רוב עובדי העירייה.

אנו מדברים על תוספת מטלות מתב"ר, מה שעשינו בשנה שעברה 25 מליון, עוד 25 מליון, והשתתפות בכיסוי הגרעון המצטבר בהיקף של 50 מליון שח'.

אנו מדברים על היקף קיצוצים בפעולות ובשכר שיוצגו על ידי גופים ב-50 מליון שח', כאשר בעצם אנו מדברים על קיצוץ של 36 מליון שח'. כלומר, הקיצוץ שיהיה בגופי העירייה השונים זה 36 מליון שח', ה-50 מליון כולל 14 מליון שבעצם כבר לא היו בשנת 2004, קוצצו לאחר דיוני התקציב של 2004, כך שזה בעצם לא קיצוץ, זה המשך.

אנו מדברים על תכנון תכנית עבודה ותקציב דו שנתי – 2005-2006. בדיוני תכנון התקציב שכמובן יפורסמו לכולכם, ואתם מוזמנים להשתתף בהם, אנו נציג גם את 2005 וגם את 2006.

מקורות: אנו רואים את הגידול בארנונה: 2004 בביצוע כבר יותר גבוה מאשר תוכנן, ואנו מדברים על 2005, הכל במחירי 2004, מגיעים כבר ל-2.031 מיליארד שח'. אתם רואים כאן את הנתונים לפניכם: סה"כ אנו מדברים על מקורות בהיקף של 3.165 מיליארד שח', ויש כאן שימושים שאני אציג אותם בהמשך.

אנו רואים כאן את החלוקה. אנו רואים שהארנונה מהווה 2/3 מהמקורות של העירייה, והדבר אינו שונה ממה שהיה קודם.

ההכנסה הבאה הגדולה זה יתר עצמיות- שזה דוחות חנייה, אגרות כאלה ואחרות וכך הלאה.

אנו רואים כאן את המקורות שהצגתי קודם.

אנו רואים כאן את ההתחייבות הקשיחה- שזה דברים שאתה לא יכול לשנות.

השתתפויות- זה אותן תמיכות במוסדות כאלה ואחרים.

עיריית תל-אביב-יפו
פרוטוקול מספר 4 של פורום מועצה מתאריך 5/9/04
בנושא: תכנית עבודה ותקציב 2005

דברים שכבר אנו מזהים שחייבים להגדיל- זה עוד 35 מליון שח', דברים שהוחלטו עליהם, דברים שקשורים למחירי החשמל, מים, דברים שאין לנו שליטה עליהם, הם כבר הוחלטו וצריך להכניס אותם לבסיס התקציב.

על ה-25 מליון דיברתי.

על ה-50 מליון דיברתי.

סה"כ שורה אחרונה- יתרה לצמצום – 36 מליון שח', וזה יבוא לידי ביטוי בעניין.

כל השקף הזה ברור? אני מבין שכן.

אנו רואים כאן את הנתחים: 30% לחנוך ותרבות, 12% לשרותים חברתיים, כמעט 42% לטובת שני הדברים האלה. רוב הגופים האלה שאנו רואים כאן על השקף הם מחוללי הכנסה: מינהל הכספים מחולל הכנסה, והוא צריך לתמוך- כדי שהחנוך, תרבות והרווחה יוכלו להוציא את מה שהם מוציאים. איך העיר נראית, איך מינהל הכספים מתפקד, ההכנסה שמייצרת את הפיתוח העתידי, אלה גופים שבסופו של דבר תומכים במרכז תרבותי, במרכז פיננסי, שמייצר את המשאבים כדי שהחנוך והתרבות יהיו מה שהם.

גב' שביט

איך אתה מחלק בין חינוך ותרבות?

מר לייבה- מנכ"ל העירייה

החינוך הוא בערך 600 ומשהו מליון שח' מתוך תקציב של 800 ומשהו מליון, זה בערך התקציב. זה 2/3 1/3-, או לחינוך אפילו קצת יותר מ-2/3.

אנו מדברים עכשיו על מה שקורה בחטיבות השונות. חלק מהקיצוץ כאן הוא קיצוץ מתמשך. אני אגע בקיצוץ האמיתי- מה הפעולות שהגופים השונים צריכים להביא כקיצוץ. בחטיבת התפעול מדובר על קיצוץ של 9 מליון.

משאבי אנוש- קיצוץ קטן.

עיריית תל-אביב-יפו
פרוטוקול מספר 4 של פורום מועצה מתאריך 5/9/04
בנושא: תכנית עבודה ותקציב 2005

מינהל כספים- קיצוץ של 1.2 מליון.

מינהל בת"ש- קיצוץ של 3.1 מליון.

מינהל החינוך והתרבות- קיצוץ של 11.8 מליון.

במינהל החינוך והתרבות אחד הדברים שאמרתי, ליבת החינוך, ליבת העשייה בחינוך נקבעה כבר מראש, וזה לא נתון לשינוי. למשל, שעות יוחא"י- שזה מרכיב מאוד חשוב בתכנית החינוך, נקבע היקף השעות – 4,600 שעות, חולק לבתי הספר, ואת שנת הלימודים תשס"ה מתחילים עם אותן שעות, לא ניתן לשנות את זה. היקף ההסעים נקבע ולא ניתן לשינוי, היקף המלווים- לא ניתן לשינוי, היקף ההזנה- לא ניתן לשינוי. כלומר, ליבת העשייה היא בכלל לא בדיוני התכנון. מה כן? וזה באמת מינהל החינוך והתרבות עשה שינוי גדול, זה לעודד פרישה לאותם אלה שבסופו של דבר ניתן לוותר על התקנים. למינהל החינוך והתרבות יש כ-100 תקנים, 100 תקנים יכולים להביא חלק גדול מהחסכון. לא ניתן יהיה לגעת בליבת החינוך. בחינוך – 8.1 מליון כבר קוצץ בשנת 2004, כלומר הוא כבר בא לידי ביטוי בתקציב 2004. לכן הקיצוץ מחולק ל-2: קיצוץ המשך 2004. זה אומר שאם נניח ב-2004 בוטלה משרה, שהיא לא היתה קיימת ב-2004, והיא כבר הופיעה בספר התקציב של 2004, זה לא קיצוץ 2005, זה קיצוץ ברמה המספרית פורמלית, אבל תכל'ס- אתה לא צריך להביא אדם לקיצוץ, כי האיש כבר איננו משנת 2004. זה נקרא קיצוץ מתמשך. למשל, אם מחירי דבר מסויים ירדו כבר בשנת 2004, וזה עשה חסכון תקציבי וזה יימשך ב-2005, זה נכון, זה חסכון הלכה למעשה, אבל זה לא קיצוץ. כאשר אני מדבר על קיצוץ שמינהל החינוך והתרבות צריך להביא, הוא צריך להביא 11.8 מליון שח', ליתר דיוק – 11.855 מליון שח', זה הקיצוץ שמינהל החינוך צריך להביא. ואמרתי, הוא לא יכול להביא את הקיצוץ הזה מתוך ליבת העשייה של החינוך, כי זה דבר שכבר הוגדר לו בתוך המסגרת, לא משם. כי אנו בניגוד לשנים קודמות – עושים תכנון דו שנתי, ואנו באים ואומרים לבתי הספר, ולא רוצים לשגע אותם תוך כדי השנה- שיש שינוי בהסעים, במלווים ובכל שאר הדברים.

במינהל לשרותים חברתיים- סה"כ הקיצוץ הוא 8.630 מליון שח', אבל הקיצוץ בניכוי הקיצוץ המתמשך הוא 7 מליון שח'. זה הקיצוץ שיהיה במינהל שרותים חברתיים. בתוך הקיצוץ הזה, מינהל שרותים חברתיים, כולל בריאות הציבור וכולל את כל הפעילויות, כאשר אנו מתכוונים שחלק מהקיצוץ יבוא על ידי צמצומים גם במטה, הוצאת אנשים בלתי יעילים, עידוד פרישה

עיריית תל-אביב-יפו
פרוטוקול מספר 4 של פורום מועצה מתאריך 5/9/04
בנושא: תכנית עבודה ותקציב 2005

וכיו"ב. אנו, לפני דיוני התקציב, נקיים דיון שבמסגרתו, כמו שאמרתי, נייצר את המסגרת שבה המינהל צריך לבוא, ומה המחוייבות שלו לתת שרותים במסגרת כח האדם הנתון, וציינתי, עדיין עם הקיצוץ הזה, את ההיקף העצום של המשרות מעבר לתקנים של משרד הרווחה, ומיותר לציין שאנחנו מובילים בהיקף ההשתתפות במערכת הרווחה. וכדי שהרווחה תמשיך לקבל את הביטוי הזה, ואולי אף בעתיד תוכל לגדול, אנו חייבים להשקיע באותם מקומות מחוללי הכנסה, כדי לייצר את אותה הכנסה שיכולה בסופו של דבר להגיע לחינוך. ואני אומר, לפי תמונת המצב המתוארת, לא מן הנמנע שבשנת הלימודים הבאה או בתקציב 2007, תהיה יכולת שיפוע תקציבי חיובי, וזה חיובי ממש, כי אחרי שאתה מנכה את כל אותם אמצעים שבעצם לא מביאים תועלת, והתועלת השולית שלהם לא גבוהה, ויש לנו לא מעט כאלה בעירייה, אנחנו בסופו של דבר עושים הרבה מההתייעלויות- בלי לפגוע בצורה מהותית בשרות. וזה באמת האתגר הגדול- איך באמצעים נתונים לייצר יותר שרות, איך להפיק יותר ממה שקיים, איך לייצר מכסימום תועלת ושרות מאנשים שישנם. זה בעצם האתגר האמיתי.

מר גלעדי

מה האחוזים בין פעילות לכח אדם בחינוך? אנו מדברים על קיצוץ של 11 מליון, והדגשת את הנושא של קיצוץ בכח אדם.

מר לייבה- מנכ"ל העירייה

זו מערכת עתירת עובדים, כלומר, כח אדם הוא מרכיב מאוד משמעותי. אני אתן לך דוגמא: רק שעות נוספות במינהל חינוך זה בסביבות 5 מליון שח'. זו מערכת עתירת עובדים, יחד עם זאת חלק מעובדים הם מורים, שיותר קשה. אבל אני אומר לכם שאפשר לעשות לא מעט. לדוגמא, אנו רואים התייעלת בכך שסגרנו יותר מ-10 גנים, שבסופו של דבר נותן את השרות, אבל הממוצע לילדים בגן עולה. אנו רואים התייעלות בזה, שאם לדוגמא פעם השקענו 24,000 שח' לכל גן באחזקה, אנו נרד בהשקעה ונגיע ל-18,000 שח'. רק לסבר את אוזניכם, למיטב ידיעתנו, ברעננה משקיעים 16,000 שח' לגן. אנחנו למשל חוסכים באחזקה של גנים ובתי ספר על ידי פעילות דרך

עיריית תל-אביב-יפו
פרוטוקול מספר 4 של פורום מועצה מתאריך 5/9/04
בנושא: תכנית עבודה ותקציב 2005

אגף שפ"ע, ומי שראה איך בתי הספר נראים- הם נמצאים במגמת שיפור מבחינת הצורה. ויש הרבה דברים שניתן לעשות ולהמשיך לספק את השרות. ואמרתי: ליבת העשייה בחינוך, לא יהיה דיון על זה כי היא ניקבעה. קבענו משהו שהוא סביר, הודענו לבתי הספר, יצאו לתחילת שנת עבודה, כל אחד יודע למה הוא הולך, ואגב, לא עוד הרבה זמן ידעו איך מתחילים ואיך יסיימו את תשס"ו. זה הרעיון של תכנון דו-שנתי, לא באים באמצע השנה ומודיעים: אין הסעות- יש הסעות, אין פה, כן משלמים, לא משלמים, זה התעריף זה לא התעריף. הכל ידוע וברור, והרבה קודם. וזה תהליך התכנון שעליו אני מדבר.

גב' להבי

כדאי שנדון בחינוך- כדי שנוכל להשפיע על שנת 2006 לפחות. בשנה הבאה- כאשר נתחיל את הדיונים של 2006, יגידו לנו עוד פעם שזה מאוחר מידי.

מר לייבה- מנכ"ל העירייה

מיטל, מי שרוצה להשפיע- יתכבד ויגיע לדיוני התכנון. שם מדברים בצורה פרטנית, שם פורסים את הדברים, שם יש אנשי מקצוע. אי אפשר לדבר על מאות ואלפי נושאים שקיימים בעירייה, בדיון מהסוג הזה.

גב' שכנאי

אנו נקבל הזמנות לדיונים האלה?

מר לייבה- מנכ"ל העירייה

כן, יצא לוח זמנים. בהמשך השקף אני אציג, ואני אשמח שתשתתפו ותביעו את דעתכם, וננסה להציע. הרי מה תפקידנו? סה"כ להציע לכם את ההצעה המיטבית שאנו יודעים לעשות.

עיריית תל-אביב-יפו
פרוטוקול מספר 4 של פורום מועצה מתאריך 5/9/04
בנושא: תכנית עבודה ותקציב 2005

גב' אבי-גיא

אני רוצה לדעת איפה עומד החסכון במסגרת טיפות החלב במסגרת התקציב הכללי של המינהל לשרותים חברתיים . איפה זה נבלע?

מר לייבה- מנכ"ל העירייה

א. החסכון בטיפות חלב הוא חסכון משמעותי, מכמה סיבות :

1. כל אותם עודפים שהיו באיוש אחיות וטיפות חלב, אנו הצלחנו לבטל. כלומר, יש סדר גודל של מעל 10 אחיות פחות מאשר היו בעבר.
2. אנו גם סגרנו, וודאי את זוכרת שיש 16 תחנות לעומת,

גב' אבי-גיא

סגרנו 8 מתוך 24.

מר לייבה- מנכ"ל העירייה

והשמים לא נפלו. סה"כ אני חושב שעשינו פעולה נכונה. ואמרתי בהתחלה : הפעולה האמיתית שאנו מתכוונים לעשות זה העברת שרותי טיפת חלב למי שאמון על פי חוק ועל פי תפקידו ועל פי מה שהוא עושה בכל הערים במדינה למעט שתי ערים- וזה משרד הבריאות. זה מה שאנו מתכוונים לעשות. מה יהיה? אני לא יודע. אגב, הרעיון של משרד האוצר זה להעביר את השרות- לא למשרד הבריאות אלא לקופות החולים, שהשרות ייטמע במסגרת הטיפולים שיש לכל אחד בקרבת מגוריו בקופ"ח, ושם הוא יקבל גם את השרות של טיפת חלב. איפה זה עומד? זה עומד בויכוח כספי בין קופות החולים לבין האוצר ומשרד הבריאות. אני מקווה שהוויכוח יסתיים עד

עיריית תל-אביב-יפו
פרוטוקול מספר 4 של פורום מועצה מתאריך 5/9/04
בנושא: תכנית עבודה ותקציב 2005

סוף השנה, כך שנוכל בסופו של דבר להעביר בצורה מסודרת את השרות באמת ארוך השנים ועתיר ההשגים למי שאמון על קיומו ותפעולו.

גב' להבי

היא שאלה איפה נטמע החסכון.

מר לייבה- מנכ"ל העירייה

בתוך מינהל שרותים חברתיים. חלק מהצמצומים במינהל שרותים חברתיים- זו ההתייעלות שעשינו בטיפות החלב. הוא בא לידי ביטוי בכך שבסופו של דבר ניתן לקיים פחות או יותר את אותו שרות עם פחות אמצעים, וזה חלק מהקיצוץ או הצמצום.

מר מסלאוי

אם לא היה קיצוץ בטיפול חלב, היה קיצוץ כפול?

מר לייבה- המנכ"ל

וודאי. אם לא היו מצמצמים את 10 האחיות, היו צריכים להביא 10 עובדות סוציאליות. זה מה שהיה.

גב' אבי-גיא

שלמה שואל על העבר, אנו מדברים על 2005.

עיריית תל-אביב-יפו
פרוטוקול מספר 4 של פורום מועצה מתאריך 5/9/04
בנושא: תכנית עבודה ותקציב 2005

מר לייבה- מנכ"ל העירייה

לגבי 2005 אני רוצה להגיד : אנו לא הבאנו לידי ביטוי בתכנית העבודה את החסכון הצפוי מטיפות החלב, כי אנו עוד לא סגורים סופית עם העניין. אנו גם מוכנים ללכת לזה בהדרגה. כלומר, יבואו, יקבלו את העקרון ויגידו O.K – בשנה $1 + X$ נעשה כך וכך, בשנה $2 + X$ נעשה כך וכך, אז נביא את זה לידי ביטוי, וסה"כ זה יכנס לתוך ה-PULL הכללי, העירוני, זה לא משהו שיהיה חלק מתוך הקיצוץ בשרותים חברתיים.

גב' אבי-גיא

כלומר, זה מתקצב או לא?

מר לייבה- מנכ"ל העירייה

מתקצב. בינתיים זה מתקצב.

מר גלעדי

כלומר, ה-7- מליון לא כולל את הנושא של טיפות חלב.

מר לייבה- מנכ"ל העירייה

נכון. טיפות החלב זה אקסוגני בתוך התהליך, כי זה תהליך אסטרטגי.

עיריית תל-אביב-יפו
פרוטוקול מספר 4 של פורום מועצה מתאריך 5/9/04
בנושא: תכנית עבודה ותקציב 2005

מר חולדאי - ראש העירייה

למה לא?

אם מחר יבוא מנהל מינהל השרותים החברתיים ויגיד שהוא רוצה לקצץ עוד 3 טיפות חלב כחלק מה-7- מליון שח', זה כן חלק.

מר לייבה- מנכ"ל העירייה

אבל אם נסגור את כל טיפות החלב- זה מהלך אסטרטגי.

מר חולדאי - ראש העירייה

אני מבהיר: במסגרת כל המהלך האסטרטגי- דיבר המנכ"ל. אבל אם מחר בבוקר יבוא מנהל מינהל השרותים החברתיים- שצריך לחסוך 7 מליון שח', והוא רוצה לסגור במסגרת זו עוד 3 טיפות חלב, זה יכנס במסגרת ההצעות שלו לגבי הקיצוץ.

מר לייבה- מנכ"ל העירייה

לשאלת מי ששאל לגבי כמה תקציב השכר בתוך החינוך, זה 54%.

מר חולדאי - ראש העירייה

מה?

עיריית תל-אביב-יפו
פרוטוקול מספר 4 של פורום מועצה מתאריך 5/9/04
בנושא: תכנית עבודה ותקציב 2005

מר לייבה- מנכ"ל העירייה

השכר בתוך מינהל החינוך והתרבות הוא 54%. אבל יחד עם זאת, ואת זה יש לציין, בתוך תקציב הפעילות יש הרבה פרויקטים שבנויים על אנשים שהם לא עובדי עירייה, וזה מבחינתנו לא שכר. אגב, זה לא כולל מערכת יסודית.

מר חולדאי - ראש העירייה

בתקציב משרד החינוך 92% או 93% זה שכר, ורק 7% זה תקציבים חופשיים. גם בעיר תל-אביב יפו להערכתנו, אנו מקבלים אולי אחוזים קצת יותר גבוהים, אבל זה מגיע ל-12%, אם כי אני לא מכיר את הנתונים. כאשר אומר לך המנכ"ל – 54% למה הוא מתכוון: כל תקציב התרבות הוא לא חלק מתקציב שכר כי הוא לא שכר, זו העברה ל"קאמרי". זה נחשב לפעולות, ואני לא יודע כמה משם זה תקציב שכר. צריך להבין שזה מה שנשאר לאחר שמשרד החינוך מימן את המורים וכו'. לכן להגיד שזה 54% זה נראה לי קצת מטעה.

גב' להבי

דרך הנושא של מינהל שרותים חברתיים, אני רוצה להבין את הנקודה שאמרת בנושא של טיפות חלב. בשנת 2004 קיצצתם 1.6 מליון.

מר חולדאי - ראש העירייה

קיצצנו, לא קיצצתם.

עיריית תל-אביב-יפו
פרוטוקול מספר 4 של פורום מועצה מתאריך 5/9/04
בנושא: תכנית עבודה ותקציב 2005

גב' להבי

בשנת 2004 הצבעתי, הורדתי את היד, הרמתי,

מר חולדאי - ראש העירייה

אז קיצצת.

גב' להבי

קיצצתי.

אני מאוד מקווה השנה – שחברי הוועיקים במועצת העיר ילמדו אותי איך לא להרים ולהוריד את היד אלא גם להשפיע. בשנת 2004 קיצצנו 1.6 מליון, מתוכם גם קיצצנו כמה טיפות חלב, וזה כן בא לידי ביטוי ב-1.6 מליון? כלומר, במה שקיצצנו בשרותים החברתיים, האם אפשר לדעת בכמה בא לידי ביטוי נושא קיצוץ טיפות החלב? במליון, ½ מליון? 10 מליון?

מר לייבה - מנכ"ל העירייה

טיפת חלב בסופו של דבר חוסכת כמה מאות אלפי שקלים בודדים. הקיצוץ האמיתי שהיה בנושא טיפות החלב, זה אותן מעל 10 אחיות שקיצצנו ולא איישנו. 10 אחיות זה מעל מליון שח', ואני חושב שזה 1.5- מליון שח' בערך, ותקנו אותי כאן. זה קיצוץ. את שואלת אותי האם קיצוץ במספר האחיות צמצם בצורה משמעותית את השרות, אני סבור שלא. אני סבור שבסופו של דבר, ואני עשיתי גם בדיקה מקיפה, בגדול מעטפת השרות היא סבירה. אני לא אומר שעוד 10 אחיות לא יכולות לעזור, אבל מעטפת השרות שניתנה לנושא טיפות חלב היא סבירה.

לנושא צמצום בכמות טיפות החלב: האם לאדם השולי שבדיוק ממוקם במרחק הגדול ביותר עקב טפת החלב שנסגרה, האם זה גורם טרדה- כן, אבל ברמה המערכתית, בסה"כ פריסה של 16

עיריית תל-אביב-יפו
פרוטוקול מספר 4 של פורום מועצה מתאריך 5/9/04
בנושא: תכנית עבודה ותקציב 2005

תחנות טיפות חלב, לפי טעמי היא פריסה סבירה. אגב, זה פחות או יותר הפריסה שמשרד הבריאות היה פורס אם היא אמור להפעיל בצורה ממלכתית את השרות. זה יכול להיות 16 תחנות או 14 תחנות, זה באזור הזה בסה"כ. אני חושב שבסה"כ השרות של טיפות חלב הוא סביר, הוא טוב, הוא תקין וחסכנו כסף.

גב' להבי

אבל לא על חשבון החלשים.

מר לייבה - המנכ"ל

אבל תזכרו שבסופו של דבר זה סדר עדיפות, וכל דבר בא על חשבון משהו אחר, ואנו צריכים לייצר איזון כללי בתקציב שמביא לידי ביטוי את הרצון שלנו לפתח, להשקיע כספים גם בתשתיות, גם בחינוך, להשקיע במקורות. כאשר אתה משקיע במקורות מחוללי הכנסה, בטווח הקצר אתה גורע ממישהו אחר, מהחינוך ואולי מהרווחה. בטווח הארוך זה מה שיאפשר לנו להגדיל את הרווחה ולהגדיל את החינוך. החינוך - הרי אין סוף לחינוך.

מר חולדאי - ראש העירייה

אני מוכרח להגיד שמאוד כואב לי לפעמים באופן אישי, כי קופצים ואומרים: כן, אבל לא על חשבון החלשים.

אני שומע הכל. פתאום יש אחד שהוא אחראי על החלשים, ואחד שלא אכפת לו.

אני אומר כאן לכולם, ואני אומר את זה לחביבה ואני אומר את זה לכולם: אני מסתובב פה בעיר יותר מכל אחד אחר, כולל אצל החלשים. ואני אומר לכם שבשנה האחרונה אני לא שומע תלונות על השרות של טיפות החלב, וזה למרות שהיו 24 והיום יש 16. אני מסתובב בעיר ואני שומע תלונות, ותאמיני לי, גם הגברת שעכשיו תפסה אותי במדרגות כשהגעתי הנה, היא ירדה במדרגות, תפסה אותי, היא דיברה אתי על יפו, ועל הצינור ולא משנה. מי שכואב לו בעיר הזאת

עיריית תל-אביב-יפו
פרוטוקול מספר 4 של פורום מועצה מתאריך 5/9/04
בנושא: תכנית עבודה ותקציב 2005

לא מתאפק והוא מדבר איתי. אני אומר לכם שבשנה האחרונה לא תפסה אותי אמא אחת ואמרה לי שיש לה בעיה עם טפות החלב. מה שאני רוצה לבוא ולומר- שהאוזן שלי, תסלחו לי רבותי, היא מאוד רגישה, ואני אומר לכם שהיו הרבה מאוד צעקות לאורך הדרך על הרבה מאוד דברים שבוטלו- כי התרגלו לחיות אתם, אבל התרומה הסגולית שלהם- היא לא לחלש ולא לשום דבר. לא זו השאלה. אני תמיד אומר לכולנו- שהחכמה היא להביא את האקסטרה, ולא לומר- לא לקצץ. למה אני אומר את זה? כי בסוף יש לנו את מה שיש לנו, ועכשיו השאלה היא מה כן ומה לא. זו הבעיה, ועל זה צריך לשוחח.

גב' להבי

אני מסכימה עם ראש-העיר, בתור אמא שגם היא הלכה לטיפת חלב.

מר מסלאוי

אני קודם שמעתי שדיברת על השרותים החברתיים. אני עד עכשיו לא מבין מאיפה יבוא הקיצוץ. קודם אמרת שיש עובדים שהם לא יעילים, אבל מי כמוך יודע שאי אפשר להוציא אותם, ומה שיקרה הוא- שמי שיסבול מכל הנושא הזה זה המטופלים.

מר חולדאי - ראש העירייה

אנו לא מדברים עכשיו על מה. אנו אומרים לך שזו המסגרת שנדרשת. יכנסו לדיוני העבודה, ובמסגרת דיוני העבודה יציג מינהל השרותים החברתיים, ואתה מוזמן להשתתף בדיונים האלה כדי להצביע מה כן ומה לא.

מר מסלאוי

השרותים החברתיים- כבר נדרשו לקצץ, ומאיפה.

עיריית תל-אביב-יפו
פרוטוקול מספר 4 של פורום מועצה מתאריך 5/9/04
בנושא: תכנית עבודה ותקציב 2005

מר חולדאי - ראש העירייה

לא מאיפה.

מר לייבה- מנכ"ל העירייה

כרגע, זו התנעת תכנית העבודה.

עכשיו צריך לבוא מינהל שרותים חברתיים ולהגיד- מה הוא חושב שנכון לקצץ 7 מליון שח',
ותבוא עם תכנית.

מר וולנד

זו לא תורה מסיני שזה 7 מליון שח'.

מר לייבה- מנכ"ל העירייה

7 מליון זה מתוך תקציב לא מבוטל.

מר מסלאוי

אבל מה שיהיה הוא מה שאני אמרתי.

מר לייבה- מנכ"ל העירייה

אף אחד לא אמר שלא תהיינה עובדות סוציאליות.

עיריית תל-אביב-יפו
פרוטוקול מספר 4 של פורום מועצה מתאריך 5/9/04
בנושא: תכנית עבודה ותקציב 2005

מר מסלאוי

זה בדרך כלל קורה, שאם רוצים להוציא עובדים שהם לא טובים ולא יעילים, זה בלי הצלחה, כי הארגון גם לא יתן.

מר חולדאי - ראש העירייה

גם הרבה הצלחנו. הצלחנו להגיע לאישור תכנית הפיטורים, ואנו נמצאים עכשיו בתכנית של עידוד פרישה, והצלחנו לרדת בכמות העובדים, ובהרבה מאוד מקומות- גם את אלה שרצינו. נכון, לא את כולם, נכון – לא 100%, נכון- לא אופטימלי, אבל החכמה היא להתעקש, לריב, להתווכח, להגיע. אני יכול להראות לך את אלה שלא הצלחנו, ואני יכול להראות לך את אלה שכן הצלחנו.

מר לייבה- מנכ"ל העירייה

תקציב בלתי רגיל- תקציב הפיתוח: אגב, צריך להבין את הקשר בין תקציב הפיתוח לבין התקציב הרגיל. הוא מה שמייצר בסופו של דבר את המקורות לתקציב הרגיל. זה לא יש מאין. זה מה שמייצר, ואנו רואים כאן את מה שקרה עד 2005 – 500 מליון שח', והלאה. המקורות לשנת 2005 הם 500 מליון שח', ויש כאן את פרוט המקורות.

מר גלעדי

מה זה מלוות?

עיריית תל-אביב-יפו
פרוטוקול מספר 4 של פורום מועצה מתאריך 5/9/04
בנושא: תכנית עבודה ותקציב 2005

מר לייבה- מנכ"ל העירייה

מלוות זה 180 מליון שח'. חלק גדול מתקציב הפיתוח נעשה על ידי מלוות. בניגוד לעבר, בעבר לקחו מלוות לטובת השוטף, לקחו מלוות לטובת תשלומי שכר לעובדים.

מר גלעדי

איפה נמצאת הריבית של זה?

מר לייבה- מנכ"ל העירייה

בתוך התקציב הרגיל. המלוות- 400 מליון שח' בגדול שאנו מחזירים מלוות וריבית מידי שנה, זו תוצאה של ההלוואות האלה. צריך לזכור שהחשיפה של עיריית תל-אביב באובליגו להלוואות- היא יחסית גדולה מאוד.

מר גלעדי

כלומר, המלוות האלה הן רק לתקציב הפיתוח, אבל הריבית שלהם של 18 מליון היא הולכת לשוטף.

מר לייבה- המנכ"ל

נכון. בהחלט כן. הריבית היא בשוטף. זה בסופו של דבר אחד המקורות. אגב, לקחנו בעבר הלוואות יותר גדולות, ואנו מקטינים. ואין לך מה להתפלא, כי כל יזם בסופו של דבר כשהוא בא להשקיע, חלק מהמינוף שלו הוא עושה על ידי לקיחת הלוואות, וגם אנו לוקחים הלוואות. היתרון שלנו על פני אחרים- שאנו גם יודעים להחזיר את ההלוואות, ומעולם לא קרה ששקל אחד לא הוחזר. כל ההלוואות נלקחו, והם חלק מהעניין, ואנו מנהלים את זה בצורה תקציבית. אני רוצה

עיריית תל-אביב-יפו
פרוטוקול מספר 4 של פורום מועצה מתאריך 5/9/04
בנושא: תכנית עבודה ותקציב 2005

להגיד לך שבעבר, בתקופת צ'יץ' ומילוא-לקחו מאות מליונים של שקלים לתקציב רגיל, כדי לשלם שכר.

מר גלעדי

אני לא מעיר לגבי הנושא של עצם התשלום דרך השוטף. אבל אם יש תקופה של קיצוצים- שאומרים לקצץ 7 מליון ברווחה, ועוד 18 מליון בחינוך, ואנו לוקחים פה עבור ביצוע תשתיות, ואני לא מדבר כרגע על שיפוץ בתי ספר, שזה 50% נניח, ומזה אנו מורידים 18 מליון שח' לשוטף, אולי כדאי שנה אחת לעצור את התשתיות.

מר לייבה- מנכ"ל העירייה

לא. זה לחלוטין לא כדאי, מפני שמדרכות וכבישים ובתי ספר ופארקים ומוסדות תרבות, זה מה שמאפשר.

מר גלעדי

זה האקסטרה.

מר לייבה- מנכ"ל העירייה

זה לא האקסטרה. זה מה שמחולל, זה מה שמאפשר לך לתת לדרום יותר, זה מה שמאפשר לך לקרב בין הצפון לדרום, זה מה שמאפשר לך להקטין את הפערים החברתיים.

מר גלעדי

החינוך נותן לך את זה.

עיריית תל-אביב-יפו
פרוטוקול מספר 4 של פורום מועצה מתאריך 5/9/04
בנושא: תכנית עבודה ותקציב 2005

מר לייבה- מנכ"ל העירייה

לא יהיה חינוך בלי השקעות. תבין.

מר גלעדי

המדרכה לא נותנת חינוך.

מר לייבה- מנכ"ל העירייה

המדרכה נותנת את החינוך, כי המדרכה מביאה לך כאן את החיים ואת העסקים. זה מה שמביא לך את החזקים לעיר, זה מה שמייחד אותך כמרכז תרבות, זה מה שמייחד אותך כמרכז פיננסי, בלעדי זה היינו כראשון, כבת-ים וגופים אחרים. גם ראשון לא משקיעה בחינוך את ה-58%-57% שאנו משקיעים אלא היא משקיעה פחות מ-40%. גם חולון. גם רעננה משקיעה רק 40%.

מר גלעדי

אני לא גר ברעננה, אני גר פה בתל-אביב.

מר לייבה- מנכ"ל העירייה

צריך להבין שהקשר כאן הוא קשר ישיר. נכון שבשנה אחת – כשאתה עוצר משהו- לא מרגישים שום דבר, אבל מדובר כאן בתהליך רציף וחשוב של פיתוח העיר, זה מה שמאפשר לך לתת לכולם יותר.

עיריית תל-אביב-יפו
פרוטוקול מספר 4 של פורום מועצה מתאריך 5/9/04
בנושא: תכנית עבודה ותקציב 2005

מר גלעדי

אני יודע שהחינוך הוא אבן יסוד של כל עיר. כלומר, החינוך הוא הדבר הראשון במעלה כאשר אדם בודק איפה הוא הולך לגור.

מר לייבה- מנכ"ל העירייה

נכון.

מר גלעדי

אני לא הולך לגור בעיר של עסקים, אני הולך למקום שיש בו חינוך טוב. כאשר החינוך בתקופה של שנתיים סופג קיצוץ מאוד גדול, כאשר מנגד מפתחים נושאים של שבילי אופניים, או פינות ירוקות או שבילים, השאלה מה בא על חשבון מה.

מר לייבה- המנכ"ל

אין עיר בישראל, ואני יכול לתת לך את הפרוט, שמשקיעה בחינוך כמו שהעיר הזאת משקיעה. אין עיר.

מר גלעדי

אני רוצה עוד יותר.

עיריית תל-אביב-יפו
פרוטוקול מספר 4 של פורום מועצה מתאריך 5/9/04
בנושא: תכנית עבודה ותקציב 2005

מר לייבה- מנכ"ל העירייה

אפשר לרצות עוד יותר, בסופו של דבר כדי שאנחנו נוכל לייצר עוד משאבים לחינוך, חייבים פיתוח. פיתוח זה נשמת אפה של העיר. אי אפשר לקחת ולהגיד- עכשיו נעשה איזה ברקס, נעצור את הפיתוח ונעביר לחינוך.

מר וירשובסקי

למה?

מר לייבה- מנכ"ל העירייה

אני אגיד לך למה אי אפשר: מפני שחינוך עובד על רצף. יש כאן אמצעים של החינוך על רצף רב שנתי. אתה לא עוצר ונותן עכשיו בום לחינוך, ואז שנה לאחר מכן לא מסוגל לשמור על היקפי החינוך.

מר מסלאוי

איזה הצלחות יש לנו? אם אין לנו שם הצלחות, אולי צריך לעשות יותר?!

מר לייבה- מנכ"ל העירייה

יותר מזה, ואמרתי והצהרתי את זה מספר פעמים: בסופו של דבר אמרנו- ליבת החינוך- קבענו את המסגרות, מסגרות יחסית מכובדות, שבסופו של דבר לא מביאות קיצוץ גדול מידי, ועם זה ירוצו. כשאני עכשיו מוריד בחינוך, ומוריד אנשים במרכזים קהילתיים, ומוריד את המטה של החינוך, ומוריד שרתים, ומוריד מזכירות, ובסופו של דבר מייצר את הדלתא החינוכית, זה דבר שהוא מאוד מבורך, וצריך לברך על העניין הזה.

עיריית תל-אביב-יפו
פרוטוקול מספר 4 של פורום מועצה מתאריך 5/9/04
בנושא: תכנית עבודה ותקציב 2005

מר גלעדי

כאשר מורידים לסוס את המנה, בסופו של דבר הוא גוסס.

מר לייבה- מנכ"ל העירייה

אנו רואים כאן את ההתפתחות. זה העתיד שלנו, זה מה שמחולל את העניין. אגב, מה שקרה בשנים 1994-1998 זה הרי אסון לעיר כמו תל-אביב. יש כאן תחרות גדולה מאוד במטרופולין ובכלל. השקעה כל כך מעטה בפיתוח, זה אומר שאתה אפילו בקושי מכסה את הפחת. אתה לא מסוגל לייצר בתי ספר איכותיים, אתה לא מסוגל לייצר סביבה עירונית איכותית, אתה לא מסוגל לייצר השקעות בתב"עות, אתה לא מסוגל לייצר השקעות בתשתיות מיחשוב, אתה לא מסוגל לייצר את העליונות שלך בתשתית, אתה לא מסוגל לייצר שום דבר, ובתקופה הזאת לקחו מאות מליונים לטובת תשלום שכר לעובדים. זה לא חינוך, חינוך זה לא בפקים. מה שאנו רואים כאן על גבי השקף- זה מה שמייצר חינוך.

מר וולנד

אני לא רוצה להגיב, אבל היה ראש עיר לא רע גם בשנים האלה.

מר לייבה- מנכ"ל העירייה

אני לא אמרתי שהיה רע. לא היה לו מה לעשות, זה היה תוצאתי. הלוא בסופו של דבר יש לך פה ציבור של עובדי עירייה ואין לך ברירה, אתה חייב לשלם שכר, ואז אין לך ברירה, אתה חייב להוריד בצד הזה.. אני לא אומר את זה כביקורת, אני אומר שבסופו של דבר קל מאוד להכנס למצב כזה. החכמה היא- איך לשמר מערכת שרותים עם השקעה גדולה, עם השקעה של כאן

עיריית תל-אביב-יפו
פרוטוקול מספר 4 של פורום מועצה מתאריך 5/9/04
בנושא: תכנית עבודה ותקציב 2005

מיליארד שח' מעבר להשקעה כאן, וכאן עוד חצי מיליארד שח' מעבר להשקעה כאן. זה היעד האמיתי שלנו.

מר דרורי

מה היה האובליגו אז ומה הוא היום?

מר לייבה- מנכ"ל העירייה

האובליגו היום הוא כ-2.1 מיליארד שח'. לגבי העבר אני לא זוכר. תלוי מתי, באיזו שנה.

מר דרורי

מה היה האובליגו בשנת 1996?

מר לייבה- מנכ"ל העירייה

אני לא זוכר כאן בעל פה, אבל אם יש מישהו שיכול להביא את הנתונים ולתת תשובה למר דרורי- אני אשמח.

מר וירשובסקי

בשנת 1909 זה היה 0.

עיריית תל-אביב-יפו
פרוטוקול מספר 4 של פורום מועצה מתאריך 5/9/04
בנושא: תכנית עבודה ותקציב 2005

מר לייבה- מנכ"ל העירייה

מה עושים בתקציבי פיתוח, דברים עיקריים: השקעה בחינוך, השקעה בשטחים ירוקים- שטחי בור. זה איכות הסביבה, אנו רואים כאן עוד נושאים של איכות הסביבה

גב' שכנאי

מה מתכוונים לעשות בככר אתרים?

מר לייבה- מנכ"ל העירייה

ככר אתרים זה רק בטיחות.

גב' שכנאי

אין כוונה להוריד אותה?

מר לייבה- מנכ"ל העירייה

לא. אין כוונה.

מר חולדאי - ראש העירייה

אנחנו עושים תקציבים לפי הגורם המבצע. כאשר הגורם המבצע של בניית בית ספר הוא מינהל בת"ש, התקציב יירשם לצורך העניין בבת"ש. כאשר הגורם המבצע הוא מינהל החינוך- זה יהיה רשום בדרך כלל בחינוך. זה שב- CROSSING את יכולה לייצר כל מיני צורות של הצגה, אפשר

עיריית תל-אביב-יפו
פרוטוקול מספר 4 של פורום מועצה מתאריך 5/9/04
בנושא: תכנית עבודה ותקציב 2005

לעשות כל מיני צורות של הצגה. אפשר לאגם את הנושא של קירצוף וריבוד כבישים פעם אחת בתחום אחד ופעם אחת בתחום אחר. זה לא תקציב, זה עניין של צורך או רצון בדרך כזו או אחרת. מה לעשות שפעם אחת צריך להחליט ולהציג הצגה אחת- שהיא לפחות לפי קריטריון אחיד, כך שזה לא יופיע פעמיים. כי אם התקציב היה מופיע פעם אחת בתקציב מינהל בת"ש ופעם בתקציב מינהל החינוך- היה מופיע מספר אחר. לכן הם צריכים להופיע בנפרד. ולכן צריך להחליט.

מר לייבה- מנכ"ל העירייה

אנו רואים כאן את הכספים ליפו, ואמרתי שזה רק דוגמאות להשקעות: פרויקט התיירות, שוק הפשפשים, ככר השעון, מדרון יפו.

גב' להבי

מה עושים עם מדרון יפו?

מר לייבה- מנכ"ל העירייה

הכוונה היא לייצר שם פארק יפה ואיכותי. אגב, זה לא כל ההשקעה, הפארק כנראה- עלותו המוערכת כרגע היא 30 מליון שח'.

זה מדרון האשפה.

נמל יפו כמקום אסטרטגי, כמו שדיברנו.

פרוייקטים תחבורתיים.

כרם התימנים- השקעה של עוד כמה רחובות.

שוק התקווה- אנו נסיים אותו השנה, בשנת 2005.

שוק נוריאל, שוק שעשו קודם וצריך לשקם אותו.

פיתוח הפרק לכיוון מזרח, פרויקט עוגן.

עיריית תל-אביב-יפו
פרוטוקול מספר 4 של פורום מועצה מתאריך 5/9/04
בנושא: תכנית עבודה ותקציב 2005

מר ויסנר

איפה זה שוק נוריאל?

מר לייבה - מנכ"ל העירייה

שוק נוריאל- חותך את שוק התקווה, שוק הבשר.

מר חולדאי - ראש העירייה

זה רחוב קטן, זה שוק הבשר.

מר לייבה - מנכ"ל העירייה

המבשר ונוריאל חותכים אחד את השני ונוריאל מתחבר לשוק התקווה.
פיתוח הפארק לכיוון מזרח, זו פעילות מאוד חשובה.
קרן תל-אביב, המון פרויקטים.
שיקום נחל הירקון- יש כאן השקעות, ונקווה שהמדינה תשקיע.
גינסיס, לא בטוח שיצליח.

גב' שכנאי

אני מבינה שאנו הגורם היחיד שנותן כסף לשיקום הזה.

עיריית תל-אביב-יפו
פרוטוקול מספר 4 של פורום מועצה מתאריך 5/9/04
בנושא: תכנית עבודה ותקציב 2005

מר לייבה- מנכ"ל העירייה

לצערנו הממשלה לא כל כך מקיימת את מה שהיא מחליטה, אבל אנו מקווים שמשו יזוז.

מר ויסנר

יש משפט.

מר לייבה- מנכ"ל העירייה

שש"ת.

לגבי הסיכונים: סה"כ הסיכונים הם די דומים לסיכונים שיש כל שנה, סיכונים של היותנו מתכננים במצב של חוסר וודאות, אינפלציה, מיתון, ארנונה, ממשלה, כנסת, ומכירת נכסים, ותביעות ייצוגיות- המשפטולוגיה הידועה, שכל דבר היום. עוד רגע תהיה תביעה נגד המורה על זה שהיא הורידה לו נקודה במבחן במתמטיקה.

לוחות הזמנים: בסופו של דבר היעד הוא ב- 26 בדצמבר במועצת העירייה לאשר את התקציב, ויהיו דיונים. תכנית העבודה מתחילה מעכשיו בדיונים אצל המנכ"ל, עד בסופו של דבר אישור כאן לפני המועצה בוועדת הכספים. אתם מוזמנים להגיע כולכם. אנו נפרסם את כל מועדי הדיונים ואתם יכולים להופיע, נשמח שתהיה השתתפות ערה. ומיטל, זה המקום להשפיע, לא בסוף הדרך במועצה אלא באמת להעלות את הדברים קודם, ובהחלט אנו פתוחים לשמוע.

מר חולדאי - ראש העירייה

אני רוצה לקראת הדיון רק מילה אחת: ואני אומר את זה באמת לא בהתרסה ולא בהתנגחות אלא באמת כדי לקבוע עובדות ולשים את הדברים – אולי אפילו דווקא כמחמאה. אני רוצה לומר

3 דברים קצרים:

עיריית תל-אביב-יפו
פרוטוקול מספר 4 של פורום מועצה מתאריך 5/9/04
בנושא: תכנית עבודה ותקציב 2005

1. אני יכול להבטיח לכם שבאף עירייה מתוך 265 הרשויות, לא היתה בתאריך הזה הצגה מסוג כזה כפי שראיתם כאן, עם מוכנות לדיון והתכוננות לתקציב.
 2. אפשר להתלהב הרבה ולהיות במצוקות על העובדה שיש קיצוצים. יש עיריות שאין בהן קיצוצים בארץ הזאת, יש הרבה שלא עשו קיצוצים, אז העובדים לא מקבלים עכשיו משכורת וגם העובדים לא מקבלים שרותים. עיריות שנחשבו לעיריות חזקות, עיריית פתח-תקווה בחודש האחרון שילמה רק חצי משכורת לעובדיה.
- התהליך שקרה כאן וקורה בעיר תל-אביב יפו בשנים האחרונות, ואני אומר את זה כמחמאה, אני לא אומר את זה כהתרסה אלא להפך, של מוכנות לעשות צעדים מאוד כואבים, נראים ככואבים, הביא לידי כך שהמיצוי של התקציב, המיצוי מהשקל, המיצוי והתוצר, הביא לידי כך שתושבי העיר הזאת מקבלים שרות גבוה יותר גם עם תקציב נמוך יותר. זה אחד.
2. היהדות כבר אמרה את זה: מי שלא טורח בערב שבת לא אוכל בשבת, אבל אחת הצרות הגדולות של מדינת ישראל זה חוסר הראייה וההשקעה למרחוק. כבר הרבה שנים שמדינת ישראל לא משקיעה מספיק באותם דברים שעשויים להניב לה בעתיד, וכל זה כתוצאה מהלחצים הפוליטיים והבעיות הפוליטיות שיוצרות, עם הלחצים האלה והאחרים והכמיהה לדברים כאלה ואחרים, החל מקצבאות ילדים וכן הלאה וכן הלאה. אני רוצה להסביר ואני רוצה להגיד דבר אחד ככה בגדול: העובדה היא שמדינת ישראל הגדילה בצורה מאוד מאוד משמעותית את התקציבים שנקראים תקציבי הרווחה שלה או תקציבי ההעברות שהיא יצרה, בצורה משמעותית, ובסופו של דבר זה הגביר גם את העוני והוריד את רמת החינוך. אתם שואלים אותי למה? אני טוען דבר מאוד פשוט: ברגע שאתה נותן את הכסף בהקצבות של הילדים ולא נותן את זה למערכת החינוך כדי שתטפל בילדים, אתה לקחת את הכסף, השקעת אותו, ולכאורה הכסף הזה היה צריך לחזור לילדים כי זה קצבת הילדים, והכסף הזה לא חוזר לילדים. ולצורך עניין יכולתי לבוא ולומר, אם אני נותן קצבאות ילדים, אז בבקשה שההורים ישלמו. מסתבר שאחרי שאתה משלם את קצבאות הילדים הכסף לא חוזר לספרים לילד.
- ולכן אני חושב שאנו צריכים להמשיך במדיניות האחראית הזאת. אנו גם השנה- בשנת הכספים הזאת – 2004, אני מאוד מקווה שנסיים מאוזנים, אחרי שב2003- סיימנו מאוזנים. אנו חריג בנוף המוניציפלי, וזה כתוצאה מאותה מדיניות אחראית והנכונות לעשות צעדים קשים. ואני לא סתם

עיריית תל-אביב-יפו
פרוטוקול מספר 4 של פורום מועצה מתאריך 5/9/04
בנושא: תכנית עבודה ותקציב 2005

אמרתי את מה שאמרתי לגבי טיפות חלב הגב' אבי-גיא, ואני אומר את זה ברצינות. יש מעט מאוד מאוד מאוד תלונות, אם בכלל, ולא ירדה רמת השרות בסה"כ בטיפות חלב. הדבר היחידי שהוא כן נכון, שיש נשים וילדים- אמהות, שצריכות לצורך העניין לעלות לאוטובוס כדי להגיע לטיפת החלב, מה שפעם יכלה אולי להגיע ברגל, ובזה זה לפעמים מקשה כי העיר הזאת היא סה"כ גדולה והמרחק מטיפת החלב לבית הוא עדיין גדול. אבל סה"כ טיפות החלב עדיין עומדות בכל הדרישה העניינית לגבי השרות, ואני עדיין אומר את זה מבלי להכנס לכל התחום של העברה למשרד הבריאות וכל הדברים בגדול.

זה מה שרציתי לבוא ולומר. הנכונות והמוכנות לעשות צעדים קשים די לעמוד בייעדים, כדי להוציא באמת על מה שבאמת צריך ולא להתפתות למשבי רוח או ללחצים מקומיים – היא העיקר כדי להגיע לאותה תוצאה. והדבר הגדול שקרה בשנים האחרונות, והוא מצויין גם על ידי תושבי העיר אבל גם על ידי מי שנכנס אליה, זה העובדה שהעיר הזאת הצליחה גם להפנות כספים לפיתוח, דבר שלא מתקיים כמעט באף עיר היום במדינת ישראל.

ואני רוצה להגיד עוד דבר: כשאני עושה את המשאל בין תושבי העיר, מישהו צעק לי פעם: אז תעשה פחות גינה ותיתן שעות, כאשר אני שואל את ההורים לגבי החשיבות של הגינה ליד הבית, אני מגיע לרמת חשיבות מאוד מאוד גבוהה. אז לא לזלזל גם בגינות.

גב' דיין

אני צריכה ללכת לראש עיריית ירושלים- שאנו מרימים כוסית ב"יד שרה". לכן אני מתנצלת גם שמר זאב פרידמן הקדים אותי והוא כבר שם ולכן הוא לא אתנו, אני אצטרף אליו ולכן ביקשתי רק כמה מילים.

אני משתתפת כמובן בכל דבר שזו שנוגע לתחום הרווחה בדיונים. אנו צריכים להגיד דבר אחד: האחוז השנה של הקיצוץ, קודם כל אנו יודעים גם מה יהיה בשנה הבאה ואנו חייבים לחבר את זה, כי גם עכשיו אנו מדברים על הקיצוץ שהיה בשנת 2004 ואנו עדיין נמצאים בתוכו. אנו מדברים על כך ש-17% מהקיצוץ העירוני זה ברווחה. חינוך יותר- אני חייבת לומר, 20% מהקיצוץ העירוני הוא בחינוך. משהו נראה לי בזה בעייתי, ואני יודעת שאנחנו נכנס לפרטים כאשר נדון. אני

עיריית תל-אביב-יפו
פרוטוקול מספר 4 של פורום מועצה מתאריך 5/9/04
בנושא: תכנית עבודה ותקציב 2005

רוצה להגיד גם לראש-העיר וגם למנכ"ל ולכל הנוכחים כאן: אנו חייבים להעצר בנקודה של נותני שרות, מה שנקרא- בנקודת הקצה של נותני השרות. לפי דעתי ב-2004- הקיצוץ שנעשה בו היה גדול ומסיבי, והוא כבר הוריד את כל מה שנקרא השומנים וגם הבשר, וודאי החליש את השרירים. אנו לא יכולים להגיע למצב של קיצוץ בתקנים של נותני שרות, כי השרות לא יהיה אותו שרות. ראש העירייה אמר ואני מסכימה אתך: אין דומה לתל-אביב. אכן, אני לא מנסה כאן לתת את הדברים. אין טעם להגיד וודאי שתל-אביב היא יותר, אבל תל-אביב היא יותר והיא נותנת יותר, ולכן היא מיוחדת, ואנו רוצים לשמור על זה. החכמה היא לא- איך בכל זאת נוריד קצת ואז עדיין נהיה יותר טובים מחיפה או מרעננה. אני רוצה להיות טובה כמו שתל-אביב יכולה, וקצת להוסיף לזה כל שנה. זה יוצר מצב סוציולוגי שכולנו מכירים אותו: ברגע שעיר נותנת שרות טוב היא מושכת אוכלוסיה. חלק מהאוכלוסיה הזאת- אנו מעוניינים למשוך, חלק מהאוכלוסיה הזאת היא תוספת של נטל שאין לנו אפשרות לעשות סלקציה.

מר חולדאי - ראש העירייה

בזה שאני נותן שרותי רווחה טובים, אני לא מוסיף אוכלוסיה טובה לעיר, אני מוסיף אוכלוסיה פחות חזקה לעיר.

גב' דיין

זה לא יכול לבוא ממני בהגדרה הזאת.

מר חולדאי - ראש העירייה

הרבה קשישים מבת-ים משתמשים בשרותים שלנו היום ביפו, מי שמכיר את המציאות.

עיריית תל-אביב-יפו
פרוטוקול מספר 4 של פורום מועצה מתאריך 5/9/04
בנושא: תכנית עבודה ותקציב 2005

גב' דיין

נכון. וגם בחינוך המיוחד. הייתי בבתי ספר וראיתי. מה אני אגיד לילד שאין לו בסביבה שלו.

מר חולדאי - ראש העירייה

וגם בבריכות השחייה, וגם במתנ"סים.

גב' דיין

בדיוק. ובחינוך המיוחד אין מה לעשות, אם אין שרות בעיר אחרת ולנו יש אותנו, גם אם הולכים על המכסה ולא עוברים את המכסה, אין ברירה. מה שאני אומרת- ישנם שרותים שיש רק בתל-אביב, והדוגמא הכי טובה זה עניין של מסיל"ה. אין בכלל שאלה שעיריית תל-אביב עושה כאן משהו שמגדיל את מספר העובדים הזרים שבאים, כי רק בתל-אביב הם מקבלים את גני הילדים שאנו נותנים להם, ואת טיפות החלב ושרות בריאות וכן הלאה. אבל זה גם מה שעושה אותנו. אני רוצה להגיד לכם גם מבחינה ערכית: תל-אביב, הלוואי שנחזור להרצל שראה את החזון שלו בתל-אביב, הלוואי והינו יכולים להגיד: המודל למדינת ישראל זו העיר תל-אביב יפו. בכל תחום שניקח- אם הייתי צריכה לחשוב מה החזון של מדינת ישראל, הייתי אומרת- תל-אביב יפו על כל המגרעות שלה.

בנושאים הספציפיים של הרווחה- אני לא אכנס עכשיו. אני רק אומרת שמספר המשפחות, גם בקשישים- שזה מספר יותר גדול, כי זה לא בתי אב, וגם בתי אב שהם בדרך כלל עם ילדים בסיכון או ילדים בסכנה, יש כבר מעבר לתקן – 180 משפחות לעובד סוציאלי 2501- קשישים, זה דבר שהוא למעלה מיכולת אדם. אני כבר לא מדברת על התגמול שהם מקבלים, כי הם קדושים וקדושות, אין מה לדבר. אבל אי אפשר. אם אנו לוקחים תקן אחד, אנו מוסיפים לקיימים משפחות שלא יקבלו את השרות. אין דרך אנושית לתת שרות במספרים כאלה, וזה כבר עם מעטפת אדירה שהעיר הזאת נותנת כדי לחזק את העובדים הסוציאליים. הפרטים, ואיך להסתדר

עיריית תל-אביב-יפו
פרוטוקול מספר 4 של פורום מועצה מתאריך 5/9/04
בנושא: תכנית עבודה ותקציב 2005

בתחום ה-7- מליון, ואיך להוריד אותו ולהציג אולי איזהשהוא יעד של קו יורד בקיצוצי תקציב הרווחה, גם אם להראות הכנסות לפחות בנושא של שותפויות- שאנו מאוד מצליחים בהם. זה לא דבר שאפשר לעשות באופן קבוע, להגיד: אני אשיג שותפות קבועה, אבל אפשר להגביר לפי דעתי. אנו עובדים עם עמותות, אנו עובדים עם מתנדבים, אנו עובדים עם שותפויות, אם הם יודעים שזה זמני כדי למנוע סגירה של משהו או למנוע קיצוץ רציני, לפי דעתי הם יתגברו את זה, אבל אז צריך לומר להם: אנחנו ל-2005- זקוקים לתגבור מצדכם, ב-2006- נחזור לתקציב, ולפי דעתי- אם עושים את זה בצורה כזאת אנו יכולים להגדיל גם את האחוז של ההשתתפויות.

תודה רבה ושוב סליחה. מה למסור לראש עיריית ירושלים?

מר חולדאי - ראש העירייה

את ברכותי.

מר מסלאוי

תגדי לו שראש-העירייה לא יקצץ ברווחה, אין לו מה לדאוג.

גב' דיין

כמה ירושלמים שמתים לבוא הנה בגלל השרותים שאנו נותנים.

גב' שכנאי

אני רוצה להגיד שהיתה מצגת מאוד יפה ותודה על המצגת. אני חושבת שהיא בנויה בצורה מאוד יפה וחכמה.

אני יודעת שאנו נכנס לדיונים ספציפיים עכשיו בחודשים הקרובים על כל אחד ואחד מהתחומים, אבל יש נושא אחד שאותי ממש מטריד, וזה הנושא של התמיכות העירוניות בכל מיני עמותות

עיריית תל-אביב-יפו
פרוטוקול מספר 4 של פורום מועצה מתאריך 5/9/04
בנושא: תכנית עבודה ותקציב 2005

ובכל מיני גופים, כשמדובר כיום בכ-50 מליון שח'. אני עשיתי עבודת מחקר על כל התמיכות שנתנו בשנים האחרונות, לקחתי משנת 1999 את כל הספרים, ולפי הניתוח שלי, מתוך ה-50 מליון שח', כ-35 מליון שח' הולכים לכל מיני מוסדות תרבות, ויש כמה מהם שהם מאוד בולטים, כמו אופרה ואחרים. לפי מה שאני יודעת לא עשו איזושהיא רביזיה בנושא הזה במשך השנים האחרונות, ולי לא ברור למה החליטו שהעוגה תחולק בצורה כפי שהיא חולקה. ואני רציתי לבקש שהוועדה שאחראית על התמיכות תיפתח ולא תהיה רק ועדה של סגנים כמו שהיא נמצאת כיום, ושתהיה החלטה רחבה יותר של כל מיני זרמים- שיש במועצת העיר, במי לתמוך ואיך לתמוך. מהזווית האישית שלי, עמותות סביבתיות למשל לא מקבלות בכלל תמיכה.

בנוסף לזה אני חושבת שצריך לעשות החלטה נוספת לגבי התמיכות של העירייה במוסדות התרבות הגדולים שלה, תקציב מאוד מאוד גדול הולך לכמה גופים בודדים. אני יודעת שהיה על זה דיון בהנהלת העירייה. אני לא חברה בה אבל שמעתי שהיה על זה דיון, ואני חושבת שצריך לפתוח את הדיון הזה בשנת התקציב הנוכחית לפני התקציב, על מנת לראות האם הזרמים כיום שמובילים את מועצת העיר, שמייצגים את התושבים בכל העיר, זה באמת מה שאנו רוצים כיום, אני חושבת שרביזיה אחת לכמה שנים לא תזיק, ואת זה הייתי מבקשת לעשות.

דבר שני: יש כמה קווי מדיניות שאני חושבת שאנו מדברים עליהם באוויר כל הזמן, ואני אומרת את זה שוב מהזווית האישית שלי, שאפשר להכניס אותם בכל מיני דרכים לתכנית העבודה. למשל, כל העניין של עיר שהיא מוטה כיום שימוש ברכב פרטי, לעומת חזון שאני חושבת שכולנו רוצים שיהיה-של עיר שלא תהיה מוטת רכב פרטי אלא תהיה מוטת תחבורה ציבורית או תחבורה אלטרנטיבית. וצריך לראות איך מכניסים את זה לכל אחת ואחת מהיחידות השונות והאגפים השונים- מהסיפור של בתי ספר, דרכי הגעה לבתי ספר, וזה יכול להגיע אפילו עד מכרזים עירוניים שהעירייה עושה, למשל של הפחתת זיהום אוויר בכיוון אחר, שכל חוזה שאנו עושים עם איזהשהוא מפעיל של נניח הסעות לתלמידים אפילו, יהיה עם "יורו 3" – "יורו 4" או עם ממירים קטליטיים שצריך להכניס בהם. אני חושבת שצריך להכניס את זה באיזושהיא צורה לתוך תכנית העבודה.

זה בגדול.

עיריית תל-אביב-יפו
פרוטוקול מספר 4 של פורום מועצה מתאריך 5/9/04
בנושא: תכנית עבודה ותקציב 2005

מר וירשובסקי

אני חושב שההצגה היתה מעניינת ובאמת מקיפה ויסודית, ומה שאנו צריכים לעשות עכשיו בעצם- זה להתייחס למגמות, מפני שכאשר יכנסו, איך הדיונים נעשים? דנים בענייני רווחה, דנים בענייני תרבות, דנים בענייני חינוך, אבל בישיבות האלה אין איזה דיון ספציפי שמתייחס למכלול הנושאים ולמכלול היריעה שהעירייה מתעסקת בהם. לכן כאן המקום להגיד את הדברים הכוללניים.

המגמה לפי דעתי צריכה להיות, שאנו השנה, לא רק מהטעמים שאמרה יעל דיין אלא גם מטעמים אחרים, אנו נגיד שאנו לא מקצצים בנושא הרווחה. קודם כל ובנוסף לדברים שאמרה יעל, במשך 4 או 5 השנים האחרונות היתה מגמת קיצוץ כל שנה בתקציב הרווחה. עד שזה הגיע לממדים כאלה, ואני מדבר מתוך כמה ישיבות שהיו לי בוועדת הרווחה, לקיצוץ במה שקוראים- הבשר החי. ואני לא נכנס לשאלה בעניין טיפות החלב או לא טיפות החלב, אלא אני מדבר על הגישה הכוללנית. כי אם אנחנו נקצץ בשרותי הרווחה אנו נכה באופן ישיר שכבת האוכלוסיה גדולה אחת- שאנו לא יכולים לפצות אותה בשום דבר אחר, לא בגיוון יותר טוב, לא בתרבות יותר טובה, לא באופרה יותר רחבה, אלא אנו פשוט מכים אותם ביותר מאשר את מרבית האוכלוסיה או החלק הלא עני של האוכלוסיה, ואפשר לדבר על עניים לא מעטים בעיר. אני מקבל שתל-אביב היא עיר יותר מתחשבת, אזנה יותר כרויה, נותנת יותר שרותים כמעט בכל התחומים, וזה בסדר. ואני לא צריך לטפוח לעצמי על השכם בעניין הזה אלא להגיד- זו בעצם מחוייבות של כל שלטון מקומי, לתת את המיטב לתושביה ולאזרחים הבאים בשעריה, זה החובה שלה. אז אני מבקש שהמגמה תהיה, וזו הדעה שאני די גיבשתי- לא רק מתוך העבודה שלי אלא גם מתוך דיבור עם חברים. חלק גדול, אני לא אומר כולם, אבל חלק גדול מהחברים חושבים שאפשר לצמצם עד למינימום או לבטל כליל את הקיצוץ ברווחה. ואז ישאל אותי מייד ראש העירייה ובצדק, מאיפה תיקח את זה? אז אני אומר אדוני ראש העירייה, ואני אומר את זה גם למנכ"ל שבקצרה התייחס לזה: אני חושב שבכל זאת אפשר לקצץ, מתוך הסבר לציבור הרחב, מתוך עשיית מסע הסברה כפי שהעירייה יודעת לעשות לתפארת, לבוא ולהגיד- שנת 2004, שנת 2005 היא שנת חרום לשרותי הרווחה, ולכן אנו מאפשרים לה להתקיים במתכונת המקוצצת כבר לפני השנה הקודמת, ולכן יהיו קיצוצים מסויימים למשל במתיחת הפנים ברחובות אלה ואחרים. אני יודע שזה קשה וצריך למתוח את

עיריית תל-אביב-יפו
פרוטוקול מספר 4 של פורום מועצה מתאריך 5/9/04
בנושא: תכנית עבודה ותקציב 2005

הפנים של הרבה רחובות. הרחוב שלי שאני גר בו- עובר עכשיו מתיחת פנים ועושה הרבה קמטים לתושבים שגרים שם במשך השבוע, אבל אנחנו נתגבר על זה. אז זו נקודה שאני הייתי מציע,

מר מסלאוי

זה טוב או זה רע?

מר וירשובסקי

זה מעולה, תלוי למי ומתי, אבל בסופו של דבר זה חיובי.

מר גילצר

יש רק בעיה קטנה אחת, זה לא אותו תקציב. גם אם תקצץ בזה לא תוסיף לרווחה.

מר וירשובסקי

יכול להיות.

מר גלעדי

הריבית- זה כן.

מר גילצר

זה שולי.

עיריית תל-אביב-יפו
פרוטוקול מספר 4 של פורום מועצה מתאריך 5/9/04
בנושא: תכנית עבודה ותקציב 2005

מר וירשובסקי

רבותי, אל תמכרו לי הכנת תקציב, כי אני עסקתי בזה משנת 1965 ולא מעט. אני הייתי אומר, ואם לא בתקציב מתיחת הפנים אז בתקציבים אחרים, ולא לנגוע ברווחה, אנו עושים שפיכות דמים. ואף אחד לא עושה את זה מרצון. ואני יודע ראש-העירייה, ואני אומר את זה כקומפלימנט, ולא קל לי תמיד לעשות לך קומפלימנט, אבל בכל מה שנוגע לכל החלשים, בכל מה שאתה עושה לחלשים- אתה חזק: גם לעובדים זרים, גם לנכים- לאנשים עם מוגבלות, גם לגימלאים, בהחלט יש עזרה. לכן אני פונה אליך כי אני חושב שאזניך צריכה להיות כרויה. אם שנה- שנתיים אנו נקצץ בשרותים אחרים, אני חושב שהעיר לא תסבול, ואנשים מסויימים יהיו ברווחה יותר גדולה. זו נקודה אחת.

נקודה שניה, ואני רוצה להגיד שאני מצטרף למה שאמרה הגב' שכנאי לגבי בחינה של העוגה התרבותית. כלומר, אני לא אומר לקצץ בתרבות, אני לא אומר לצמצם את התקציבים, אבל קרה במשך השנים, וזה לא כל כך פשוט שזורקים כל הזמן: האופרה מקבלת הרבה מאוד כסף. האופרה מקבלת הרבה מאוד כסף, אבל אם היא לא תקבל הרבה כסף לא תהיה אופרה. אתם טועים, ואני רוצה להגיד לכם: אני לא מקבל את הפילוסופיה הבסיסית שאמר אותה מר לייבה, שהוא אמר שהאופרה יוצרת הכנסה, זה נכון בטווח ארוך, בטווח של 20-30 שנה, לא בטווח של שנה או שנתיים. אגב, אופרה קיימת בשביל לעשות אופרה, בשביל לעשות תרבות ולא כדי ליצור הכנסות. ואני רוצה להגיד לך- שכאשר אני היתי חבר הנהלת האופרה, אנו ישבנו ובחרנו אופרות ישראליות של מחברים ישראלים, או יצירות נדירות- כדי להביא אותם לקהל הרחב או לקהל שהולך לאופרה, ולעודד שמיעת אופרה, וזה הרבה פעמים לא מביא קהל גדול, וזה לא בהכרח מגדיל את ההכנסות. אבל הנושא הוא נכון: כמה ממוסדות התרבות והאמנות בעיר- שאני מעריך אותם והולך לשמוע את ההצגות שלהם ואת הארועים שלהם בשמחה ובחדווה, ואני יכול כאזרח מדינת ישראל ותושב העיר ומה שאתם רוצים, להיות גאה. יחד עם זה חלוקת העוגה היא כזאת, שמוסדות קטנים שקמים בתל-אביב ומתמודדים, והופכים באמת מנסיון להצלחה, להשג, ונותנים את הבסיס לארגונים ולמוסדות הגדולים- אנו חייבים לעודד יותר ממה שאנו מעודדים. לכן הייתי מציע שבנוסף לדיון השגרתי של תקציב התרבות והדיונים על התקציב, נבחן את זה על ידי ועדה, על ידי צרף כמה כוחות מבחוץ- שיכולים לתת עצה לעירייה איך לחלק בצורה יותר הוגנת ונבונה

עיריית תל-אביב-יפו
פרוטוקול מספר 4 של פורום מועצה מתאריך 5/9/04
בנושא: תכנית עבודה ותקציב 2005

את העוגה הזאת כדי לאפשר לצמחים חדשים לצמוח. אני חושב שבזה גם נעזור בטווח קצת יותר ארוך לגופים הקיימים- הגדולים, שהם מטבע ברייתם יתקיימו גם אם ניתן להם קצת פחות. אלה שתי נקודות שהייתי מציע שלא רק בוועדות הסגורות, כלומר עניין הרווחה ועניין התרבות והאמנות, ידונו בצורה כזאת שזה לא יהיה במועדון סגור אצל המנכ"ל, ואני לא מזלזל בדיונים שהיו אצלו, השתתפתי בעבר בכמה מהם, וזה בהחלט ענייני, אבל הייתי מציע להרחיב את מעגל האנשים שחושבים ומשתתפים בתחום הזה. וכשה יבוא למועצה- בסופו של דבר התקציב הוא אחריות- לא של ראש העירייה ולא של מר ליבה ולא של אדם זה או אחר, אלא של 31 חברי מועצת העירייה, והייתי רוצה שכל אחד יוכל לתת את ביטויו לתקציב העירוני של שנת 2004-5 מתוך ראייה כוללת ולא מתוך ראייה סקטוריאלית של תחום שקרוב לליבו.

תודה.

(מחיאות כפיים)

גב' להבי

אני גם מתנצלת מראש שאני אעזוב אחרי, למרות שאני רוצה לשמוע את כולם. אז גם ממני- תודה רבה על המצגת הזאת, ואני בכלל, כאשר אני מגיעה לשיבות כאלה שיש לי הרגשה שקצת מטעינים אותי בלהבין את המדיניות הכוללת, אז אני קצת יותר מרגישה מה אני עושה פה.

אז אם מדברים על המדיניות הכוללת, אני מצטרפת לקריאה לא לקצץ ברווחה, ואני מצטרפת לקריאה הזאת גם מפני שאיתרא מזלי שאני גרה באזור שיצא לי ללוות מספר פעמים אנשים ללשכות הרווחה. אני רוצה להגיד לכם שהמשרד הכי עלוב בעירייה נראה יותר טוב מלשכת רווחה, שמרוהטת ברהיטים מרופטים, וכל ההרגשה כשנכנסים לשם היא תחושה שבאמת מה שהם נותנים זה את התכנים האנושיים ואת התמיכה ואת האמפתיה, ואת הסיוע של אדם לאדם כשיושבים מול העובדת הסוציאלית, ולא מדובר פה- לא במנעמי רעות ולא במנעמי כוס קפה אפילו שאין שם, אלא באמת בעניין הזה האנושי. ואני חושבת שדווקא בתקופה הזאת- שיותר ויותר משפחות נקלעות למצוקה, זה אמנם לא מוצא ביטוי באחוזים, וראינו שמ%19- ירדנו

עיריית תל-אביב-יפו
פרוטוקול מספר 4 של פורום מועצה מתאריך 5/9/04
בנושא: תכנית עבודה ותקציב 2005

ל-14%, ואני לא מבינה את זה, כי אני לפחות מרגישה מסביבי שהמצוקה הולכת וגדלה, ושנשים דווקא יותר זקוקים לתמיכה הזאת שהרווחה יכולה לתת להם.

אז אמרנו מאיפה זה יכול לבוא? קודם כל אני מצטרפת לדברים שאמרה הדס על הנושא של וועדת תמיכות והקצבות, על הנושא של לפתוח את זה. יש לי הרגשה שזה הפך להיות משהו מקובע-שגופים מסויימים נהנים ממנו, גופים חדשים כבר לא נכנסים אליו כבר מספר שנים, והקריטריונים גם לא ברורים, ושצריך לבחון את הדבר הזה וגם את ההקצאה המסיבית והגדולה למוסדות הגדולים של התרבות. אני לא אומרת שתרבות זה לא חשוב, אבל אני אומרת שיש רגע של סדרי עדיפויות. אם אני במצוקה כלכלית אני לא אשקיע בסיוד הבית, אבל אני לא אחסוך בחינוך ילדי. כל אחד יודע את זה, הוא מתנהג כך, אז יכול להיות שעיר צריכה להתנהל קצת בראייה ארוכת טווח וכו', ופה אני מסכימה עם מינהל ההנדסה ועם המשאבים שהוא צריך, וכל זה.

אני גם מצטרפת למשפט ששמעתי את ארנון אומר: הנושא של המרה מתקציב רגיל לתב"ר- 50 מליון שח' מן הראוי שנבחן אותו לעומק. אם יש לנו איזה זכות לומר פה דבר מה, אני יודעת שמתב"ר אי אפשר להעביר לתקציב רגיל, אבל יכול להיות שזה לא הרגע לקצץ את ה-7 מליון שח' האלה ברווחה. וגם אם על חשבון המדרכות, אני חושבת שיש בינינו מספיק חברי מועצה אמיצים שהיו מוכנים לבוא ולהתייצב בשכונה ולומר: לא יהיה לכם שש"ת השנה, מתנצלים, זה עבור הרווחה של כל העיר, או מה שצריך להתמודד עם זה.

עוד כמה דברים קטנים: 100 שנה לתל-אביב, תבורך העיר שיהיה לה 100 שנה, אני מקווה שזה יבוא לביטוי גם בארועי עומק ולא רק בתפאורה.

אני רוצה להזכיר לעיר תל-אביב שיש לנו יפו, ולמה אני אומרת יפו? כי יש תכנית שימור לבאואוס של תל-אביב, שהוא בן כמה? 60 שנה? 70 שנה? אני לא מדברת על התקציב של יפו, אני מדברת על התפיסה- שביפו יש בניינים לשימור מזה אלפי שנה, אבל אין תכנית שימור ביפו. אין תכנית שימור ביפו, עדיין לא הוגדרו המבנים, לא ברור, כל מבנה בפני עצמו בדין ודברים מול צוות יפו. יש 100 שנה לתל-אביב, יכולנו והיינו צריכים לעשות 5,000 ליפו, כבר מזמן. אמנם לגבי יפו אין לנו תאריך לידה, אבל יכול להיות שבטווח של 5 שנים מהיום אנחנו צריכים לקבוע תאריך לידה ליפו ולעשות לה מסיבת 5,000 שנה. זה גם מאוד מכובד שיפו היא בת 5,000 שנה. היא הרי

עיריית תל-אביב-יפו
פרוטוקול מספר 4 של פורום מועצה מתאריך 5/9/04
בנושא: תכנית עבודה ותקציב 2005

עתיקה מירושלים וירושלים חגגה 3,000, כאשר יונה הנביא הוקע מבטן הדג, אני מצאתי תיעוד שיפו הוא בת 4,790, עגלתי את זה ל-5,000. זה לגבי יפו.

גם כן בשוליים פה ושם, ארנונה- צו יישום. אני חייבת להגיד פה שאנו הצבענו בתחילת השנה על צו ארנונה, והסיבה שהוא לא מיושם- כי משרד הפנים עוד לא אישר אותו, אבל אני מקבלת הרבה פעמים פניות ממוסדות חינוך שעדיין לא קיבלו את התעריף שנקבע וכו'. אני חושבת שאם העירייה קובעת צו מסויים, צו ארנונה, אז נכון לפחות שהמערכת תיישם את זה כלפי מטה, עם הגבלה שמשרד הפנים עוד לא אישר את זה. אבל נוצר מצב שאנחנו לפני שנה אישרנו צו וזה לא בא לביטוי בדוחות ארנונה שהעירייה מנפיקה, והכל מתנהל באיזהשהם מאבקים.

יש לי עוד כמה הערות קטנות, אבל לא זה הזמן.

עוד הערה קטנה, על המיחזור. אני מצטערת, לא יוצא לי להיפגש עם המיחזור, הפעם זה בוטל בגלל השביתה, אף אחד לא אשם, תמיד אני נתקעת עם המיחזור, זו כבר הפגישה השביעית שלי שבוטלה, אבל אנו כבר קבענו מועד חדש. אני לא יודעת מה זה מיסוד מיחזור אשפת בנייה בשיטה ניידת, אני רק רואה שפינוי אשפה עולה לנו 2.3 מליון ואני מניחה שזה אשפה פירטית.

מר לייבה- מנכ"ל העירייה

נכון.

גב' להבי

אני נפגשתי עם עמותת מפני הפסולת בישראל, נפגשתי עם ארגון השיפוצים בישראל, ואני מגלה יותר ויותר שאם לא יהיו לנו תחנות מעבר מוסדרות בעיר, אני לא יודעת מה זה שיטה ניידת, אבל אם לא יהיו לנו תחנות מעבר מוסדרות בעיר בשיטת הסבסוד כפי שהיה פעם, אנו נמשך להאבק כל הזמן בפסולת שנזרקת בצורה לא חוקית. אני חושבת שכשמחליטים על מדיניות בתחום מסוים, היה כדאי אם ייעשה מאמץ לקרוא לאותם אנשים שמרגישים שזה זורם בדמם, שהם נורא רוצים לעזור, שהם מוכנים להשקיע שעות בללמוד את הנושא, וקצת לשמוע ולהעזר ולאחד כוחות בעניין הזה.

עיריית תל-אביב-יפו
פרוטוקול מספר 4 של פורום מועצה מתאריך 5/9/04
בנושא: תכנית עבודה ותקציב 2005

תודה.

מר גלעדי

אני לא אאריך במילים כי מרדכי נגע בכל הדברים שרציתי להתייחס אליהם.

מר חולדאי - ראש העירייה

אז תגיד שאתה מסכים אתו.

מר גלעדי

כן, אני מסכים. כמעט נגע. חוץ מדבר אחד שאני מסכים אתך אדוני ראש-העיר, כשאתה דיברת על הנושא של הקיצוצים ואמרת שנושא החינוך הוא נושא שחשוב מאוד להשקיע בו, היות שזה הפרמטר שיימנע את נושא הרווחה. ככל שאנו נשקיע יותר ברווחה אנו לא נקבל רווחה. אז אני מצטרף לקריאה קודם כל לא לפגוע ברווחה בשנת התקציב הזאת, אבל אי אפשר להתעלם מהנושא של החינוך. הפגיעה בחינוך היא פגיעה מהותית, לא רק השנה, גם בשנה שעברה. היא פגיעה לא רק בנושא של קיצוץ בכח אדם אלא גם בתכנים וגם במספר התלמידים בכתות, והמנכ"ל נתן דוגמא של סגירת גנים או ציפוף התלמידים בכתות מסוימות, כדי ליצור קיצוצים שנגיע לאיזהשהוא רף מסויים, ואנו יודעים שככל שיש יותר תלמידים בכתה, כך קשה להגיע להשגים-שאפשר להגיע אליהם בכתות יותר קטנות. למרות שהתקן של משרד החינוך הוא תקן קבוע, סטנדרטי, שקובע X תלמידים בכתה, אבל אנו מגיעים כמעט לסטנדרט הזה.

מר לייבה - מנכ"ל העירייה

עיריית תל-אביב-יפו
פרוטוקול מספר 4 של פורום מועצה מתאריך 5/9/04
בנושא: תכנית עבודה ותקציב 2005

מר גלעדי

אם הייתי בבית ספר תל-חי והייתי בבית ספר גולומב בתחילת שנת הלימודים, ראיתי שרוב הכתות- כמעט כל הכתות – 38-39 תלמידים בכתה.

מר לייבה- מנכ"ל העירייה

התקן הוא 40, ובגני ילדים הוא 35.

מר גלעדי

התקן הוא 40, זה נכון ואני מדבר על זה. לכן אני חושב שנושא החינוך הוא נושא שהוא מהותי, עקרוני מבחינת נושא ההתייחסות, לא רק הרווחה. לכן אני חושב ששנת 2005 שתבוא עלינו לטובה- צריכה לתת חיזוק לנושא של החינוך, חיזוק לנושא של הרווחה, שינוי סדרי עדיפות כמו שמרדכי אמר וכמו שדיברה הדס לגבי הנושא של התרבות. אנו טוענים השכם והערב- איפה שהממשלה צריכה לממן, ואת זה אמרתי גם בישיבת הנהלה, אנו לא צריכים להכנס בנעלים שלהם. ואני חוזר שוב, למרות שאתה לא הסכמת איתי אדוני ראש-העיר, הנושא של האופרה- איך הוא הוגדר? נושא לאומי. אם הוא נושא לאומי, שמדינת ישראל בטובה תיקח את הנושא הזה, תממן אותו, ואת מקורות התקציב האלה נוכל למעשה לתת אותם לרווחת תושבי העיר.

מר חולדאי - ראש העירייה

קח את זה ותשכנע את הממשלה.

עיריית תל-אביב-יפו
פרוטוקול מספר 4 של פורום מועצה מתאריך 5/9/04
בנושא: תכנית עבודה ותקציב 2005

גב' כחלון

לך ללימור.

מר גלעדי

אני לא צריך לשכנע אותם, אני צריך לשכנע את המערכת העירונית. אני לא צריך את לימור, אני חושב שעיריית תל-אביב משלמת 16 מליון מכספי תושבי תל-אביב, לא מהכספים של תושבי מדינת ישראל.

מר ויסנר

גם הממשלה נותנת.

מר גלעדי

הממשלה נותנת 14 מליון והעירייה נותנת 16 מליון.

מר חולדאי - ראש העירייה

זה מכספי העסקים.

מר גלעדי

בנושא העסקים, אנו רואים את הנושא של מחולל הכנסות דרך הנושא של העסקים. החשש שלי, ואני מקווה שאני אתבדה, וגם המנכ"ל ציין שההגברה באכיפה בנושא של דוחות החנייה והנושא של ההכנסות הנוספות, שעל פי חוק הם צריכים לשלם אותם, אבל ככל שאנו נכביד עליהם ונקשה

עיריית תל-אביב-יפו
פרוטוקול מספר 4 של פורום מועצה מתאריך 5/9/04
בנושא: תכנית עבודה ותקציב 2005

עליהם, גם אם התקופה היא לא תקופה קלה, בסופו של דבר זה יכול להיות לנו לרועץ. והעסקים בתל-אביב, אני היום הייתי ברשות לעסקים קטנים, הם הראו לי דוחות של הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה. אני לא יודע עד כמה זה נכון או לא נכון, אבל יש מגמה של ירידה בנושא של עסקים בתוך תל-אביב, שיוצאים מתוך תל-אביב אל מחוץ לתל-אביב. כן כן.

מר חולדאי - ראש העירייה

אל תגיד לי כן כן.

מר גלעדי

אני הסתכלתי היום על דוחות שהם הראו לי מהלשכה המרכזית לסטטיסטיקה.

מר חולדאי - ראש העירייה

תראה לי אותם.

מר גלעדי

אני ביקשתי מהם להעביר לי את הדוחות האלה. וזה מראה שבמהלך 5 השנים הקרובות תהיה ירידה נוספת של עסקים מתל-אביב לפריפריה. ולכן, אם אנו מתבססים על הנושא של עסקים, אנו צריכים גם לראות משהו שאנו באים עם הפנים אליהם בנושאים האלה. נושא נוסף שאני רוצה לציין, ואני לא יודע, ואת זה הגיזבר אולי יתן לי: למעשה תושבים וותיקים בעיר תל-אביב נותנים להם בחלקם הטבות על פי החלטות ממשלה וכנסת, וחלקם על פי הטבות של הרשות המקומית. בנושא של המתנ"סים, בנושא של הקאנטרי או בנושאים של מופעי תרבות, זה על פי החלטות עירוניות ולא על פי החלטות ממשלתיות. שאלתי היא שאלה מבחינת הנושא של ההתייחסות שלנו. אנו לא נמצאים בשנה קלה, והשאלה היא- למה כל תושב מגיל 65 זכאי לקבל

עיריית תל-אביב-יפו
פרוטוקול מספר 4 של פורום מועצה מתאריך 5/9/04
בנושא: תכנית עבודה ותקציב 2005

את כל ההטבות שיש, ואני אקח דוגמא את אבי. הוא מתפרנס, אני לא מקנא בו. למה הוא צריך לקבל 50% הנחה במתנ"סים או במקומות אחרים, ולא לפי מבחן הכנסה? למה זה משהו שהוא גורף? למה אנחנו נותנים לקשישים באופן גורף הנחות בסדר גודל של 50%? אם הדבר היה ניתן לפי מבחן הכנסה, אבי לא זקוק לזה, הוא יכול לממן את הפעולות שלו שהוא צריך במתנ"ס או במקומות אחרים, מכיסו, הוא מתפרנס יפה. אני מאמין שגם נתן וולוך מתפרנס יפה, והוא לא זכאי להנחות האלה. לכן אני חושב שצריכים את ההנחות לתת לוותיקים בעיר תל-אביב-לפי מבחן הכנסה. להגיד: O.K, מה שהממשלה נותנת- הממשלה נותנת, אבל מה שאנחנו נותנים כרשות מקומית, הוא יקבל את ההנחה למי שבאמת זקוק לה, ולא לאנשים שיש להם משכורות ומשכורות עתק. וזה לא נכון לתת את זה באופן גורף, אלא יותר בצורה נקודתית-עניינית. ואני מאמין שמצד אחד זה גם יחסוך לנו כסף בהוצאות שאנו עושים, ויגביר את ההכנסות במקומות שהם משתתפים בהם.

קריאה

נכון.

מר מסלאוי

זה לא נכון. זה עוד פעם ייבלע בתקציב ואת לא תראי את זה. זה כמו בטיפות חלב.

מר גילצר

ההנחות המשמעותיות הן הנחות על פי חוק.

עיריית תל-אביב-יפו
פרוטוקול מספר 4 של פורום מועצה מתאריך 5/9/04
בנושא: תכנית עבודה ותקציב 2005

מר חולדאי - ראש העירייה

מה זה ייבלע בתקציב? אתה תמיד עם הסיסמא הזאת. זה לא נכון.

מר מסלאוי

אני אסביר לך אם לא ברור. כמו שהיה בטיפות חלב, קיצצו, ולכאורה מי שהיה צריך להנות מזה- זה מינהל השרותים החברתיים.

מר חולדאי - ראש העירייה

מי אמר?

מר מסלאוי

זה בא מתוך המינהל. כל מה שהיה של טיפות חלב זה של מי? מאיפה בא הקיצוץ? מתוך המינהל. אז מי שהיה צריך להנות מזה זה המינהל, ומה שקרה בפועל.

מר חולדאי - ראש העירייה

אתה אמרת דבר שהוא ממש לא נכון. זה לא שהמינהל נשאר באותו תקציב ואתה אמרת לו- תקצץ. לא. אמרו למינהל- אתה תרד מ-X ל-3 - X. אז הוא לא נבלע בשום דבר.

מר גלעדי

זה עוד פעם מרדכי, זה בנושא של סדרי עדיפויות מבחינת תושבי תל-אביב.

עיריית תל-אביב-יפו
פרוטוקול מספר 4 של פורום מועצה מתאריך 5/9/04
בנושא: תכנית עבודה ותקציב 2005

מר מסלאוי

האמת היא ששאלו אותי עוד קודם- האם יש סיכוי לשנות משהו, ואני אמרתי שאני סקפטי, אבל מרדכי התעקש ואמר שעדיין אפשר לשנות משהו ועדיין לא סגור שום דבר, אז אני מקווה שאתה צודק.

אני רוצה להתייחס ל-3 נקודות שהעלה כאן המנכ"ל, ונקודה נוספת שככה מאוד צעקה: עדיפות בחלקות משאבי חינוך לדרום, ובעיקר בשכונות. אתה אמרת שאתה שומע תגובות, ואני לא מתווכח על זה, אבל גם אני שומע תגובות. ומה שאני יודע, שהיום, ולפחות בדרום, כתות גן, ואני ראיתי את הממוצעים שעשית. אני יודע על שכונת התקווה שלפחות 35 ילדים צריכים להיות בכתת גן, אם לא- סוגרים, ועובדה שסגרו. הממוצעים לא בדיוק מעניינים את ההורים. 35 ילדים היום בשכונות הדרום לדעתי זה יותר מידי, אני מדבר על משפחות מאוד מאוד קשות, ואני לא חושב שיש מקום אפילו להרחיב. זו נקודה אחת.

נקודה נוספת- לגבי התלמידים: יש 40 תלמידים בכתה. זה לא כמו שאתה לוקח 40 תלמידים בכתה בשכונת עזרא והארגזים, מול כתה באפקה או בית ספר באזור הזה. ממש לא. וכל תקציב, כמה שהוא יהיה, הוא לא משנה, כי עדיין אתה עובד מול אוכלוסיות מאוד מאוד קוטביות. אז אני עדיין לא רואה את העדיפות. אולי יש כוונה, אבל באמת בפועל זה לא ממש מתרחש. מרכזים קהילתיים:

מר חולדאי - ראש העירייה

אתה צודק בעקרון, אבל אתה בדקת כמה ממוצע הילדים בדרום העיר לעומת צפון העיר?

מר מסלאוי

אני לא בדקתי כי לא קיבלתי את זה דקה לפני שזה התחיל, ולא יכולתי לבדוק גם אילו רציתי. אבל אני מכבד את המנכ"ל, הוא אמר את מה שהוא אמר, אני גם כן רוצה להגיד את מה שאני

עיריית תל-אביב-יפו
פרוטוקול מספר 4 של פורום מועצה מתאריך 5/9/04
בנושא: תכנית עבודה ותקציב 2005

אומר. יכול להיות שהוא קצת טועה, יכול להיות שאני, יכול להיות שהוא קצת צודק, אולי קצת אני, אבל אני אגיד, לפחות בשביל זה נשארתי שעתיים וחצי. המרכזים הקהילתיים: אני לא זוכר תקופה כזאת בנושא העלויות של החוגים, לא היה דבר כזה. היום משפחה ממוצעת- כדי שהילדים שלה ישתתפו בחוגים של המתנ"ס צריכה עוד חצי משכורת לפחות, וזו לא המצאה. וכל הזמן קיצוצים. אני גם רוצה להתייחס לנושא הרווחה, והעמדה שלי ידועה, ואני אמרתי אותה. אבל עם כל זה, אני כל הזמן דיברתי על הפירמידה, על השינוי בתוך המינהל, על הרה-ארגון שגם אתה נגעת בו. אבל מכאן ועד לקיצוץ בתוך הרווחה- אני גם מתנגד, ואני חושב שבימים האלה באמת לא צריך לקצץ. 7 מליון שח' בתוך המינהל, נכון שהם צריכים להביא את התקציב, אבל אני לא רואה את הקיצוץ, אני לא רואה מאיפה הם מביאים את זה. אני חושב, כמו שהחברים שלי כאן דיברו, שבמינהל לא צריך לגעת. צריך לשמור, צריך לשמר. ויש דבר נוסף, שזו המצאה- שלא בקדנציה הזאת ולא בראשותו של ראש-העירייה חולדאי, זה היה קודם, יש שיטה של הקפאת תקנים. מי שיצאה ללדת, נגמר, אין. את זה בכלל לא סופרים- עד כמה שאני מבין.

מר לייבה- מנכ"ל העירייה

זה חלק מהקיצוץ.

מר מסלאוי

זה נכנס, זה אוטומט. אדם שהוקפא,

מר חולדאי - ראש העירייה

כן. אדם שהוקפא ולא משלמים עליו- זה קיצוץ תקציב. אם אתה לא משלם משכורת- זה קיצוץ.

עיריית תל-אביב-יפו
פרוטוקול מספר 4 של פורום מועצה מתאריך 5/9/04
בנושא: תכנית עבודה ותקציב 2005

מר מסלאוי

ברור. אבל O.K., עדיין זה פגיעה בתושבים, במטופלים.

מר חולדאי - ראש העירייה

קיצוץ זה פיטורים, הקפאת תקנים, יציאה לפרישה מוקדמת, הכל.

מר מסלאוי

אני, בסיכום הדברים שלי רוצה להציע, ובאמת כאן אני חושב שיהיה מקום להתייחס לחברי המועצה, נשארו 6-7 אמיצים פה, שבזכות זה שהם נשארו, והם כל כך רוצים, כדי לא לפגוע במינהל השרותים החברתיים ובעיקר במטופלים. אני לא רוצה להצביע מאיפה לקחת את התקציב, אבל אני מאמין שאם תרצה- אתה תמצא.

מר חולדאי - ראש העירייה

אני קודם כל שמעתי, אנחנו נדון בכל הדברים, אני לא מחליט כאן שום החלטה ונדון בכל הדברים.

אני רוצה קודם כל להודות לאלה שהיתה להם סבלנות להשאר עד הסוף, אבל גם לאלה שהופיעו בהתחלה ולא שומעים.

אני חושב שחלק מהדברים נאמרו, לא תמיד מידיעה, וכדאי באמת לבדוק את הנתונים, אז נראה שבכל זאת יש עדיפות מאוד גדולה לדרום לעומת הצפון, למרות שעדיין יש הצטופפות בכלל העיר. וגם בתחום של המתנ"סים וגם בתחומים אחרים, וכל מי שיודע- מכיר.

אני בכל זאת רוצה להתייחס רק לדבר אחד, כי הוא בעיני חשוב, כי הוא מסוג הדברים שאפשר להגיד עד מחר. מרדכי, זה לא 20-30 שנה, ואני לא מתעסק באופרה, אני מדבר על מוסדות

עיריית תל-אביב-יפו
פרוטוקול מספר 4 של פורום מועצה מתאריך 5/9/04
בנושא: תכנית עבודה ותקציב 2005

התרבות בכלל. כי אחר כך- אם אתה עושה אופרה או עושה תאטרון, עצם העובדה שיש מוסדות תרבות בעיר, הדבר הזה בסופו של דבר תורם להכנסה לעיר, וזה עצם העניין. זה גורם לתנועה של אנשים פנימה, אותם אנשים שגם מבליים ואחר כך הולכים למסעדה, וגם יוצרים מצב שעיר לא ננטשת, וזה ברור לגמרי. וזה לא בטווחים של 20 שנה. לגבי העניין של החשיבות הערכית של מוסד כזה או אחר, זה נתון לויכוח שכל אחד יכול להביע עליו דעה, ויש כאלה שחושבים שלא צריך בכלל, ויש כאלה שחושבים שלא רק צריך- אלא צריך להיות מסובסד כדי שיהיה מה שנקרא- עידוד לתרבות ישראלית, ומה שנקרא- סיבסוד של הרפרטואר למיניו – שמדובר עליו. אבל דבר אחד שמרדכי אמר, ואני רוצה להדגיש אותו: בכל העולם העניין האופראי או העניין של אופרה, זה לא עניין של לקצץ את התקציב, זה להיות או לחדול. אתה לא יכול לקיים אופרה בתקציב קטן. אז אני לא אומר שלא קרו דברים, ואני רוצה לומר אותם כן. חלק מהתהליך הוא תהליך שאני טוען- שהוא לא תהליך של זבנג וגמרנו. בצורה הדרגתית הצלחנו להביא לידי כך שגם מוסדות התרבות- למי שמכיר אותם, עשו צעדים גדולים מאוד. מי שיבדוק את פרופיל התקציב של הקאמרי ושל האופרה ושל תאטראות אחרים ומוסדות תרבות, יראה- שנכון שזה לא היה בזבנג וגמרנו, אבל במהלך 4-5 השנים האחרונות היתה ירידה הדרגתית- שהיתה מלווה בתכניות הבראה ועשייה כזאת, שגרמה לכך שהמוסדות אלה עדיין קיימים, עושים עבודה טובה, אבל בפחות תקציב. דברים כאלה אי אפשר לעשות בזבנג. אי אפשר לבוא יום אחד ולהגיד- ממחר בבוקר ניתן פחות 5 מליון שח' לאופרה, האופרה תסתדר. לא. זה תהליכים שאתה צריך ללוות את המוסד, אתה צריך לראות- מי, כמה ולמה. יש תהליכים שהם קבועי זמן של שנתיים- עד שמגיעים לידי סיכומים עם אנשים, ואיך משלמים להם את פיצויי הפרישה, וכן הלאה. אני זוכר בשנה הראשונה שהגענו לכאן- פאר ויסנר תקף אותנו על הגברת שפוטרנו בזמנו מהמוזיאון. מי שיראה את התהליכים שקרו במוזיאון או באופרה יראה, שלמשל באופרה היתה ירידה מאוד משמעותית בהוצאות בשנים האחרונות, ולא היתה ירידת רמה, כי היה שינוי בתנאי העבודה, והסכמי ההעסקה וכן הלאה וכן הלאה, ואיחוד פונקציות גם עם הקאמרי שאנו הולכים אליו עכשיו, שיתן את פירותיו. רק תהליך כזה, בסופו של דבר, יכול ליצור את אותן הרזרבות, שאם אני לא מקטין את תקציב התרבות הכולל או אם אני יכול להגדיל אותו, אני יכול להפנות אותו לצורך העניין למה שאני קורא- יוזמות חדשות, לא למסורתיים אלא ליוזמות החדשות.

עיריית תל-אביב-יפו
פרוטוקול מספר 4 של פורום מועצה מתאריך 5/9/04
בנושא: תכנית עבודה ותקציב 2005

ואחרון, גם מילה אחת לגבי כולם: מי שיבדוק כמה היה תקציב התמיכות- מה שקוראים- של עיריית תל-אביב יפו לפני 5 שנים וכמה הוא היום, הוא ירד משמעותית, הוא ירד דרמטית. הוא ירד נדמה לי- מ80- ל40- וכמה.

מר גילצר

הוא ירד מ80- ל46-.

מר חולדאי - ראש העירייה

בסדר, אני לא אתווכח על המספרים המדוייקים, הוא ירד בצורה מאוד משמעותית. עדיין לא כל מי שמקבל תמיכה- אני יכול להיות מרוצה מזה, אבל ישנו חבר מועצה אחר שכן רוצה. אנו בכל זאת נמצאים במקום שיש בו פשרות,

קריאה

לכן הדתיים לא באו.

מר חולדאי - ראש העירייה

לא, לא, לא, אל תכניס את זה. אני רוצה לבוא ולומר רבותי: עזבו אותי עם דתיים וחילוניים, כולם בסוף רוצים כסף, ואין לו צבע, ומה שאני קורא צרכים פוליטיים- זה לא פריבילגיה או רצון של הדתיים בלבד, ורק שמעתי בהערה את הדס שאמרה- שהיא היתה רוצה לראות יותר הקצבות לגופים סביבתיים. נכון? אז זה צורך פוליטי שלה, ואצל אחר- הצורך הפוליטי הוא משהו אחר. אני לא בא בטענות, אני רק הסבתי לגבי ההערה שכאשר מגיעים לדתיים תמיד אומרים, הדתיים רוצים רק כסף. לא! הם רוצים כסף והחילוניים רוצים כסף, רק שהחילוניים עוטפים את זה

עיריית תל-אביב-יפו
פרוטוקול מספר 4 של פורום מועצה מתאריך 5/9/04
בנושא: תכנית עבודה ותקציב 2005

באידיאולוגיה- כאילו שלדתיים אין אידיאולוגיה. גם לדתיים יש אידיאולוגיה. אני תמיד אומר, הלוואי והחילוניים יתייחסו בקדושה לערכיהם כמו שהדתיים מתייחסים לערכיהם. זו הבעיה.

גב' שכנאי

רק ביקשתי לפתוח את הדיונים של העוגה הזאת.

מר חולדאי - ראש העירייה

אני קיבלתי את זה. להפך, אני ציינתי את זה בחיוב, לא ציינתי את זה בשלילה. אני ציינתי את זה כי שמעתי הערה נוספת. על ההערה הזאת כבר דיברתי, עכשיו הערתי על ההערה השניה.

גב' שכנאי

לא אמרת שנפתח את הדיון.

מר חולדאי - ראש העירייה

אני אומר עוד פעם: אנחנו יכולים לקיים דיון. אני רוצה להגיד כך: דיונים תמיד זה טוב ואנו נקיים דיון. אבל אני רוצה להגיד למי שמכיר קצת את המטריה- שמרחב הגמישות הוא מאוד קטן. זו אחת הבעיות במערכות כאלה, שמרווחי הגמישות הם קטנים. לכן ציינתי.

גב' שכנאי

אני מכירה אותך, ולכן לפני שבאתי לדבר פה בדיון- קראתי את כל ההקצבות שניתנו בשנים האחרונות, ויש שם מרחב תמרון גדול ביותר.

עיריית תל-אביב-יפו
פרוטוקול מספר 4 של פורום מועצה מתאריך 5/9/04
בנושא: תכנית עבודה ותקציב 2005

מר גלעדי

אבל יש לך נציג שם. זה לא שאת לא מיוצגת.

מר חולדאי - ראש העירייה

אני אסביר: אני אומר שאתה לא יכול להוריד לאופרה 5 מליון שח', כי אתה תפיל אותה מחר בבוקר, זה מה שאני מתכוון. ואני אבוא ואומר שלא ואת תגידי שכן- ונתווכח, וזה סיפור אחר. אבל אם אני אומר שלא, אני אומר שלדעתי לא. אני אומר כאן- לדעתי לא, ולצורך העניין אני אלחם על דעתי, וזה בסדר. ואני מניח שמרדכי יתמוך בי, כי זו גם דעתו שלו.

גב' שכנאי

לא בטוח.

מר חולדאי - ראש העירייה

כך שמעתי, תאמיני לי ששמעתי בקולו. כך הבנתי.

מר וירשובסקי

אני עכשיו מהאו"ם.

עיריית תל-אביב-יפו
פרוטוקול מספר 4 של פורום מועצה מתאריך 5/9/04
בנושא: תכנית עבודה ותקציב 2005

מר חולדאי - ראש העירייה

על כל פנים, אני רוצה להגיד שכמה שאני לא מעיר הערה כזאת או אחרת לגבי כל הדברים, כל הדברים נפלו על אזניים קשובות, ואני בהחלט משתדל לראות איך מתחשבים בדברים, גם אם לא במלואם- אז לפחות בחלקם.

גב' שכנאי

אם אפשר לעשות פורום הנהלה מורחב שגם אני אוכל להשתתף בו-בנושא של ההקצבות העירוניות והתמיכות העירוניות, אני אשמח.

הישיבה נעולה

מנחם לייבה
מנכ"ל העירייה

גלילה בן-חורין
מזכירת המועצה
ע' מנכ"ל העירייה