

עיריית תל-אביב
פרוטוקול מס' 10
ישיבת פורום מועצה מתאריך 20/9/05

פרוטוקול מס' 10 של פורום מועצה מתאריך 20/9/05

משתתפים: רון חולדאי-ראש העירייה

וה"ה: א. גלעד, א. שומר, י. דרורי, נ. וולוך, מ. וירשובסקי, ש. חשן, מ. להבי.

נוכחים ה"ה: מ. לייבה, ע. אברהמי, א. גרטי, ס. פריימן, ד. אמיר, ח. רונן, מ. בניימיני, ר. איכר, ש. קרן.

על סדר היום:

הצגת תאגידים עירוניים:

1. אחוזות חוף.
2. גני יהושע.
3. הרשות לפיתוח כלכלי- תל אביב-יפו.

12. הצגת תאגידים עירוניים

מר חולדאי-ראש העירייה

חשבנו לתומנו, שהיות שחברי מועצה נתקלים בחברות העירוניות, או במקום שבו הם דירקטורים באותה חברה, או במקום שבון מתעוררות בעיות לפעמים, ובמועצת העירייה לא ניתן להציג, רק מקבלים חוברת של סיכום מידי פעם, יהיה נכון להציג בפני חברי המועצה את פעילותן של החברות העירוניות. היום יש לנו כאן 3 חברות: "אחוזות חוף", פארק יהושע ורשות לפיתוח כלכלי- שהיא החברה שאני עומד בראשה. מנכ"ל אחוזות חוף- בבקשה.

1. אחוזות חוף

מר רוני איכר

(הצגת הדברים מלווה בשקפים) ערב טוב. שמי רוני איכר. אני מנכ"ל "אחוזות חוף" כ-4 חודשים, ואם אני לא אתמצה בכל הפרטים – תעזרו לי. אנו נתחיל כאמור מנושא חזון החברה: אנו מדברים למעשה על סיוע לקברניטי העיר בכל מה שקשור לפתרונות של תנועה, תחבורה וחנייה. והאלמנט השני המהותי זה- בניהול פרויקטים מרכזיים בעיר תל-אביב, שהם פרויקטים של תשתיות. היעדים שנגזרים מזה הם: הפעלה של מעל 100 חניונים, שחלקם זה חניונים שפתוחים לציבור, וחלקם הם חניונים בתשלום, רובם- חניונים שמופעלים על ידי זכיינים, וחלקם הקטן בהפעלה עצמית. ובנוסף לזה, כאמור ניהול של פרויקטים בעבודות תשתית שונות, ובנוסף לזה- פרויקטים מרכזיים נוספים שהוטלו על "אחוזות חוף", ואנו נעמוד על זה בהמשך. בנוסף לזה אנו החלטנו להכנס לכל הנושא של הסמכה לתהליכי ISO, להיות מוסמכים לתו תקן של ISO-9000, ואנו צפויים להיות מוסמכים לנושא הזה עד סוף השנה. זה תהליך שבסה"כ מאפשר לחברה לרענן ולהכין לעצמה נהלי עבודה ותהליכים שמבטיחים רענון מתמיד ושיפור מתמיד של תהליכי עבודה בחברה, ושלה- אל מול גורמים חיצוניים. המימוש של כל היעדים האלה והחזון, מתבצע באמצעות שלושה גופים של החברה, שזה אגף תפעול, אגף פרויקטים ואגף כספים. אגף התפעול- שהוא האגף שמפעיל את כל מערך החניונים, הנושאים המרכזיים שבהם הוא מטפל בתקופה האחרונה הם: דבר ראשון- איזושהי בדיקה ורצון לעשות גיבוש של מדיניות הפעלה חדשה, שתיתן אפשרות של שקיפות בהכנסות על ידי מחשוב כל מערך החניונים של החברה, ותשלום לזכיינים השונים- שיהיה אחוז של עמלה מהמחזור לגבי כל חניון וחניון, ועל ידי כך להגיע למצב, או לנסות לבדוק את השיטה שבה נגיע למצב שבו למעשה לא יהיה זכיין שאנו לא יודעים מה הרווחים ומה ההכנסות שלו מכל חניון וחניון, ואנו מקבלים רק איזושהם דמי זיכיון

**פרוטוקול ישיבת פורום מועצה מס' 10
מתאריך ט"ז באלול תשס"ה (20/9/05)**

-4-

בגין הפעלת החניון, אלא כל נושא ההכנסות הכספיות יהיו פתוחות, שקופות לחלוטין וידועות לכולם.
אנו נכנסים לפרוייקט של הרחבת אמצעי התשלום הזמינים לציבור החונים בתל-אביב בכל מה שקשור לחנייה בעזרת מכשיר סלולארי, ומדחנים במקומות בהם יש אזורי מסחר, שהתדירות שאנו רוצים שתהיה תחלופת רכבים תהיה גבוהה.
האגף עוסק באיתור מתמיד של מקומות חנייה חדשים והפיכתם לחניונים. בשנת 2005 אנו איתרנו 5 מגרשים כאלה שהפכנו אותם לחניונים, וכתוצאה מזה הוספנו מקומות חנייה זמינים לתושבים.

מר גלעדי

חניונים ציבוריים?

מר רוני איכר

חלקם ציבוריים וחלקם לא.

אגף הפרוייקטים: אגף הפרוייקטים עוסק בכל מה שקשור לפרוייקטים שהם לא ההפעלה השוטפת והפיתוח של חניונים עצמם, והנושאים שאנו עוסקים בהם הם: תכנון ובנייה של חניונים תת-קרקעיים. אנו התחלנו עכשיו במסכת של תכנונים או ממשיכים למעשה מסכת של תכנונים של חניונים תת-קרקעיים. אנחנו צפויים להכנס לבנייה החל משנת 2006 של חניון תת-קרקעי "הבימה". קצת פרטים לגבי החניון אני אתן לכם מיד.
בניית שבילי אופניים- כדי להגיע ליעד של 100 ק"מ שבילי אופניים בעיר תל-אביב עד שנת 2008. טיפול בתשתיות ופתרונות חנייה ביפו עבור המישלמה ליפו ועבור נת"ע.
טיפול בתשתיות כבישים ומדרכות עבור מינהל בת"ש, בעיקר בכל מה שקשור לפרוייקט לב העיר ומרכז העיר.
וטיפול בפיתוח מתחם דרום הקריה, שגם עליו אני אתן מיד מספר מילים.
לגבי אגף הכספים: אנו מתמקדים עכשיו בגיוס הון למימון פרוייקטים עירוניים. אנו רוצים את הפרוייקט המרכזי של חניונים תת-קרקעיים, שזה פרוייקט "הבימה"- לגייס כסף מבנקים, אם או בלי ערבות עירונית, ואנו עוד בודקים את זה, ולהשתמש בכסף הזה כדי לבנות את החניון התת-קרקעי.
הטמעת מערכות מחשוב: כל מערך הכספים של החברה עובד היום על "חשבשבת", שזה קצת מצחיק- בלשון המעטה. אנו נכנסים להפעלה דרך מערכת מתקדמת שנקראת- מערכת "פריוריטי". וכמובן, ניהול מושכל של כל תקציבי החברה.
אם נסתכל על תחזית הגידול בפעילויות החברה בהיבטים של השקעות בפרוייקטים השונים, אפשר לראות שבשנת 2004 ההשקעות היו כ-38 מליון. הן גדלו, והתחזית לשנת 2005 היא סה"כ גידול לכ-45 מליון, ובשנת 2006, לאור התכנון של הפרוייקט המרכזי שזה חניון "הבימה"- אנו צפויים לגדול להשקעות בפרוייקטים של עד 65 מליון שח". סה"כ מגמת גידול מאוד ברורה מבחינת היקפי הפרוייקטים.
מבחינת מבנה ארגוני: יש לנו דירקטוריון. יועצים חיצוניים- שזה מבקר, יועץ משפטי ורואה-חשבון, ושלושת האגפים כפי שתארתי אותם.
כמה מילים לגבי פרוייקטים מרכזיים שהחברה עוסקת בהם:

**פרוטוקול ישיבת פורום מועצה מס' 10
מתאריך ט"ז באלול תשס"ה (20/9/05)**

-5-

חניון "ביאליק"- שאנו נמצאים בשלבי תכנון ראשוניים לגביו. זה חניון שיכיל כ-257 מקומות מתחת לככר שישנה לפני בניין העירייה הישן שם. סה"כ ההערכה שלו תהיה כסדר גודל של 14 מליון שח". ואם אכן יימצאו התקציבים ויהיה האישור המתאים, אנו מדברים על תחילת עבודה בינואר 2006, וסיום העבודה בחניון הזה- איפה-שהוא באמצע שנת 2008.

הפרוייקט המרכזי- שזה חניון "הבימה", שהוא חניון שצפוי להחיל ב-4 מפלסים כ-1,200-1 מקומות חנייה. עלות הבנייה שלו, כולל התשתיות מסביב, ובניית ככר מאוד מיוחדת שמתוכננת על ידי דני קרוואן מעל, מתוכננת עלות כוללת של כ-130 מליון שח". תחילת העבודות צפויה, אם יהיו אישורי התב"ע וכל הנדרש- בינואר 2006, וסיום העבודה בקיץ 2008, ואנו באמת מניחים ומקווים שזה יצא לפועל. פה אנו רואים על גבי השקף את המצב הקיים, ולמטה אנו רואים תמונה של המצב העתידי- לכשיהיה יהיה סיום הבנייה של החניון.

פרוייקט המדחנים- שהוא פרוייקט נוסף שאנו מניחים שאיפה- שהוא בתחילת שנת 2006 אנו נצא אתו לפועל, הוא יבוצע ברחובות מרכזיים בהם יש מסחר ער והם למעשה צירי מסחר מרכזיים. הכוונה היא לגרום למצב שבו תהיה תחלופת רכבים גבוהה בצירי התנועה האלה. אנו מתכננים בשלב ראשון להתקין כ-150 מדחנים, שיאפשרו דרך השיטה הזאת חנייה לכ-1,500-1,200 מכוניות.

נושא נוסף חדשני הוא חנייה סלולארית: לאפשר בכל העיר, במקום שיש כחול לבן, כאמצעי תשלום נוסף ולא במקום כל שיטה אחרת, לחנות את הרכב ולבצע את התשלום דרך טלפון סלולארי. מדובר בהתקשרות לאיזהשהו מרכז. אם אתה מנוי- אתה עושה את זה בדרך מאוד קצרה, אם אתה לא מנוי- זה קצת תהליך יותר ארוך, אבל אתה יכול לעשות את כל ההסדר של תשלום החנייה בכחול לבן דרך המכשיר הסלולארי, שהוא זמין אפילו לילדים.

פרוייקט מינהלת דרום הקריה: אנו מדברים למעשה על אזור דרום הקריה- שפונה מאזור של מבני צה"ל ומשרד הבטחון. אנו מדברים שם על בנייה של פארק של כ-40 דונם, שימור מבנים מתקופת הטמפלרים-שרונה, בניית דרך תת קרקעית שתשמש כדרך תנועה עירונית, ובניית מבני משרדים, מגורים ובית מלון, סה"כ כ-500,000 מ"ר. חברת "אחוזות החוף" היא למעשה האינטגרטור העירוני בכל הפעילות הקשורה לקידום הפרוייקט הזה אל מול ממ"י ואל מול "יהל"י- שהיא החברה המנהלת מטעמה של ממ"י.

כאן על גבי השקף אפשר להתרשם מהתמונה של המתכונת המאוחרת- כאשר הפרוייקט יושלם. תהליך הסמכה ל-ISO-9001, אני חושב שזה מהלך מאוד חשוב מבחינת אפקטיביות והתועלת שהוא יצמיח לאיכות העבודה של החברה, וליכולת שלה לעבוד בצורה טובה אל מול גורמים אחרים, שזה גם גורמים עירוניים וגם גורמים חיצוניים נוספים. אנו כבר נמצאים בתהליך, אנו עוסקים בכתיבת הנהלים למיניהם, וכמובן יש לנו כבר תאריך שבו מכון התקנים יגיע כדי לבחון אותנו, וההנחה היא שההסמכה שלנו ל-ISO תהיה בסוף דצמבר 2005.

קצת פירוטריניקה- תמונות מספרות: אנו יכולים לראות פה את "חניון הלוחמים" שנבנה השנה. פה אנו רואים כבר את תוספת השיפוצים שאנו עושים שם בנושא של גינון. החניון כבר פועל, ואנו צפויים עד סוף החודש הזה לסיים את היבט הגינון. זה יהיה חניון פעיל, יש בו בסה"כ כ-285 מקומות חנייה, הוא חניון חדש מול בית חולים "וולפסון".

מר חולדאי-ראש העירייה

אני רואה שם אנטנה סלולרית מול בית החולים.

מר רוני איכר

חניון "שרתון 2", שזו למעשה פיסת קרקע שפונתה. הפכנו אותה לחניון בזמן קצר מאוד של מספר ימים, הכשרנו אותה והפעלנו אותה, וזו תוספת חניון נוסף שמכיל 32 מקומות חנייה. עוד חניון מעניין- חניון בוגרשוב. היו שם זוג גני ילדים שהיו מיועדים להריסה, הרסנו אותם, המשכנו את הסלילה והגדלנו את החנייה, סה"כ הוספנו במקום הזה עוד 22 מקומות חנייה. בכל מקום שאפשר בחניונים השונים אנו מוסיפים עכשיו הסדרת חנייה לאופניים, נקודות קשירה, וזה אלמנט שסה"כ זוכה להרבה מאוד תגובות טובות וחמות מהתושבים.

מר חולדאי-ראש העירייה

לא מכולם. אלה שיש להם רכב צועקים שאנו לוקחים להם חנייה של רכבים.

מר רוני איכר

זה לא בא במקום.

מר חולדאי-ראש העירייה

הם טוענים שכן.

מר גלעדי

תלוי כמה רוכבי אופניים יש בעיר.

מר חולדאי-ראש העירייה

זה לא רק לאופניים, זה לכל הרכבים הדו-גלגליים: זה גם לאופנועים, גם לאופניים, גם לטוטוסוסים, ויש הרבה תושבים שמתלוננים שזה בא על חשבון חנייה, ולמה אנו לא מאפשרים את החנייה הזאת על המדרכה, כי זה לוקח מקומות חנייה של רכב. כך שתלוי את מי אתה שואל. אני בעד זה, אני לא נגד, אני רק אומר שאין דבר בעיר שכולם מרוצים ממנו.

מר רוני איכר

פעילות נוספת שאנו עושים כשיפור בחניונים השונים זה נושא של הסדרת מקומות לנכים. יש לנו תכנית שאנו נכנסים לכל החניונים ומסדירים את הדברים האלה על פי חוק.

מר וירשובסקי

אתם מקפידים שזה יישמר והמקום באמת יהיה פנוי לנכים?

מר רוני איכר

כן. ופה באמת רואים את הנושא של ההנמכה.

מר גלעדי

איך נשמר המקום לנכים?

מר רוני איכר

באחריותו של אותו מפעיל חניון לעשות את זה, כאשר אנו – כרגולטור- אנו מסתובבים ומוודאים אתה דברים האלה עד כמה שניתן. ההנחיה היא ברורה, במקומות שאני מסתובב בהם, ברוב המקומות שאני ראיתי זה פנוי. אם יש ארוע כזה או אחר שמישהו חונה שם, הוא מקבל מכתב התראה וזה מטופל.

מר חולדאי-ראש העירייה

אפשר להגיד שבתוך החניונים בכלל, במקומות שאני מסתובב, זה עובד. יש לנו בעיה קשה מחוץ לחניונים, כמו לדוגמא בחניון של סופרסל ברמת אביב ג'. בחניונים שלהם בדרך כלל זה עובד.

מר גלעדי

יש את זה גם בחניונים של "אחוזות חוף" – שחונים במקומות של נכים.

מר חולדאי-ראש העירייה

לא אמרתי שאין, אמרתי בדרך כלל.

מר וירשובסקי

חשוב באמת להמשיך ולהקפיד על זה.

מר רוני איכר

חשוב להקפיד, אנו עושים את כל הפעילות שאנו יכולים לעשות כדי להקפיד, ומעבר לזה, כפי שאמרתי, ישנה התכנית – שבכל חניון אנו עכשיו הולכים ומסדירים את הדברים האלה. הדבר האחרון והחדש ביותר זה חניון טאגור, שבשעה טובה ומוצלחת התחיל להיות פעיל בשבוע שעבר. זה הפרוייקט האחרון שסיימנו אותו. אנו רואים כאן תמונות לפני, וזו התמונה האחרונה - של סיום העבודות והתחלת השימוש בחניון הזה כחניון שהוא שמיש לקהל. עד כאן. אם יש שאלות, בבקשה.

מר גלעדי

רציית להתייחס לכמה נושאים:

1. לא התייחסת לנושא של חניונים "חנה וסע". מה המגמה שלכם, איך אתם מתכוונים לפתח, והאם יש לכם כוונות בכלל לפתח את חניוני "חנה וסע" בפאתי העיר.

**פרוטוקול ישיבת פורום מועצה מס' 10
מתאריך ט"ז באלול תשס"ה (20/9/05)**

-8-

2. נושא של חניונים בסביבת רמת החייל, מגרשי הטניס. האם אתם לוקחים בחשבון אפשרות להפעיל את החניונים האלה במסגרת חניונים של "חנה וסע", כדי להמעיט את הלחץ באזור התעשייה, כי היציאה מאזור התעשייה בשעות הלחץ שם היא קטסטרופאלי.

מר רוני איכר

אתה מדבר על עתידים?

מר גלעדי

כן. אזור התעשייה ברמת החייל. יש שם חניוני ענק ממש בקצה השכונה, בקצה אזור התעשייה, כדי לא להכניס פנימה את כל הרכבים.

מר רוני איכר

נתחיל מהנושא של קרית עתידים. אנו פנינו לגופים שמאכלסים את קרית עתידים והצענו להם לעשות איזהשהם הסדרים, כולל שאטל. כלומר, שיגיעו לשם, יחנו בחנייה מול מגרשי הטניס ויוסעו משם למקום העבודה, לא היתה הענות. כל צעיר היי-טק עם האוטו שלו רוצה להגיע למקום העבודה ולחנות שם. הענות לא היתה. אותו דבר, וזה אני אומר עכשיו מפי ההסטוריה, היו נסיונות של "חנה וסע" בחניונים האחרים- כמו ארלוזורוב. השיטה הזאת הופעלה, אם אני מביין- מספר חודשים. כמה?

קריאה

חצי שנה.

מר גלעדי

שנה.

מר רוני איכר

מה שאני מביין- זה הופעל חצי שנה, וזה לא הצליח. אז כרגע אין תכנית קונקרטית לאיזהשהו מקום- לעשות את השיטה הזאת של "חנה וסע".

מר גלעדי

נושא נוסף" בזמנו בוצע סקר זמינות קרקעות במרכז העיר, גם קרקעות ציבוריות וגם קרקעות בבעלות פרטית- שלא משמשות כחניונים היום. האם מישהו משתמש בזה כדי להגדיל את ההיצע של מקומות החנייה? נדמה לי שנמצאו הרבה מאוד מגרשים- גם קרקעות פרטיות וגם קרקעות ציבוריות, גם במגרשים של בתי ספר או מוסדות ציבורי כאלה ואחרים, שבשעות הערב המגרשים האלה סגורים לקהל הרחב וגם לתושבי המקום. ועד כמה שידוע לי- הסקר עצמו לא נפתח ולא מוצה עד היום.

בנושא של רמת החייל, אני חושב שאם אנו נעשה ונעמיד את הכלים ואת האמצעים, הצעירים של ההיי-טק מעדיפים לא להתקע בפקק שעה וחצי ביציאה. אולי כדאי לעשות נסיון מסויים לתקופה

**פרוטוקול ישיבת פורום מועצה מס' 10
מתאריך ט"ז באלול תשס"ה (20/9/05)**

-9-

מסויימת, להעמיד את זה ולייחצן את זה בצורה כזאת, שזה יאתגר אותם לחנות בחוץ ולא לעמוד בפקקים. היתי שם מספר פעמים בשעות השיא, וזה היה קטסטרופלי. אני לא יודע איך בית החולים ירצה לעבור לשם, ואיך הוא יכנס ויצא עם האמבולנסים בשעות הלחץ.

מר רוני איכר

קודם כל נעשה בדיקה נוספת – לראות אם תהיה איזושהי הענות. אני חושב שהמענה היותר נכון יהיה- לנסות למצוא פתרונות חנייה בתוך קרית עתידים. יש לנו כמה רעיונות לפתרונות בעניין. אנו נעלה את זה בדיונים עם מנכ"ל העירייה וננסה למצוא איזושהי תוספת של מאגר מקומות חנייה שם, מעבר למה שאני אומר- שנבדוק עוד פעם את נושא החניות של הטניס.

מר לייבה- המנכ"ל

לגבי הסקר: מה שהצלחנו להפעיל הפעלנו וזה משמש בערב כמקומות חנייה. גם אם זה היו לנו לא מעט בעיות, אבל אנו מתגברים עליהן על ידי גרירה בבוקר, כי מה שקורה הוא- שהמורים מגיעים בבוקר, החניה תפוסה, והם מתחילים להפעיל את העירייה. במקום שזה ניתן- עשינו, ניסינו בכמה מקומות וזה נכשל, מר טיומקין התעסק בזה באופן אישי, בדק, ראה, ומה שיכולנו לעשות- עשינו.

גב' להבי

אני מתנצלת שאחרתי. רציתי לבוא- במיוחד לחלק של "אחוזות חוף" כי לא קיבלתי חומר כתוב עליה, ומאחרים היה לי חומר כתוב. רציתי לשאול האם פרטת משהו לגבי שוק הכרמל. אני יודעת שאתם נכנסים לתכנון של השוק, ואני רוצה לדעת פרטים בקשר לזה.

מר רוני איכר

הסטטוס בו אנו נמצאים לגבי שוק הכרמל הוא קודם כל לגבי ההיבט התב"עי, איך לקדם את הנושא הזה. ישנה החלטה ששוק עזה יהיה חלק מהמכלול הזה. ישנו גם פחות או יותר כיוון, אני לא רוצה להגיד כרגע החלטה, אבל ישנו כיוון שעל פי התב"ע תוואי הדרך הראשית יהפוך למעשה למקום שכן ישמש לצורך המיקום של השוק, דבר שיאפשר למעשה מתן פתרונות אמיתיים ונכונים לדוכנים השונים בשוק, קודם כל לעבור לשם באופן כזה- שלא יהווה סכנה שאחר כך הם לא יוכלו לחזור, בגלל שבמקום- אי אפשר למקם חזרה את הדוכנים שלהם. ויש רעיונות- האם לעשות את התב"ע כתב"ע אחידה או לפצל את התב"ע, כל זה נמצא כרגע בבדיקה. מעבר לסוגייה הזאת, גם הוחלט שאנו ניקח איזהשהו גורם נוסף שהוא גורם חברתי, כדי להתחיל לנהל מו"מ והסברים עם האוכלוסיה שנמצאת שם בתוך השוק, ואנו נמשיך לקדם את כל הנושא בשנת 2006. ניתנו לזה תקציבים ואנו מקדמים את זה.

גב' להבי

מה שאתם מקדמים כרגע זה התב"ע, ואם אני מבינה נכון- התפיסה היא שימור ושיקום המצב הקיים.

מר רוני איכר

זה לא רק שימור המצב הקיים, זה גם איזהשהם פתרונות נוספים לגבי מערכות תשתית בעיקר, שהן תהינה שונות ואחרות מהתשתיות היום.

מר לייבה - המנכ"ל

וגם זכויות שיממו חלק מהעניין.

מר רוני איכר

וניתן תקציב לעניין הזה, כך שזה מקודם ומטופל.

גב' להבי

עוד שאלה: באזור הזה מאוד בולטת העובדה- שיש חניונים שמתחזקים מאוד מאוד יפה על ידי "אחוזות חוף", לדוגמא אינטרקונטיננטאל אמנם יושב על רצועה שמוגדרת ירוקה, אבל היא חניון, והוא מגונן יפה כך שאפשר לחשוב שהיא רצועה ירוקה, וה"כרמלית" יושבת על רצועה, כאשר החניון של ה"כרמלית" מתחזק בצורה שונה לגמרי, והוא ממש מוזנח. אני רוצה לשאול- האם כאשר אתם מחדשים זכוונות ליזמים, או באיזה שלב יש איזושהי רה-תחזוקה של התשתית של החניונים.

מר רוני איכר

על הנושא של התחזוקה והטיפול בחניונים הוא באחריות "אחוזות חוף", הזכין לא עוסק בנושא של רענון תחזוקה. כל הטיפול הזה הוא באחריותנו, על פי תקציבים שישנם וסדר עבודה שמתקיים. אם שם את מציינת שזה בולט לרעה מבחינת איך שהוא נראה- אנו נבדוק את זה ונראה מיידית מה אפשר לתקן.

קריאה

אותו דבר במשכן.

מר לייבה - המנכ"ל

המשכן זה לא "אחוזות חוף". במשכן זה זכין, שיש לו עד 2007 את החניון, והוא עושה מה שהוא עושה ולא עושה מה שהוא לא עושה.

גב' להבי

שאלה אחרונה, ואני משליכה מהמצגת של מר חיים רונן שקראתי אותה, ויש בה גם נתונים כספיים, וראיתי שחניון "גני יהושע" מפיק סכום של 3.5 מליון שח' לשנה לאחר הוצאות תחזוקה.

מר רונן

3.7 מליון.

גב' להבי

האם יש איזהשהו מימד מסויים או נתונים מסויימים להכנסות מחניון, פר כל החניונים, פר מקום חנייה אחד, כי אני מניחה שיש חניונים טובים ויש חניונים גרועים. אני מניחה שהצגתם כאן את מספר החניונים, אם זה 100 חניונים או 200 חניונים.

מר רוני איכר

סה"כ הרווחים שיהיו השנה מהחניונים יהיו בסדר גודל של 17-19 מליון שח', וזה גידול אל מול שנת 2004, כי אנו נכנסנו בחלק מהחניונים שהם מאוד מניבים למכרז, והמחירים ההתחלתיים שנתנו היו יותר גבוהים מהמחירים שניתנו בעבר, על סמך סקרים שעשינו בשטח, ואכן היתה עלייה במחירים שהזכייין משלם לנו. אבל אני הצגתי בדברי בפתח- שאחד הדברים שאנו בודקים זה לשנות בכלל את השיטה, למחשב את כל החניונים ולהגיע למצב שתהיה שקיפות מלאה מבחינת ההכנסות של כל חניון, כי היום אנו לא יודעים למעשה- כמה חניונים שניתנים לזכיינים- מרוויחים הלכה למעשה. הסקרים הם לא סקרים מדוייקים. ואז כאשר יהיו נתונים בדוקים וברורים לגבי ההכנסות של כל חניון, הזכיינים יתחרו באשכולות של חניונים על איזושהי עמלה מההכנסות. אנו בודקים את כל זה, לאחר שאנו נתגבש בתוך עצמנו, נבוא לגורמים המתאימים בעירייה, נציג את הדברים, אם נקבל את האישור- נלך לכיוון הזה, ואם לא- נמשיך במתכונת הנוכחית. תודה רבה.

מר חולדאי-ראש העירייה

תודה רבה ובהצלחה כמובן.

2. גני יהושע

מר חיים רוני

(הצגת הדברים מלווה בשקפים) ערב טוב לכולם.
שמי חיים רוני- מ"מ מנכ"ל "גני יהושע" כ-8 חודשים. אני אתן סקירה על כל מה שקשור לפארק ועל חברת "גני יהושע בפרט.
חברת "גני יהושע" משתרעת באזור פארק הירקון, שמתחיל מאיצטדיון הפועל תל-אביב ועד גשר מבצע קדש. אנו עכשיו ממשיכים את הפיתוח לאזור עתידים.
פארק "מנחם בגין" (דרום), וגני הטבע באבו כביר.
שטח הפארק הוא כ-3,000 דונם, של מדשאות, חורשות, גנים יחודיים, מתקני משחקים, מתקני ספורט, פארק מים, פינות חי ועוד.
חברת "גני יהושע" שמה לה למטרה להגדיל את מספר המבקרים ולהפוך את הפארק למרכז בילוי תרבותי וחוייתי לכלל האוכלוסיה על כל גווניה.

**פרוטוקול ישיבת פורום מועצה מס' 10
מתאריך ט"ז באלול תשס"ה (20/9/05)**

-12-

בשנת 2005 התקיימו ארועים רבים בפארק, המחולקים ל-2 קבוצות. ארועים מסורתיים- כדוגמת "טעם העיר", שבוע הספר העברי, אופרה בפארק, מרוסיה באהבה, מופע פתיחה לשבוע הזמר העברי ועוד.

ארועים חדשים שעשינו השנה: זה פסטיבל לטיני, פסטיבל החומס ופסטיבל בוכרי. לקראת נובמבר 2005 חברת "גני יהושע" תחל בפיתוח כל אזור עתידי, ממבצע קדש עד רחוב הארד בשלב ראשון, ובשלב ב' אנו נפתח אותו לכיוון נווה שרת, ובשלב ג'- אם יהיה – עד לכיוון ראש-העין.

פרוייקטים שנעשו בשנת 2005: שיפצנו את כל מבני השרותים בפארק, כ-10, כולל לאוכלוסיה עם צרכים מיוחדים, לנכים.

צבענו את כל מתקני המשחקים לילדים.

הוספנו מתקני משחקים חדשים ב"חצי העיר" ובבלי.

תיקנו את כל מתקני התאורה בפארק.

חנכנו את ה"גבעה החכמה", בה הותקנו שולחנות שח ודמקה, פינות ישיבה מוצלות, תאורה וכד'.

תיקנו את התאורה בחניוני הפארק – שלא דלקו.

סימנו את כל מגרשי החנייה, דבר שלא עשינו הרבה זמן, כולל חניות לנכים.

שדרוג ראש הציפור.

לקראת חודש אוקטובר, לקראת ראש השנה אנו נסיים גם את בני דן- שמתחיל מגשר נמיר ועד גשר הברזל-אוסישקין.

פארק "מנחם בגין". שטח הפארק הוא כ-1,000 דונם, מתוכם 500 דונם מפותחים, רובם עם

מדשאות ירוקות, מתקני משחקים, מתקני ספורט, סקי מים, פינות חי ועוד. שיפצנו גם את

השרותים שם, שמנו מגרשי משחקים חדשים. אני חושב שהפכנו את פארק דרום למשהו שהוא לא היה קודם.

מר גלעדי

פארק מנחם בגין.

מר חיים רונן

פארק מנחם בגין, (פארק דרום): העברנו שם רכבת ננסית. שמנו שם השכרת סירות לילדים, השכרת אופניים, ערכנו את פארק מנחם בגין- דומה פחות או יותר לפארק הירקון עם כל מה שיש שם.

פרוייקטים שנעשו בשנת 2005: דיברתי על שיפוץ השרותים.

צבענו את כל מגרשי המשחקים.

והכי חשוב- התמקדנו בנושא פלישות. אני בטוח שאתם יודעים שיש המון פלישות שהיו, וכרגע אינם, גם בפארק מנחם בגין, גם בעתידיים וגם בגני הטבע. כרגע אנו עומדים ב-0 פלישות מבחינתי.

יש פלישות קודמות שהן עדיין בערכאות משפטיות, אבל אני לא יכול לפנות אותן. אין לי כרגע

פלישות, ופעם בחודש יש תצ"א ואני בודק אחד לאחד, ואם יש משהו שנוסף או משהו שמוזר לנו,

אנו בודקים אותו, ואם הוא ישנו- אנו מורידים.

**פרוטוקול ישיבת פורום מועצה מס' 10
מתאריך ט"ז באלול תשס"ה (20/9/05)**

-13-

גני הטבע: שטח הגנים הכולל הוא כ-40 דונם, שיש בו הגן הזאולוגי והגן הבוטני. מתקיימות שם פעולות לילדים, לתלמידים, לכל המשפחה- דוגמת פינת ליטוף, פינת יצירה, סדנאות, ביוטופ, מתקנים מתנפחים ועוד. השנה אנו גייסנו כ-900,000 שח' מהעירייה, מהיזם וממינהל החינוך, פשוט כדי לשדרג את כל גני הטבע ולחבר אותנו עם בית ספר לטבע: שבילי כניסה, מדשאות, כניסה כפי שצריך, זה נראה לא טוב. לקראת אפריל 2006 אנו מסיימים את העבודה.

ארועים מ-1 בינואר עד היום- ספטמבר, בשנת 2004 היו לנו 968,000. השנה, עד היום הגדלנו את זה ל-1.387 מיליון, גידול של ההכנסות מארועים ב-43%.

חניונים: מסתבר שנכנסו יותר מכוניות השנה, אבל בכסף נשארנו אותו דבר פחות או יותר. עשינו בדיקה מה קרה, כי זה לא הגיוני, והסתבר שבשנה שעברה תושבי תל-אביב היו 40% ותושבי חוץ – 60%. היוצרות התחלפו. השנה תושבי תל-אביב הם 60% ותושבי חוץ 40%. יש יותר נהירה והגעה של תושבי תל-אביב לפארק, ותושבי תל-אביב משלמים 50%. הם משלמים 10 שח', ותושב חוץ- 20 שח', ופה נעוץ ההבדל.

ארועים שנעשו בפארק בשנת 2004 – הכנסנו 780,000 שח'. עד היום הכנסנו 1.297 מיליון שח'. יש גידול משמעותי בהכנסות מארועים, ואנו רק בספטמבר, יש לנו עד דצמבר עוד הרבה ארועים. לדוגמא: ביום חמישי-שישי יש לנו – "נשים הולכות רחוק", בשבוע הבא יש לנו את "חיל היס לדורותיו" – 30,000 איש, חתונות, בר-מצווה, ואנו חושבים להגדיל את ההכנסות לפחות בחצי מיליון שח' יותר משנה שעברה. אני אציג בפניכם כאן מצגת.

(הצגת מצגת)

אנו רוצים עכשיו, מידי שנה להוריד את כח האדם ולהקטין את ההוצאות של החברה, ואתם רואים כאן על גבי השקף- שיש לנו מגמה של ירידה כל הזמן.

(המשך הצגת המצגת)

כאן אנו רואים את הפרוייקטים עד שנת 2010 מתב"ר. יש לנו שיפוף שרותים בפארק גני יהושע- שכבר גמרנו אותו. שיפוף טיילת בני דן- שאני מסיים אותו בסוף ספטמבר- תחילת אוקטובר, ראש השנה. תאורה בשבילי אופניים, מהאתלטיקה – שזה 10 תחנות ועד אמפי ווהל. ירקון מזרח- שאני מתחיל בנובמבר, שאז אני יוצא למכרז. מדובר ב-5 מיליון השנה ו-5 מיליון בשנה הבאה.

שביל טבעתי ספורטק. יש לנו צרות צרורות בספורטק, בשבילי אופניים, כי השביל הוא צר והוא לא מכיל את רוכבי האופניים והולכי הרגל, ויש לנו בעיות נוראית שם. לקראת תחילת 2006 אנו עושים שביל טבעתי, עוד שביל נוסף.

הרחבת השביל מהגן הטרופי ועד גן הסלעים. אותו דבר, מי שידע, כאשר מגיעים לרחבת המופעים זה שביל צר.

החלפת ושדרוג כל עמודי התאורה בפארק, שלא החליפו אותם הרבה הרבה שנים.

הרחבת עוד שביל אופניים בשנת 2009.

ובשנת 2010 אנו הולכים לתקן את כל מתקני הבטיחות בתוך הפארק, שפשוט לא טיפלו בהם.

(המשך המצגת)

כדי לסבר את האוזן, לחברת "גני יהושע" בפארק הירקון יש כ-20 ק"מ שבילי אופניים.

**פרוטוקול ישיבת פורום מועצה מס' 10
מתאריך ט"ז באלול תשס"ה (20/9/05)**

-14-

יש שם דבר נוסף: חברת "גני יהושע" זו הפעם הראשונה בשנת 2006 - שהכנסותיה יעלו על ההכנסות מעיריית תל-אביב. בשנת 2006 אנו מקבל מעיריית תל-אביב פחות כסף מכפי שהיא נתנה כל השנים, ואמרתי שמגמת החברה היא להקטין בהוצאות ולהגדיל בהכנסות. בשנת 2006 אנו נקבל יותר כסף מהעירייה ונכניס יותר כסף לחברה, מארועים, מזכיינים, מהפעילויות השונות.
האם יש שאלות?

מר גלעדי

אני הייתי דירקטור ב"גני יהושע" והשנה הפסקתי לכהן שם כדירקטור. אבל אמרתי גם למנכ"ל בשיחה בינינו, ולא בגלל שמנכ"ל "גני יהושע" נמצא כאן. אנו רואים פחות דיבורים ויותר מעשים, והוא עושה בפארק. אני חייב לציין שהייתי בפארק בגין מספר פעמים. לא רק שהפארק תוסס, פעיל, חי, נושם, אלא שאתה רואה גם את היכולת. שנים ניסינו להפעיל אותו- גם אצל חיליק וגם אצל המנכ"לית הקודמת ולא יכולנו להפעיל אותו, ומר רונן הצליח להרים את פארק בגין. ודברים שאני חשבתי שאי אפשר להכניס שם, כמו רכבת- שזה היה דבר פשוט, אבל שנים התברברנו עם המנכ"לית הקודמת להכניס את הרכבת ולא הצלחנו.
חיים, תמשיך ככה.

מר חיים רונן

תודה.

גב' להבי

אני מצטרפת למה שאמר מר גלעדי.

מר חיים רונן

תודה.

מר שומר

מתני מורידים את ה-מ"מ, שהוא יהיה מנכ"ל.

3. הרשות לפיתוח כלכלי- תל-אביב-יפו

מר שרון קרן

(הצגת הדברים מלווה בשקפים) ערב טוב לכולם.

שמי שרון קרן, אני מנהל הרשות לפיתוח כלכלי, חדש בתפקידי. החלפתי את מר תומר שרת שרובכם וודאי הכרתם ויצא לכם לעבוד אתו. אני שמח שיש לי הזדמנות גם להכיר וגם להציג קצת את הרשות. נשתדל לא להאריך ויחד עם זאת לתת את מירב האינפורמציה.
הרשות לפיתוח כלכלי היא תאגיד עירוני- מהצעירים שבתבורה. היא הוקמה סה"כ לפני 5 שנים, מתוך חזון שבמרחב הפעולה של העירייה ובמשאבים שעומדים לרשותה - הן פיזיים והן רוחניים-

**פרוטוקול ישיבת פורום מועצה מס' 10
מתאריך ט"ז באלול תשס"ה (20/9/05)**

-15-

יש פוטנציאל כלכלי גדול מאוד שלא בא לידי מימוש, ובהתנהלות יעילה ועיסקית ניתן יהיה לממש את אותם משאבים כדי לייצר לעירייה מקורות הכנסה – שישמשו אותה למטרותיה, בהתאם למדיניות העירייה ותכניות העבודה שלה.

אנו מתחילים אולי קצת מהסוף, אבל בכל זאת- במשך 5 שנות פעילותה של הרשות, פעילותה הניבה לעירייה הכנסות שבסיום השנה הזאת יעברו את הסכום שכתוב פה, כאשר בסה"כ זו חברה צעירה, ואני חושב שזה נתון יפה ומעודד, שמראה שהחזון של מקימי הרשות והמייסדים שלה- מגשים את עצמו, ואנו כמובן פועלים במלוא המרץ להמשיך הלאה ולהגדיל את הסכומים האלה במשך השנים בצורה משמעותית.

מה שמייחד את הרשות זה צוות מאוד מאוד קטן. כל הרשות לפיתוח כלכלי מונה סה"כ 7 עובדים: מנהל, סמנכ"ל, שני מנהלי פרויקטים, ושתי מזכירות, זה פחות או יותר כל הסיפור אם חישבתי נכון. הדירקטוריון שלה מורכב מצמרת העירייה, מה שתורם לנו מאוד ביכולת לקדם פרויקטים ולקדם תהליכים, כאשר כפי שאנו יודעים- זה לא תמיד תהליך פשוט. קצת על תחומי הפעילות של הרשות: ההגדרות הן בבחינת כותרות, אבל לאו דווקא צריך להיתפס אליהן.

התחום הראשי שנתפס אצלנו כתחום הליבה, וזו הסיבה העיקרית להקמתה של הרשות, ועליו אנו שוקדים בעיקר כדי להרחיב אותו- זה תחום היזמות. זו לא חכמה לקחת נכס של העירייה ולמכור אותו, את זה העירייה יודעת לעשות ברוב הגדול של המקרים – לא פחות טוב מהרשות או מכל תאגיד עירוני אחר. מקצת הפרוייקטים שאנו נדבר עליהם פה- אלה דברים שבאמת אני חושב שהרשות מצליחה לייצר בהם ערך מוסף.

הפרוייקט הראשון הוא: מקסימום תל-אביב. אנו באנו עם רעיון- לקחת את כרטיס התושב שפעל בעיר מזה שנים רבות, ולמנף אותו. להפוך את תושבי העיר לכוח צרכני- שיסייע להם לקבל הטבות בעיר שלהם. האינטרסים של כל הצדדים, אנו בהחלט רואים בפרוייקט הזה פרויקט שכל הצדדים, ויש פה לא מעט, כולם נהנים ממנו: העירייה נותנת שרות לתושבים, מפתחת ערוצי תקשורת חיוביים עם התושבים, פועלת לכך שהתושבים יעשו את הקניות שלהם ואת ההוצאות שלהם בעיר ולא מחוצה לה. התושבים מקבלים שרות, הנחות, נהנים מהעיר שלהם, מחזקים את התחושה של גאווה השייכות לעיר, ובדרך אנו גם מצליחים לייצר הכנסות- שלפי הנחיית העירייה יוקדשו ברובן המכריע לפעילות רווחה, שוב לטובת התושב.

אנו נמצאים היום בערך שנתיים לאחר השקת הפרוייקט, ועד סוף השנה אנו נגיע לקרוב מאוד ל-40,000 תושבים שמחזיקים את הכרטיס, ואנו מצפים בהחלט להמשיך את תנופת הגיוס ופיתוח הפרוייקט.

מר גלעדי

כמה עסקים נותנים הטבות?

מר שרון קרו

בסביבות 1,200- בתי עסק בעיר.

גב' להבי

מה פרוש- לפעילות רווחה?

מר שרון קרן

ההכנסות של הפרוייקט מועברות לעירייה, וצבועות לשימושים למטרות רווחה- על פי מדיניות העירייה כפי שתהיה מעת לעת.

מר לייבה- המנכ"ל

הכנסות שיהיו.

מר שרון קרן

שיש כבר, הפרוייקט מרוויח.

מר לייבה- המנכ"ל

העברתם כבר תשלומים לעירייה?

מר שרון קרן

לא. ההסדר עם העירייה, לא נכנס לפרטים, אבל התשלום הוא

מר לייבה – המנכ"ל

עוד הרבה זמן.

מר שרון קרן

לא כל כך הרבה זמן, הרבה יותר מהר ממה שחושבים.

גב' להבי

אפשר לשים את זה בשנת 2006 בתקציב?

מר שרון קרן

יכול להיות שכן, אבל זה לא הסכומים שיביאו למהפך בעולם הרווחה. אנו צנועים בשלב זה. טיוב מי בארות: עוד דוגמא לפרוייקט יזמי, עם נגיעה ציבורית חשובה. כולנו יודעים מה מצב משק המים במדינה בכלל, וזיהינו פוטנציאל בפיתוח בארות מים שלא מעט מהם נמצאים בעיר, וסובלים מזיהומים והמלחות למיניהם. יש היום טכנולוגיות שמאפשרות לטפל בבארות האלה ולהפוך אותם חזרה למים ראויים לשתיה. זה גם נכון אקולוגית, זה גם ירוק, וזה גם חוסך לעירייה כסף, כי מחיר המים שיתקבלו בסופו של דבר יהיה זול יותר מעלות המים שאנו משלמים

**פרוטוקול ישיבת פורום מועצה מס' 10
מתאריך ט"ז באלול תשס"ה (20/9/05)**

-17-

ל"מקורות". אנו נמצאים עכשיו בשלב של מכרז לגבי שתי בארות ספציפיות, בתקווה שתוך מספר שבועות יהיה לנו זכיון ונכנס להליכי תכנון וביצוע בשנת 2006.

החממה הטכנולוגית: אנו בהחלט רואים את תפקידה של הרשות, כשמה כן היא, לפתח את כלכלת העיר, לאו דווקא ביצירת מקורות הכנסה ישירים לעירייה. נושא החממות הטכנולוגיות זה נושא שקיים במדינה עשרות שנים, טופל על ידי המדינה, נכשל בשל ניהול, והמדינה עצמה הודתה בטעותה והחליטה להפריט את החממות האלה ולהעביר את הניהול לגופים מקצועיים שיוצעים איך להפוך רעיונות בתחום תעשיות עתירות הידע – לחברות משגשגות. אחת מהחממות שהופרטה הועברה על ידי יזמיה לתל-אביב, היא יושבת ברמת החייל, ואנו מצאנו לנכון שהרשות לפיתוח כלכלי- כזרוע של העירייה, תכנס כשותפה בחממה הזאת, ועל ידי כך תבטיח את המשך קיומה ופעילותה בעיר, ותקבל זכויות להשאיר גם את החברות שקולטת החממה כפרוייקטים והופכות אחרת כל לחברות, להשאיר אותן בעיר. זה מייצר מקומות עבודה איכותיים, זה מושך קהל איכותי, זה מפתח מעגלי תעסוקה מעבר לאותן חברות, כפי שאנו רואים אצל הרבה מעסיקים גדולים.

תחום נוסף שהרשות מטפלת בו הוא נושא הנדל"ן. אנו עובדים בצמוד לאגף הנכסים ונותנים לו שרותים. כפי שאמרתי, החלק הפשוט והפחות מעניין בנושא הזה- הוא הנושא של שיווק קרקעות. יש לנו אולי מעט מאוד יתרונות בזריזות, אבל שום דבר מעבר לזה בנושא של שיווק קרקעות. החלק היותר חשוב הוא- קידום תב"עות. אנחנו מטפלים בלא מעט מתחמים בשיתוף עם אגף הנכסים- לקידום תב"עות, להשבחה, ובסופו של דבר לשיווק, כאשר הרשות ממקורותיה העצמיים מממנת את כל תהליך ההשבחה, מעסיקה את היועצים ופועלת לקידום התב"ע. שלושה פרוייקטים מרכזיים בתחום הזה – זה פרייקט שפע טל, שנמצא דרומית לעזריאל. מתחם של 35 דונם שיש שם פוטנציאל לפרוייקט בהיקף גודל וזכויות בסדר גודל של עזריאל. הפרוייקט השני זה מתחם בית הנערה בהוד השרון, שם פינינו את הפנימייה והעברנו אותה לתל-ברוך, כפי שכולם יודעים, ונותרנו עם חטיבת קרקע באחד המקומות היוקרתיים ביותר בהוד השרון, עם פוטנציאל השבחה משמעותי מאוד. עשינו מכרז ייחודי, הראשון שנעשה למיטב ידיעתנו, לעיסקת קומבינציה- מכרז על אחוז קומבינציה. בעצם נתנו ליום להוביל את תהליך ההשבחה וקידום התב"ע מול הרשות המקומית. זיהינו שלנו אין יתרון בעבודה של קידום תב"ע מול רשות מקומית, נהפוך הוא אולי, וליזם זה יכול להיות הרבה יותר קל. הוא מוביל את התהליך, ובסופו של התהליך כאשר יהיו תב"ע, נקבעו אחוזי הקומבינציה מראש- במכרז שאושר לא מזמן ונחתמה העיסקה, כאשר לנו יש גם אופציה PUT, לאחר אישור התב"ע למכור את הקרקע, אם לא נרצה להכנס לתהליך של בנייה ויזמות, למכור לאותו יזם את החלק שלנו בקרקע לפי האחוזים שנקבעו. עוד פרוייקט שהסתיים, אבל הניב הכנסות גדולות מאוד לעירייה, ולא רק בכסף, זה פרוייקט ההיוון. באזור יגאל אלון יש חטיבה גדולה מאוד של קרקע בבעלות עירייה, שהוחכרה לגורמים- שהסכמי החכירה שלהם עמדו להסתיים בשנת 2010, מה שמנע מהם לפתח את האזור, כי היתה עננה של חוסר וודאות- מה יהיו תנאי ההיוון החדשים בשנת 2010. ואזור שהוא ב-LOCATION מצויין עם פוטנציאל גדול, בעצם שקע במן הקפאה כזאת. יזמה העירייה ואנו ביצענו- מבצע להוון את הזכויות כמה שנים מראש, בתנאים נוחים. המבצע הזה הניב מספר עיסקאות גדולות מאוד שהכניסו לעירייה כ-180 מליון שח', וגרם לתנופה של פיתוח באזור. יש שם מספר פרוייקטים שמתקדמים, בסדר גודל גדול מאוד, הראשון ביניהם שאפשר כבר לראות שם- זה בניין "אמפא".

**פרוטוקול ישיבת פורום מועצה מס' 10
מתאריך ט"ז באלול תשס"ה (20/9/05)**

-18-

תחום הפרסום שהוא עוגן מרכזי, ובהחלט היה פריצת הדרך הגדולה של הרשות, שקיבלה את כל הטיפול בשילוט החוצות מהעירייה, והצליחה להגדיל את ההכנסות בצורה משמעותית מאוד. אנו מטפלים בכל מתקני הפרסום על כל סוגיהם, השייך שלהם, הפיקוח על התחזוקה שלהם. אנו היום עומדים על הכנסות בסדר גודל של 20 מליון שח' דמי שימוש, ובנוסף לזה יש הכנסות של כ-50% לגבי אגרות שילוט, כלומר זה בהחלט סכום נאה.

גב' להבי

אגרות שילוט של מה?

מר שרון קרן

על פי חוק העזר העירוני, בנוסף לדמי השימוש או בלי קשר אליהם, יש אגרות שילוט על כל שלט שמתפרסם בעיר.

גב' להבי

לא על בית העסק עצמו?

מר שרון קרן

לא. על החברה שמחזיקה את שלט הפרסום, על כל שלט שנתלה- היא צריכה לשלם אגרה.

מר גלעדי

הם משלמים לכם את האגרה?

מר שרון קרן

לא. הם מתחשבים, זה לא עובר דרכנו בכלל, זה ישירות מול האגף של אביבה. אנו פועלים ליישום המדיניות העירונית בנושא פינוי המדרכות. זה גם נכון ציבורית, ואנו נהיה מזה גם כתושב העיר, ומסתבר שזה גם נכון כלכלית, כי כאשר מקטינים את ההיצע של מתקנים, השווי של מה שנותר עולה. ובמסגרת הזאת הורדנו 300 מתקני NON-STOP. אלה היו מפלצות שעמדו על המדרכות והורדנו אותן, הורדנו 200 עמודי מפה שעמדו על המדרכות, במסגרת שידרוג עמודי הבטון ההסטוריים של תל-אביב, שעברו לאחרונה, אם שמתם לב, שיפוץ, אנו מסירים גם קרוב ל-50 עמודי בטון, במקומות שהם פשוט חסמו את המדרכה.

מר גלעדי

אתה מדבר על עמודי פרסום?

מר שרון קרן

עמודי פרסום הבטון, העגולים.

גב' להבי

איפה תושבים תולים עכשיו מודעות?

מר שרון קרו

יש לוחות מודעות ציבוריים.

מר גלעדי

על העצים.

גב' להבי

על העצים זה קנס.

מר שרון קרו

הלוואי שזה היה קנס, זה לא קנס, בתאוריה זה קנס. אבל ההסרה של המתקנים, המסחור שלהם והשדרוג שלהם – יצר באמת מחסור בלוחות מודעות ציבוריים.

גב' להבי

הם לא נראים כמו הלוחות של תל-אביב, הם נראים מאוד מאוד FENCY, עם כרומו.

מר שרון קרו

זה עבר תהליך של עיצוב אצל אדריכלית העיר, וועדה, ועדת השילוט.

מר חולדאי-ראש העירייה

מה פרוש- זה לא מתאים לתל-אביב? זה לא מתאים לתל-אביב להיות בסדר?

גב' להבי

לא, זה מתאים, אבל יש משהו בתל-אביב שגם הקטנים חיים בה ומתפרנסים בה.

מר שרון קרו

דרך אגב לשאלתך, אנו פועלים לאתר מקומות שבהם אפשר להוסיף לוחות מודעות לשימוש הציבור, מהסוג שיש כבר בעיר, כדי לתת מענה לצורך הזה, הצורך קיים. ביצוע: תחום מרכזי ברשות. הרשות לא עשתה עד היום הרבה פרויקטים בתחום הביצוע, אבל כל הפרוייקטים שהיא עשתה הם פרויקטים מאוד ייחודיים ובעלי מורכבות: העתקת המבנים ברח' קפלן- שהוא מבצע הנדסי מפואר, שהוא בעצם חולייה בתוך פרויקט אדיר של דרום הקריה, והוא חלק חשוב ואחד התנאים להיתממשות הפרוייקט. אנו כבר העתקנו 4 מתוך 5 המבנים, ובמהרה- בשבוע הבא הבטיחו לנו שהדואר יתפנה, ואז נוכל לסיים את השלמת ההעסקה של המבנים. זה היה באמת פרויקט הנדסי מעניין, וברמה הטכנית שלו זו חוויה לראות את זה- איך המבנים אלה פשוט זזים על מסילות.

**פרוטוקול ישיבת פורום מועצה מס' 10
מתאריך ט"ז באלול תשס"ה (20/9/05)**

-20-

הפנימיות: פרויקט שאנו מאוד גאים בו, יותר ברמה האישית. אני חושב שעשינו, לא אנחנו אלא העירייה- עשתה דבר גדול ובנתה מתקן לתפארת מדינת ישראל, ואפשר להגיד עליו רק דברים טובים, זה מחמם את הלב.

פרוייקט בנה-דירתך, שהתגלגל בעירייה עשרות שנים והצליח לצאת לפועל ובאמת לתת מענה לתושבי יפו שזעקו שהם לא מצליחים לקבל פתרונות דיור במחירים שהם יכולים להרשות לעצמם. הצלחנו להגיע לפרוייקט יפה- במחירים שכל אחד מאתנו היה שמח לקנות בו דירה כזאת. נמכרו שם דירות של 3 41- חדרים, בסדר גודל של בין 70,000 ל-100,000-90,000 דולר, כאשר 95% מזה בא כמימון בנקאי ארוך טווח. הפרוייקט הסתיים.

זהו.

שאלות?

מר גלעדי

אני מאחל לך הצלחה בתפקיד החדש.

מר שרון קרן

תודה.

מר גלעדי

1. רצייתי שתעשה חלוקה בין הנושא הנכסי, ההכנסות הנכסיות שיש לרשות- אם זה מבצע ההיוון ואם זה שיווק הקרקעות, ובין הפרוייקטים, כלומר הפרוייקטים של הפרסום ושאר הדברים שאתם מבצעים אותם. מה היחס?

מר שרון קרן

בכלל הנדל"ן, או שיווק קרקעות?

מר גלעדי

נדל"ן בנפרד - לעומת שאר הפעילויות.

2. אם אנו מתייחסים לכרטיס התל-אביבי "מקסימום תל-אביבי", לאחר פעילות של שנתיים מה הצפי שלכם מבחינת עסקים נוספים. אמרת שיש 1,200 עסקים שנכנסו לזה, לעומת מספר העסקים שיש לנו בתל-אביב זה טיפה בים. איך אתם מתכוונים להגדיל את מספר העסקים, והאם אתם הולכים רק על הגדלת מספר העסקים, או הנחות יחודיות שתושבי העיר מקבלים? האם יש לכם כוונה בנושא הזה?

3. כמה פרויקטורים מועסקים? הרי לכל פרויקט כזה יש פרויקטור.

מר שרון קרן

כמעט כולם, לא כולם. חלק אנו מנהלים בעצמנו.

לגבי חלוקת ההכנסות: אני הייתי אומר שזה בסביבות 50%-- תחום הנדל"ן, אולי יותר, בין 50%-60% מהכנסותינו באות מתחום הנדל"ן. חשוב להזכיר בנושא הזה ש-3 הפרוייקטים שהראנו,

**פרוטוקול ישיבת פורום מועצה מס' 10
מתאריך ט"ז באלול תשס"ה (20/9/05)**

-21-

שבהם נעשה תכנון ארוך טווח של תב"עות שמממנות על ידי הרשות, לא מניבות בכלל הכנסות, אנו מממנים אותן מההכנסות מהפעילות השוטפת של הרשות.

מר גלעדי

מהכנסות הפרוייקטים שמשווקים?

מר שרון קרן

בכלל מכל הכנסות הרשות, לאו דווקא מנדל"ן.

גב' להבי

מה זה פרוייקט של תב"ע? את הוד השרון אתה מגדיר כפרוייקט של תב"ע?

מר שרון קרן

לא.

שפע טל-אנו עובדים עליו כבר 4 שנים, משלמים לאדריכלים, ליועצי תחבורה, וכו' וכו' וכו'. זו דוגמא אחת מיני רבות.
לנושא בתי עסק של "מקסימום תל-אביב": אנו יצאנו בתחילת הפרוייקט עם סדר גודל של 500-600, הגענו תוך מספר חודשים ל-1,200. על פי הדוחות החודשיים, ויש לנו בקרה חודשית על כמות המימושים של התושבים בבתי עסק, אנו רואים שמטבע הדברים חוק PARETO, 80% מהעיסקאות נעשות ב-20% מבתי העסק, ולכן אנו מבינים שמה שיותר חשוב, כמו בכל מקום בדרך כלל, זה האיכות מהכמות, ואנו להפך- בתהליך של לנסות להתמקד, ובאמת לאתר בתי עסק שיש להם ביקוש על ידי התושבים. מצאנו את עצמנו במצב של 200-300 בתי עסק, שבמשך שנה אף תושב לא נכנס אליהם. אז תגיד שהם קיימים, נכון הם קיימים. חלק מהם נהנים מפעילות של אורחים שמגיעים לעיר, יש עוד לא מעט תושבים שאין להם את כרטיס התושב-הרוב.

מר חולדאי-ראש העירייה

או שהעסק נותן הנחה ולא לוקח כרטיס.

מר שרון קרן

אתה צודק ב-100%, זו תופעה, אין לנו כל כך מה לעשות.
השאלה האחרונה היתה- כמה פרוייקטורים. היתי אומר שב-80% מהפרוייקטים יש מנהל פרוייקט. את "מקסימום תל-אביב" אנו מנהלים בעצמנו, טיוב בארות בעצמנו, יש מספר פרוייקטים נדל"ניים שאנו מנהלים בעצמנו.

גב' גרטי

סיבים אופטיים.

מר שרון קרן

בסיבים אופטיים יש מנהל פרוייקט. אולי חשוב להדגיש שתפיסת העולם שלנו היא של ניהול על בסיס הצלחה. כדי לרתום את מנהל הפרוייקט להצלחת הפרוייקט, שלא יהנה מאיזהשהו תשלום קבוע בין שהוא מצליח ובין שהוא לא מצליח, אנו ככל הניתן, ולא תמיד זה אפשרי, משתדלים להתנות את התשלום או את רובו בהצלחת הפרוייקט.

גב' להבי

קודם כל אני רוצה לאחל לך הצלחה.

מר שרון קרן

תודה רבה.

גב' להבי

קצת יותר שאלות כי קשה לי להבין את מהות החברה, כי היא מתעסקת במגוון מאוד מאוד רחב של נושאים.

קודם כל אני יחד עם מר גלעדי- יושבים יחד בוועדת נכסים, ובכל פעם שאנו שומעים שזה עובר לרשות לפיתוח כלכלי, אנו מנסים להבין את הערך המוסף – למה זה עובר לרשות לפיתוח כלכלי. ואז אומרים לנו, לאחר שהרבה שאלות מתפוגגות, או לאחר שהרבה תשובות הן לא משמעותיות, שיש פרוייקטור שקם בבוקר וחולם על הפרוייקט הזה, וגם בצהרים הוא חושב על הפרוייקט הזה, כך שכאילו הפרוייקטור הוא העניין. כי באמת בנושא הנדל"ני- שמהווה 50% מההכנסות, מתוך זה שבדרך כלל התפיסה מתוכננת באגף נכסים, החוזים- הרי עורכי הדין הם מומחים באגף הנכסים, השיטות, אולי למעט זו של הוד השרון- שהיא קצת חדישה, כבר קיימות בתוך אגף הנכסים, ואני מאוד מאוד מתקשה להבין את הערך המוסף שלכם, אם אתה יכול להסביר לי.

מר שרון קרן

קודם כל אני חושב שפתחתי ואמרת- שבמכירה של מגרש סטנדרטי, הרבה ערך מוסף לא תשמעי ממני, למעט הזריזות והיעילות. אלי לוי יודע למכור מגרשים מצויין, וראינו את זה לא פעם ולא פעמיים.

גב' להבי

אנו מעבירים לכם הרבה מגרשים גדולים וקטנים למכור.

מר שרון קרן

פה ושם. ורוב הפעילות שלנו, ולעניין הערך המוסף- הוד השרון זו אולי דוגמא אחת, יש לא מעט, אני לא אגיד שיש עשרות אבל יש.

גב' להבי

בהוד השרון היה מכרז, היה מתמודד יחיד וזוכה יחיד.

מר שרון קרו

פעם אחת לא היה אפילו מתמודד.

גב' להבי

נכון. אני לא יודעת עד כמה שיווק היה פה אם מכל השיווק הזה על שטח נדל"ן הכי אטרקטיבי במדינת ישראל- הגיע יזם בודד שהציע הצעה,

מר שרון קרו

תנאי הסף שלנו היו מאוד גבוהים וקשים.

גב' להבי

שהוא נתן הצעה שהיתה ב-0.5% גבוהה יותר מהערכת האומדן שהיתה לכם בתיבה.

מר שרון קרו

מצויין. זה אומר שאנו עושים את עבודתנו נאמנה, השמאי לפחות.

זה לא חכמה להגיד מחיר מינימום 10%, לקבל 30.5% ולהגיד איזה יופי, קיבלנו 20.5% מעל הערכת השמאי. זו דעתי.

אני חייב להגיד לך: הרשות יזמה פרויקטים נדל"ניים- לא פעם ולא פעמיים, כלומר דברים שלא היו קורים אם לא היתה נוצרת היוזמה בתוך הרשות. לרשות יש גם קשרים הדוקים, מטבע העיסוק שלה, עם הרבה מאוד גורמים שבאים ומציגים בפנינו פרויקטים, שהם מתקשים בעצמם לבוא ולהצליח לקדם אותם בעירייה. למשל, אחד הפרוייקטים שאנו מטפלים בהם באינטנסיביות- הוא חטיבת קרקע שיש לעירייה בגבעתיים, באחד המקומות הכי אטרקטיביים בגוש דן. זה נקרא גבעת קוזלובסקי, העירייה רכשה אותה הסטורית לפני הרבה מאוד שנים, והקרקע שוכבת שם עם מאגר מים מרכזי, אבל עדיין יש שם לא מעט קרקע לא מנוצלת. ואנו דחפנו, ועשינו צוות יחד עם "בזק", שגם להם יש קרקע שם, ויחד אנו עובדים מול עיריית גבעתיים- לנסות להשביח ולקבל זכויות בנייה במיתחם הזה.

גב' להבי

זה נשמע כמו משהו שמגיע מכם ולא מאגף הנכסים, וזה טוב מאוד.

מר שרון קרו

אז יש הרבה מזה, והדברים האלה שואבים עלויות לא מועטות, ולצד זה מידי פעם באים גם מגרשים.

גב' להבי

הנושא השני לגביו רציתי לשאול, הוא על יוזמה שלכם שנשמעת לי מאוד ברוכה, הנושא של חממה טכנולוגית- שנראה לי שזו יוזמה חדשנית, שבאמת יכולה לתרום לפיתוח הכלכלי של העיר. היא נמצאת ברמת החייל. אני רוצה לומר לך את תפיסת העולם שלי, שלא חייבים להסכים לה, אבל כל הזמן מחפשים איזה דברים אפשר לשים בדרום תל-אביב. ערכי הקרקע בצפון תל-אביב הם יקרים. לעתיד לבוא, אם החממה הזאת תתפתח, ואם היקפי הקרקע שהיא תדרוש יהיו יותר גדולים, היתי רוצה שתשים מולך את העובדה שערכי הקרקע הם נמוכים בדרום, ואת העובדה שזה יכול לתרום לפיתוח הדרום.

מר שרון קרו

לא רק זה שחשבנו על זה. קודם כל זה מתחיל בזה שהם נמצאים כרגע באיזושהי מחוייבות חוזית, וכרגע אי אפשר לעשות אתם כלום. אנחנו חשבנו על שני דברים: 1. להביא אותם לחצרנו ברמה של חברת "עתידיים", עם עדיפות יותר גבוהה להביא אותם ליפו. ולגבי יפו- אנו ישבנו ואנו נמצאים באיזהשהו דיאלוג בסיסי- כאשר זה יהיה קונקרטי לקראת תום הסכם השכירות שלהם, ננסה להבשיל אותו ולהכניס אותם יחד עם האוניברסיטה ביפו, לעשות שם איזהשהו שתוף פעולה. זה נכון גם מהותית-שחממה תשב ליד גוף טכנולוגי כזה. כך שזה בהחלט נמצא על סדר היום.

גב' להבי

אם יש מספרים לרווחה על 2006, תעביר את זה למנכ"ל, אולי זה יעזור.

מר שרון קרו

לא הייתי בונה על משהו מהפכני בנושא.
תודה רבה.

מר חולדאי-ראש העירייה

קודם כל תודה לשלושת המנכ"לים- שעשו פה מצגות, אני חושב שזה ברוך וחשוב. שלושתם עשו עבודה טובה לפי דעתי.
לכמה חברי מועצה אני מדבר עכשיו? ארבעה.
שני דברים:
1. היה פה בהצגה של "אחוזות חוף"- החניון של בניין העירייה הישן. החניון הזה הוא חניון שאם נבצע אותו, ואני מאוד מקווה שנבצע אותו, אבל הוא מותנה בעובדה שנגיע לכך שנצליח לגייס מקורות כדי לשפץ את בניין העירייה הישן ולמצוא לו גם את המטרה - כדי שהוא יתפקד. ואז זה מתחבר, כי אם כבר משפצים אותו, חייבים לייצר את מקומות החנייה שם, כי מי שיודע- בלב העיר, באזור רחוב ביאליק, שאנו הינו מאוד רוצים לקראת שנת המאה -להגיע למקום שאיך- שהוא יתחדש למצב שיהיה באמת רחוב שגם תשתיותיו וגם מה שהוא מציע כמתחם תרבות- יהיה משמעותי יותר, ששני הדברים האלה יקרו ואז שיקרו ביחד. המשמעות התקציבית היא לא קטנה. נאמר כאן - 14 מליון שח', כאשר הוא דיבר אתי הוא אמר לי 20 מליון שח', ומדובר בשיפוץ בניין

העירייה בעוד 5 מליון דולר, כלומר מדובר פה בהשקעה די גדולה. יש לנו איזה מו"מ ראשוני עם איזהשהו תורם- אולי לראות את הכל כ-PACKAGE, כאשר העירייה תממן את החניון והתורם יממן את הבניין. זו רק התחלה, אם זה יקרה או לא יקרה אני עוד לא יודע.

לגבי החברה הכלכלית. אני שמעתי אותך מיטל, ואני לא יודע לתת תשובות, אני יודע לתת תשובות בביצועים. היום ישבנו בדיון על פרוייקט דרום הקריה, ודיברנו על הגן, איך אנו מקדמים את הגן של דרום הקריה. ומנהלת את זה חברת "אחוזות חוף" – לקדם את הגן הזה וכן הלאה וכן הלאה. ותוך כדי הדיון מסתברות שתי בעיות שכרגע נמצאות על השטח. לפני מספר חודשים התברר שהמתכנן שלקח המינהל הוא לא מספיק טוב וצריך להחליף אותו. לקח מר קייזר ונתן 4 שמות למינהל, ומזה חודשיים שלושה ועדיין לא נבחר ארכיטקט. למה? ככה. ככה! לא משנה. אחר כך, הוא רוצה לצאת למרכז להריסת המבנים הישנים, ואת כל מה שצריך להרוס- חוף מהמבנים לשימור בשטח. אבל יש בעיה: כמה חודשים כבר דנים ומדברים, לא מצאו את הקונפיגורציה- איך להעביר את הכסף מהמינהל לחברת "אחוזות חוף". מה קורה בינתיים? בינתיים עובר הזמן ובינתיים לא מבצעים. המינהל לא יודע לבצע? התשובה היא- יודע. העירייה לא יודעת לבצע? יודעת. מה אני רוצה לבוא ולומר: אני עמדתי פה לפני 6-5 שנים כאשר הקמנו את החברה, ואני זוכר את הנאומים- בשביל מה צריך את החברה. אני מוכרח לומר- שאילולא החברה לפיתוח כלכלי לא הינו מגיעים לזה שהינו מפריטים את "גחלת". אני גם יכול להגיד שעכב העיכובים במתן האישור לחברה לפיתוח כלכלי לבצע את מבצע ההיוון- שהרוויח או הכניס 180 מליון שח', הפסדנו 200 מליון שח' כתוצאה מהעיכובים האלה. כי מה שקרה הוא, שכשנתנו בסוף לחברה את האישור, בדיוק אז פרץ המיתון הגדול, וערכי הקרקע וערכי ההיוון ירדו פלאים, וזה מה שקרה. הפסדנו.

לחברה לפיתוח כלכלי היתרון הוא- שיש לה את היכולת לקחת מהר מקצוענים, הם בעצמם מקצוענים, הם ממוקדים על הנושא, ויש להם את היכולת להגיע לידי כך. גם העירייה היתה אולי יכולה לעשות את זה, אבל מה לעשות שעובדי העירייה מקבלים קביעות, ועובדי עירייה יש להם זה. יש הרבה מאוד דברים- שכאשר אתה לוקח חברה שמתמקדת באיזהשהו נושא, היא מסוגלת להביא תוצרים או היא יכולה לעשות דברים שבמישור הבירוקרטי או ברמת שגרת החיים של היום-יום, זה לא ב-LINE. אלי לוי כל הזמן עסוק בזה שההוא פנה לו להקצות את בית הכנסת, וההוא פנה אליו לזה, אין לו זמן להתמקד בעניין, הוא לא מתעסק בזה, לא מפני שהיא לא יודע, הוא פשוט לא עוסק. אז עובר עוד יום ועוד יום. לשם העניין אני אספר את הסיפור: כאשר באתי לעיריית תל-אביב ביקשתי - תביאו לי את רשימת כל ה-DESPUTS, הבעיות שיש לעיריית תל אביב עם אחרים במקומות שיש בורריות. הביאו לי רשימה של כ-30, כאלה, אני לא זוכר בדיוק כמה. שאלתי- מה קורה עם הדברים? הם בטיפול? מה מצאנו? שלפחות 30% מתוך הבוררים שאמורים היו לפסוק- מתו כבר. ולי אמרו שזה בטיפול. כלומר, אף אחד לא עסק. זה היה, מה לעשות? אני בטוח דרך אגב שגם היום אפשר למצוא אצלי דברים כאלה. כי בתוך הסה"כ הגדול הזה של הבירוקרטיה של העיר הזאת, רק כשיש לך חברה קטנה, ממוקדת, שרוצה להביא את הרווח, שזה מה שמעניין אותה, שנבחנת על פי הרווח. מה לעשות? עובדי עירייה לא נבחנים על פי הרווח שהם מרוויחים. ככה זה. כלומר, יש יתרון גדול מאוד לחברה הזאת. מה החסרון שלה? החסרון של החברה הכלכלית לטעמי במדינת ישראל של היום, ולטעמי זה חייב להשתנות, ולדאבוני אני לא מצליח כל כך לשנות, אלא לאט לאט פה ושם, הוא שבמדינת ישראל מתייחסים

לעירייה, או בואו נגיד- שמו עליה כל כך כובעים רגולטורים, שכמעט היא כבולה, או יש לה בעיה להשתמש בנכסים שלה ולפתח אותם כלכלית, משום שכאילו אומרים לה: את תגבי מיסים ותתני שרות, אל תתעסקי בעניין הכלכלי. וזו טעות חמורה מאוד. עד כדי כך שיש לנו למשל נכסים מוכנים שפיתחנו פה, ואני אתן דוגמא: פיתחנו- ביוזמה של איש אחד כמעט, בעבודה שקטה, הצליח בחור להביא תוכנה או פטנט באגף הרווחה, של איזושהי תוכנה מאוד ידידותית, שיוצרת מצב שבו כל עובד סוציאלי יודע מה קורה עם כל עובד סוציאלי, כל אחד מעדכן את השני, משהו בלתי רגיל. כל מי שבא לפה- ממש מאושר לראות את זה. יש לנו בעיה משפטית- איך לעשות מזה BUSINESS, איך למכור את זה. פנה אלי ראש עיריית ראשון, כל יומיים הוא מרים אלי טלפון- תעזור לי, תיתן לי. אני אשלם כדי ללמד אותו? איך הוא ישלם לי?

מר גלעדי

תחליף אתו קרקעות.

מר חולדאי-ראש העירייה

גם את זה אי אפשר לעשות. וכאשר אני עושה החלפת קרקעות- בא מבקר המדינה. יש בעיה משפטית. אפילו החממה הטכנולוגית- לקח לנו שנה, כי מנכ"ל משרד הפנים הקודם לא אישר לנו להיות שותפים. למה? הוא לא אישר. משפטית מותר לו, אבל זה לא נראה לו. זה שאחרים כבר קיבלו- קרית שמונה, והיו שם כמה דוגמאות, לא בא לו. זו המדינה שלנו. זו המגבלה של החברה הכלכלית. החברה הכלכלית היתה יכולה לעשות עוד הרבה מאוד מיזמים והרבה מאוד דברים. אז כאשר שואלים את השאלה הזאת- זו פשוט חזרה אל מקום שבו אני חושב שהיום כבר הגיע הזמן לא לשאול. למה לא לשאול? לא לשאול מפני שיש כבר את הקבלות. אז כאשר דיברו בהתחלה- אני עמדתי בפני כולם, ועשיתי- אף על פי כן ולמרות הכל. התוצאות של החברה הכלכלית מדברות בעד עצמן. ואני חושב שאולי להסביר במילה אחת, וזה אולי לא הפרורם, אנו כבר פורום קטן. את דיברת על הצ'ופצ'יק של הקומקום, של הכסף של ה-200,000, -300,000, 400,000 שחי שאולי יבואו מהכנסה של הפרומיל שמקבלת עיריית תל-אביב מכרטיס התושב.

גב' להבי

רציתי את הדובדבן, זה הכל.

מר חולדאי-ראש העירייה

זה לא דובדבן, זה קשור לתפיסת עולם ולדיבורים שהיא תמיד יפה, שתמיד יכולה להיות נתמדה. הדבר הכי חשוב לגבי מי שנמצא פה בחדר, חבר מועצה, עובד עירייה, או כל אחד מאתנו, זה להפסיק לדבר על הוצאות ולהביא הכנסות. כאשר יהיו הכנסות – יהיה. כאשר אין הכנסות- רבים על מה שאין. אני קורא לזה רבים, אפשר להגיד- מבלבלים את המוח, אפשר להגיד- טוענים בלהט על האין. מה זה עוזר לי? הבעיה שלנו היא לא בהוצאות, הבעיה שלנו היא בהכנסות, כי להוציא- כולם יודעים, להכניס- יש מעט שיודעים ומעט שמתעסקים. ואם היו כל עובדי העירייה וחברי המועצה עוסקים באיך להגדיל את ההכנסות, אז אפשר היה מידי שנה לבוא ולהגיד- ההכנסות

**פרוטוקול ישיבת פורום מועצה מס' 10
מתאריך ט"ז באלול תשס"ה (20/9/05)**

-27-

גדלו, בואו נחלק לפה, בואו נחלק לשם, בואו נעשה. מעבר לזה בא השלב הבא, ואפשר להוציא היום את כל מה שיש, אז מחר לא יהיה. את מה שמוציאים היום- צריך להוציא למקומות שבהם יביאו עסקים ויביאו תושבים, ותהיה מזה הכנסה בעתיד. זה בעצם העניין. ואנו מתכתשים על הדברים האלה.

מכל מקום, אנו נמשיך בהצגה הזאת של החברות, אני חושב שזה נכון, אני מקווה שחברי מועצה נוספים יגיעו, מפני שסה"כ החברות העירוניות- בסופו של דבר, בדרך כזו או אחרת, אם מסתכלים, בסופו של דבר עוסקות כמעט בכל השטחים שבהם העירייה עוסקת- בדרך כזו או אחרת. זה משולב בעבודת העירייה, ולכן חשוב שנדע. תודה רבה.

שתייה לראש השנה תהיה לנו, אז אני לא אגיד עכשיו.

הישיבה נעולה

מנחם לייבה
מנכ"ל העירייה

גלילה בן-חורין
מזכירת המועצה
וע' מנכ"ל העירייה