

עיריית תל אביב - יפו  
פרוטוקול מס' 20  
ישיבת פורום מועצה מתאריך 15.7.07

### פרוטוקול מס' 20 של פורום מועצה מתאריך 15.7.07

**משתתפים:** רון חולדאי – ראש העירייה

**וה"ה:** ח. אבי גיא, נ. וולוך, א. גלעדי, מ. וירשובסקי, מ. טיומקין,

מ. מוזס, ש. מזרחי, ש. מסלאוי.

**נוכחים ה"ה:** מ. לייבה, ר. זלוף, ע.סלמן, ד. לב, ס. פריימן ואנשי אגף התקציבים,

ה. פרטוק, ד. לוטון, י. פורמה, א. גרטי, ר. בסר-הרפז, מ. בנימיני,

ג.בן-חורין.

רשמה: ישראלה אגמון

פרוטוקול ישיבת פורום מועצה מס' 20  
מתאריך כ"ט תמוז תשס"ז (15.7.07)

2

**על סדר היום:**

**תכנית עבודה ותקציב 2008.**

\*\*\*\*\*

## **23. תכנית עבודה ותקציב 2008:**

### **מר לייבה – מנכ"ל העירייה**

צהרים טובים, אנו רוצים להתחיל.

קודם כל - ראש העירייה יצטרף אלינו יותר מאוחר, אשתו של עוזי גרנות נפטרה והלוויה היא בשעה 16.30, ועם תום הלוויה- ראש העיר יצטרף.

תכנית עבודה ותקציב 2008, יריית הפתיחה, פורום מועצה- בו אנו מציגים לראשונה את תכנית העבודה, כמובן ברמת על. יתקיימו דיוני תכנית עבודה כפי שמתקיימים כל שנה, כל מועדי דיוני תכנית העבודה והתקציב מפורסמים וחברי המועצה מוזמנים כמובן, אנו משתדלים לפרסם את כל מועדי הדיונים מראש, כך שתוכלו לתכנן את הזמנים ולהשתתף בדיוני תכנית העבודה ודיוני התקציב.

**(הצגת הדברים מלווה בשקפים)** בשנת 2008, אנו עושים תכנון לשנים 2008-2009. שנת 2008 היא במידה מסוימת המשך ישיר של אותם שנים אחרונות, העקרונות הם דומים ויש בה עוד כמה דגשים חשובים שאני אדגיש בהמשך.

אבל לפני כן נתחיל עם נתונים. לגבי אוכלוסית תל-אביב יפו, משנת 2003 אנו מדברים על מאזן ניידות חיובי, לאחר ששנים רבות, עשורים שלמים, מאזן הניידות היה שלילי. בסוף 2007 אנו נגיע להיקף אוכלוסיה שחזר לפיק הגדול של תל-אביב יפו שהיה בשנות ה-60, והדבר מעיד על האטרקטיביות של העיר.

כמובן, העיר ממשיכה להיות מרכז כלכלי מרכזי.

מעסיקים באים לכאן, באים לכאן הרבה יוממים לטובת תעסוקה.

אנו רואים את ההיקף המשמעותי, את האחוז הגדול מאוד של המועסקים בענפים הפיננסיים, הבנקאות, השרותים העיסוקיים, כאשר הליבה של כל העסקים מהסוג הזה נמצאת בתל-אביב בהיקפים משמעותיים מאוד, כפי שאתם רואים כאן על גבי השקף.

הרכבת- שהביאה ברכה לתל-אביב, אנו נמשיך עם הגידול. בשנת 2007 המספר יעבור כבר את ה- 20 מליון נוסעים שמגיעים לתל-אביב יפו ויוצאים ממנה. ב-31 באוגוסט ייפתח קו נוסף, ממודיעין. אלה הם הלקוחות הכי טובים שיש לעיר תל-אביב יפו. הם מגיעים לעבוד, לצרוך, לבלות, להוציא כסף, אבל הם לא מביאים אתם את הרכבים, לא מביאים אתם את זיהום האויר, לא מביאים את הצפיפות ואת כל הדברים האחרים.

### **מר מסלאווי:**

המספר הזה הוא הלוך וחזור?

**מר לייבה – מנכ"ל העירייה:**

כן.

לגבי התרבות, העיר ממשיכה להיות בירת התרבות. אנו רואים כאן את היקפי הצריכה התרבותית, חוויית התרבות, מרכז התרבות, כל זה בתל-אביב. אנו רואים כאן את הנתונים על היקף ההצגות, היקף המופעים, 1.5 מליון צופים בתאטרות, והמספר עוד גדל. הנתונים הם פשוט ב- DELAY כי אנו לא רוצים לפרסם נתונים לא רשמיים, שכן הנתונים האלה הם רשמיים. אנו רואים כאן את היקף הצריכה העצום גם לגבי מוזיאונים, קונצרטים, אופרה, היקף הצריכה העצום של תרבות בעיר תל-אביב יפו.

תל-אביב יפו היא גם עיר ירוקה. משנת 1999 באופן רצוף, שיטתי אנו מגדילים משנה לשנה את היקף השטחים הירוקים. גם השטחים האינטנסיביים עלו ביותר מ-50%, גם היקף השטחים האקסטנסיביים הכפיל את עצמו, ותראו בהמשך שאין יותר אדמות בור, כמעט כל האדמות שניתן לעשות עליהם גנים טופלו ונוצלו. בדרך, בעשייה נמצאים כרגע כמה פארקים מאוד מאוד משמעותיים: מדרון יפו- פארק עצום ביפו על הים, פארק יהושע מזרח-שכרע נמצא בפיתוח ופחות או יותר עד החגים, תוך 3-4 חודשים יסתיים. אנו רואים כאן על גבי השקף את הטיפול שעשינו באדמות הבור, ואפשר לומר שטיפלנו בכל אדמות הבור שהיו לנו.

תשתיות: מוצג כאן היקף התשתיות שטופלו לעומת היקף התשתיות שקיימות, ואנו יכולים לראות שלמרות ההשקעות העצומות בתשתית, עדיין – יחסית לגודלה של תל-אביב והיקף התשתיות שלה- זה עדיין לא מספיק, אנו תמיד אומרים שצריך להגדיל עוד. לדוגמא, לגבי מדרכות, על 1,170- ק"מ מדרכות שיש בעיר תל-אביב-יפו, ב-6 השנים האחרונות טופלו 221 ק"מ. זה הרבה, אבל עדיין יש מדרכות ישנות שלא טופלו, כלומר- יש לנו עוד הרבה במה לטפל. אותו כני"ל לגבי כבישים, גם שם יש השקעה גדולה מאוד, כאשר נתוני ה-P,C,I שהם נתונים שבדקים את איכות הכבישים- גדלו בצורה דרמטית בעקבות ההשקעות הגדולות בכבישים, אבל עדיין- מתוך 840 ק"מ, ב-6 השנים האחרונות טופלו 260 ק"מ. וכך הלאה וכך הלאה, בביוב, במים, בתיעול. כמובן שלכל אחת מהתשתיות יש מחזור חיים שונה. מחזור חיים של ביוב יכול להגיע ל-45, שנה, ועוד לא הגענו לזה, אנו עוד לא שם. יש לנו עדיין בעיר תשתית של 55 ו-60 שנה, אבל בתכניות הרב שנתיות אנו מנסים לצמצם פערים, ובנושא הביוב והמים יש לנו תכנית גם ל-30 שנה, שבה אנו יודעים בדיוק מה אנו נעשה ב-30 השנה הקרובות.

התעוררות בשוק הדיור, בעיקר ביחידות דיור, ואנו רואים שבשנת 2007 אנו כבר מדברים על היתרי בנייה ל-2,208 יחידות דיור, כאשר צריך לזכור שהינו גם בשנת 2002 ו-2003 בהיקפים הרבה יותר נמוכים. ומה שאנו רואים- שהוא לא פחות חשוב, זה נושא ההתעוררות בעסקים, במשרדים, שכרגע כמעט לא ניתן למצוא מ"ר אחד פנוי של משרדים בתל-אביב יפו. קשה מאוד

פרוטוקול ישיבת פורום מועצה מס' 20  
מתאריך כ"ט תמוז תשס"ז (15.7.07)

5

למצוא, התפוסה מלאה, ואנו מרגישים כרגע את תחילת ההתעוררות של בנייה למשרדים. אנו הכנו את עצמנו לזמן הזה, ויש לנו במלאי, בתב"עות מאושרות, מליוני מ"ר משרדים שניתן יהיה

לממש אותם. למשל במע"ר הצפוני- המשך של עזריאלי, שם יש כמה תב"עות בטיפול וכמה תב"עות שמאושרות, למשל "ידיעות אחרונות" מאושר, "אגד" מאושר, בהמשך שם- "קרדן" מאושר, ויש שם פוטנציאל עצום לייצר את המע"ר צפוני כפי שהוא תוכנן. גם בבצרון יש התעוררות. לאחרונה שווקו שם מגדלי מגורים להי-טק, חברת צ'יק פוינט הגיעה מרמת-גן והשתכנה במקום- דבר המהווה חיזוק משמעותי לתל-אביב, חברת "אלקטרה-אלקו"- גם היא הולכת לבנות על יגאל אלון, בבצרון, בניין של 50,000-60,000 מ"ר למשרדים. רווחה: כמות המטופלים בשרותי הרווחה העירוניים היא יציבה, ועומדת על כ-14.5%. אחוז לא קטן, אבל יציב – לפחות ב-2-3 השנים האחרונות.

מערכת החינוך: כמות הילדים, בעיקר בגיל גני ילדים – גדלה בצורה משמעותית, ועוד עומדת לגדול. אנו יודעים מה יש לנו בקנה, כי אנו יודעים את המספרים של כאלה שהם עדיין לא בגיל גני חובה, טרום חובה וטרום-טרום חובה, ואנו רואים את הגידול מתשס"ב – מ-8,500 ל-9,200 בתשס"ז, בתשס"ח עוד גידול, ובהמשך יהיה גידול נוסף. זה אילץ אותנו לבנות בתקופה מאוד קצרה הרבה מאוד גני ילדים חדשים, עשרות גני ילדים חדשים נפתח גם השנה, גם פתחנו בשנה הקודמת, וזה דבר חיוני מאוד, כי נכנסות לעיר משפחות צעירות- למרות עלות הדיור הגבוהה בעיר. זה כמובן דורש מאתנו הערכות בתחום החינוך- גם בבתי ספר יסודיים, גם בבתי ספר תיכון, בעיקר בצפון העיר- שם עיקר הגידול.

אנו ממשיכים באכיפה הנחושה של צווי הריסה, מבנים מסוכנים. אנו רואים משנת 2003 – שאז היו 350 צווי מינהליים, לשנת 2006 – קרוב 700- צווי מינהליים, וכך יהיה גם בשנת 2007. לפני שנת 2003, בשנים 2002 ו-2001- המספר היה עוד פחות מזה. אנו רואים גם צווי הריסה שיפוטיים- שמספרם יציב, וכן את המספרים לגבי ביצוע בהקשר למבנים מסוכנים- שגם הוא יציב. אבל הדבר הדרמטי הוא צווי הריסה לאותם מבנים שנבנים לא כחוק, בנייה לא חוקית-שמטופלת קודם כל ברמה של צילומי אוויר ותצ"אות, מפענחים את התצ"אות, עולים על כל המבנים הלא חוקיים או על בנייה לא חוקית, ומטפלים בעניין. נושא איכות הסביבה: היתרי רעלים לעסקים מזהמים: אם בשנת 1997 היו לנו 84 מפעלים שפעלו ללא היתר של רעלים, אנו מדברים בשנת 2006, וגם זה יותר מידי, וכל ה-7 מטופלים ברמה משפטית כזו או אחרת. אנו רואים עלייה דרמטית, כאשר עשינו פשוט סדר ואכיפה נחושה כדי שלא יהיו עסקים שמזהמים את הסביבה. גם לגבי החריגה מתקני פליטת תחמוצת חנקן, שזה סוג של מזהם, אנו רואים בשנים האחרונות ירידה מאוד משמעותית לעומת העבר.

פרוטוקול ישיבת פורום מועצה מס' 20  
מתאריך כ"ט תמוז תשס"ז (15.7.07)

6

כמה דברים לגבי השרות: יחידת פניות הציבור והשרות. אנו רואים כאן היקפי טיפול במעל 11,000 פניות לשנה. מענה לתושב: אם בעבר, בשנת 2005, המענה לתושב ארך 30 יום בממוצע, למכתב שתושב פונה לראש העיר, להנהלת העירייה בתלונה כזו או אחרת, היום המספר ירד

ל-18.5 ימים בממוצע, ואל יקל הדבר בעיניכם- שכן זה דורש מאמץ מאוד מאוד רציני, כי את התשובה מעבירים ליחידה המטפלת, בודקים, מנסחים, מחזירים ופונים. אנו מנסים עוד לרדת, כאשר הזמן שהוא אופטימלי מבחינתנו הוא שבועיים. ואנו מדברים על 11,000 פניות, שזה הרבה. היקף הטיפול במוקדים, ואני אדבר בהמשך מעט יותר בהרחבה על נושא השרות. אנו רואים כאן את התפלגות השיחות במוקד העירוני. בשנת 2006 אנו מדברים על 470,000 שיחות, וגם בשנת 2007 המספר יהיה 470,000 שיחות, וזה המון. לגבי אחוזי מענה, אנו רואים ש-85% נענים עד 2 דקות, 15% מענה מעל 2 דקות- וזה לא טוב, ואחוז השיחות הננטשות הוא 6%, גם זה כנראה בגלל סיבה של המתנה. כבר בשלהי 2007 ובשנת 2008 אנו נשלים את הטיפול המערכתי שעשינו בכל נושא המוקד העירוני- כך שהמוקד העירוני יחוזק, ישודרג, יקודם- בתהליכים ובשיטות הפעולה. ועשינו פעולה שלמה כדי שהמוקד גם ייראה יותר טוב, גם יהיה נכון לתת את השרות יותר טוב, גם יעדכן יותר את הפונים, יתן שרותי מרכזיה. מאז שביטלנו את המרכזיה לפני 3 שנים, - למי שלא מתמצה-מאוד קשה להשיג כאן טלפונים, והמוקד יתן גם שרותי מרכזיה, שרותי מידע כללי, מה קורה בעיר, איזה רחוב סגור, לאן גררו לי רכב, איזה הצגות יש היום, איזה רמזורים לא עובדים, כל ארוע חריג, ועוד ועוד מידע. זה בעצם משלים פאזל שבמסגרתו טיפלנו במוקדי השרות העיקריים: ארנונה, חניה, הנדסה, והמוקד העירוני משלים תפיסת שרות כוללת שאני אדבר עליה בהמשך ביתר הרחבה.

אם אנו מדברים עכשיו על מוקדי החנייה והארנונה, במוקד החניה- בשנת 2006 בממוצע חיכו 4 דקות בטלפון, וזה ירד לפחות מדקה. לפני 2006, בשנת 2005 ו-2004, מי שניסה להשיג את מוקד החניה, יכול היה לחכות גם 3 ו-4 ו-5 שעות, ולא יכול היה להגיע למוקד החנייה. היה פשוט בלתי אפשרי להשיג את המוקד הזה, לא היתה בו מערכת טלפוניה כפי שצריך, לא היה בו בכלל מוקד כפי שצריך, אי אפשר היה להגיע אליו. וממצב שבלתי ניתן היה להשיג את המוקדים, הגענו למצב שהמתנה למוקד החניה היא בממוצע דקה ו-6 שניות. זמן המתנה של דקה ו-6 שניות זה יותר טוב מכל חברות ה-הי-טק שאתם מכירים. זה יותר טוב מסלקום, ומפרטנר, ומאל-על, ו-HP, וכל מי שאתם לא רוצים. ורק שתבינו, אנו מדברים על היקף שיחות שנתי בחנייה של 400,000 שיחות, והמתנה של בסביבות דקה. גם בארנונה – מהפך שלם, 2 דקות המתנה בממוצע, וגם כאן אנו שואפים לרדת לאזור הדקה. אבל תראו את ההיקפים: גם בארנונה – 300,000 פניות טלפוניות. גם במוקד הארנונה הפרונטלי, הפיזי- שאנשים מגיעים אליו, אליו מגיעים בחצי שנה כ-55,000 איש, היינו יותר מ-100,000 איש בשנה. היעד שלנו הוא שלא יגיעו, שיקבלו את השרות באמצעות כל מיני אמצעים אחרים שאנו מטפלים בהם- כמו עירייה זמינה, אינטרנט וכו', אבל מגיעים בכל זאת

אנשים. זמן ההמתנה הממוצע בתור הפרונטאלי במוקד השרות הוא 15 דקות, שזה לא הרבה. כל אחד שחיכה בתור לכל דבר היום בשוק, מחכים יותר מ-15 דקות. ומי שראה, אני לא יודע אם כולכם ראיתם את מוקד השרות הזמני שלנו בגן העיר, שלאחר שנשפץ את הבניין יעבור לקומת הלובי וקומה – מינוס 1, אנו מדברים על מוקד שרות שעומד בכל הסטנדרטים הכי מתקדמים

שרק אפשר לדבר עליהם: העובדים לבושים בתלבושת ייצוגית, נתב שיחות, נתב אנשים, מוקדים מהירים, זרימה נכונה, מסכי פלזמה מציגים את העניין, אווירה מתאימה, טיפול בלקוח, כל הדברים האלה הם דברים שטיפלנו בהם בצורה יסודית.

אני עובר למטרות המרכזיות של תכנית העבודה: אנו עוברים בדיוק לפי היעדים של התכנית האסטרטגית של העירייה, ואנו מדברים על מוקדי התרבות- שיטפלו בשנת 2008: נמל יפו- שנמצא בימים אלה בתהליך של בנייה, גם של תשתית המרחב הציבורי וגם של המחסן הראשון- מחסן מס' 1. מדובר בהשקעה גדולה מאוד ויצירת מתחם בילוי, פנאי וכו'. אנו מדברים על חצי האי הירקוני- שקשור לכל מה שקרה בנמל, ולאחר מכן המשך פיתוח בשפך, וגם החלק המרכזי שהוא החלק של החברה לפיתוח תל-אביב, גם הוא יפותח.

מנשייה- אתר הבילוי החדש שהוא משמעותי ביותר- יוצא למכרז – בחלק שהוא לא תחת ועדת ערר. החלק שהוא תחת ועדת ערר מתקדם מבחינת הבינוי, והוא יחכה כמובן להחלטות הרשויות הסטטוטוריות המתאימות.

ביפו- מתחם הצורפים, שנושק ליפו העתיקה, בין רח' יפת ליפו העתיקה, במקום בו נמצאות המסעדות- נועה, ארקדיה וכו', גם הוא מתחם מאוד מאוד יפה, מדהים שישודרג וישופץ. בריכות גורדון, ידוע. תהיה גם בריכה וגם מן ככר יפה על המים, כל האזור יקבל פיתוח, כולל בין בריכת גורדון וככר אתרים, הטיילת, כולל ככר אתרים, כולל החיבור של הטיילות.

#### **מר גלעדי:**

מה המשמעות בנושא ככר אתרים? בכתבה שהיתה לפני שבוע דובר על נסיגה של משרד התיירות מהתקציב.

#### **מר לייבה – מנכ"ל העירייה:**

לא. היה דיון עם שר התיירות והוא עומד בתקציב. הם משכו את העניין, כן, לא, כן, לא, הרי מאז שאושר התקציב התחלפו 3 שרים. היה הירשזון, היה השר הרצוג, ועכשיו השר השלישי. גם בגורדון תהיה השקעה רצינית. תהיה בריכה, תהיה גם פתיחה לציבור, יהיו מעברים, לפחות של 15 מ' בין הבריכה לבין קצה הככר, קצה המקום, תוכנן משהו מאוד איכותי. בית העירייה הישן-שאנו מקווים שנוכל לשפץ, לשדרג ולקדם אותו.

#### **מר וולוד:**

**(בשלב זה הצטרף ראש העירייה לישיבה)**

**מר לייבה – מנכ"ל העירייה:**

ככר אתרים עצמה, גם היא מתוכננת להיות משופצת, בשיתוף פעולה בין משרד התיירות, עיריית תל-אביב וחברת "אתרים", בסכום של 24 מליון שח'. ככר אתרים היא נתונה. יהיה חיבור יותר טוב בין רח' בן גוריון לככר אתרים, יהיה חיבור ותהיה זרימה יותר טובה, יהיה טיפול במפגעים, במרצפות השבורות, נסדר את זה כמו שצריך, נשים פרגולות, נפתח את כל המחסומים, נשים מעקות שקופים, נטפל. היא קיימת, אין לה כוונה לזוז מהמקום, אין יכולת כנראה להזיז אותה מהמקום, ולכן צריך לטפל בה. ואנו יכולים להחזיר עטרה ליושנה- גם על ידי קיום ארועים שם, גם על ידי כך שנעשה אותה הרבה יותר אסטטית, וגם על ידי כל מה שקורה במרחב הקרוב אליה- כמו בריכת גורדון, כמו הטיילת, כל זה כמובן ישליך ויעשה את העניין יותר איכותי. מתחם שבאמת אי אפשר להכיר הוא מתחם ההשכלה הגבוהה ביפו. התשתית הפיזית, קודם כל המבנה השלישי יוצא לדרך, יהיו שם 2,000 סטודנטים בשנת הלימודים הקרובה. וגם חיבור לקהילה. קודם כל- מתחילה להיות שם כמות סטודנטים כזאת שיכולה להשפיע על הווית החיים ביפו, וודאי כאשר יאוכלס הבניין השלישי- שמתחיל להבנות, כפי שאמרת. וגם היום יש תכניות משותפות בין מוסדות החינוך ובתי הספר ביפו למכללה.

100 שנה לתל-אביב זה סיפור בפני עצמו, ואני מניח שזה עוד יוצג בפרוט בפורומים שונים- ציבוריים, ושל המועצה. שורה ארוכה של פעילויות בכיוונים שונים, ולא אאריך בעניין זה היום. יש הרבה תב"עות חדשות, בהיקף משמעותי למגורים. צפון מערב העיר- כמעט עיר חדשה. יפו- אנו מנסים לחזק את יפו, נס לגויים, כל אזור המיכללה, אזור מכבי יפו, תב"עות שיש להן פוטנציאל. יש הרבה קשיים, אבל יש גם הזדמנות לא רעה לייצר שם מנופים לפיתוח וקידום. מנשיה- דיברתי, וכך הלאה.

צריך לזכור שראש העיר נתן דגש למרכזים קהילתיים, ונעשתה פעולה מאוד מאוד משמעותית שתימשך ותושלם- של שידרוג מרכזים קהילתיים, של טיפול, בעיקר בדגש לדרום, יפו, דרום מזרח, ויש שורה ארוכה של מרכזים קהילתיים שזוכים לשידרוג די משמעותי.

אותו דבר אפשר לומר גם על בתי ספר וגני ילדים. הצורך לבנות גני ילדים בהיקפים הולכים וגדלים עקב כניסת משפחות צעירות עם ילדים והצורך שלנו לתת את ההיצע המתאים לביקושים שקיימים.

טיפלנו גם במרכזי קשישים, שידרגנו חלק מהם, בשכונת התקווה- משהו משמעותי ביותר, עם דגש גם לפעילות ולא רק למצב התשתית.



אותו כנ"ל לגבי לשכות הרווחה. בצורה שיטתית נתנו תקציבים ללשכות הרווחה ולכל מוסדות הרווחה- כדי שהם יהיו הרבה יותר מכובדים, הרבה יותר מזמינים, הרבה יותר איכותיים, ואני חושב שלא עשינו את זה כבר הרבה זמן. ולאחר שלשכת הקשישים עברה לאנטוקולסקי, ולשכת המשפחה עוברת לרמז ארלוזורוב, ונשפץ עכשיו ביפו את לשכת הרווחה ביפו, אנו סוגרים מעגל

שבו כל לשכות הרווחה נמצאות במקומות מאוד מאוד מכובדים, מאוד מאוד איכותיים, כיאה לשרות הזה.

### **מר מזרחי:**

מה עם תנועות הנוער והצופים- בנושא של מבני ציבור?

### **מר לייבה - מנכ"ל העירייה:**

חלק מהווית הצופים זה להיות במקומות שמזכירים להם את האדמה. אבל גם כאן יש תרומות שנתנו. למשל, שבט הנשיא- במעוז אביב, מקימים שם עכשיו את בית ספר וונצואלה, ונטפל גם בשבט – כמכלול אחד, והוא ישודרג. בבוא הזמן גם שבט דיזנגוף יקבל טיפול, לא עכשיו, כאשר התב"ע תבוא לידי מימוש. סה"כ אני חושב שלצופים בתל-אביב יפו אין מה להתלונן. אין עיר בישראל שנתנת אפילו חלק ממה שאנו נותנים, מהדגש, מתשומת הלב, ואני חושב שיש לזה תוצאות, יש אלפי ילדים, קרוב ל- 9,000 ילדים כבר פעילים בצופים. הדגש שלנו בנושא הצופים זה הדרום ויפו, שם באמת הצורך האמיתי לייצר את העניין.

נושא חילוץ אוכלוסיות ממצבי סכנה וסיכון, כאן העבודה היא ממוקדת, לפי עדיפויות, לפי סיכונים, להוציא אנשים מצבי סכנה, לפי הדחיפויות.

פעולה רצינית מאוד נעשית ותיעשה בתחום החינוך, דגש לכאלה שהם בסיכון לימודי-חברתי-קודם כל על ידי מיפוי, תכנית עבודה מסודרת, טיפול מול בתי הספר, מול תכנית ממוקדת- בילדים שזקוקים לטיפול מיוחד. בהקצאה ממוקדת של שעות וטיפול, מרכזי למידה וטיפול בקבוצות קטנות יותר בבתי הספר.

מרכז המדע- חמד"ע שפורח, וכל הגידול שלו הוא גידול של דרום, גידול של חטיבות ביניים שמקבלים חיזוק ללימודים מדעיים, כדי שיהיו להם סיכוי ואפשרות לעשות 5 יחידות פיזיקה ו- 5 יחידות מתמטיקה באותם בתי ספר תיכון. ממספרים של 300 ילדים שלמדו בחמד"ע, היום אנו מדברים על יותר מ- 1,000 ילדים, הכל בשיתוף פעולה בין עיריית תל-אביב, תורמים, פעילות מאוד מאוד חשובה. ורואים תוצאות. כפי שראש העיר דיווח במועצה האחרונה-רואים תוצאות בעליית אחוזי ההצלחה בזכאות לבגרות בשנת הלימודים האחרונה שפורסמה- תשס"ו בשיעור של מעל 4%, לאזור של מעל 67%, בעוד שברמה הארצית היתה יציבות.

כמובן שלא ניתן לקדם את כל התכניות היפות שאנו מדברים עליהן- ללא עוצמה כלכלית, ללא הזהירות המתבקשת מניהול כלכלה כל כך גדולה כמו הכלכלה בעיר תל-אביב. צריך לזכור

שעדיין, ולא משנה כמה מצבנו יהיה טוב, עדיין אנו תלויים בהכנסות שיש להן סיכון- מעצם היותן במצב שכל שנה מחדש אתה צריך לגבות את הכסף. צריך לזכור שההכנסות יכולות לרדת, ההוצאות תמיד עולות, זו הפיזיקה של החיים. לאחר שהעלת פעם אחת את ההוצאה, להוריד אותה זה קשה. הכיוון למעלה הוא קל, זורם ומחליק על פני השמן, למטה- זה חצץ. גם בגלל

קשיחות ההוצאה, אנו נמצאים בארגון שהעובדים בו הם קבועים בעקרון, ההתחייבויות בו הן תמיד ארוכות טווח, ולכן זה לא סימטרי, הגידול והקטון הם לא במצב- שכאשר קשה- מורידים וכאשר קל- מוסיפים, כי להוסיף זה קל, להוריד זה קשה וכמעט בלתי אפשרי. אתם מכירים את זה ואתם יודעים- איזה ויכוחים יש על ההוצאה השולית- כדי להוריד אותה. לכן תמיד צריך לזכור שזה לא סימטרי, זה לא שכאשר קל- מוסיפים וכאשר קשה מורידים, זה לא עובד כך. לכן, צריכים להיות זהירים בהוצאה, ולכן צריך לדבר על הקטנת עלות הקיום. מה זה הקטנת עלות הקיום? זה לא לצמצם שרותים של העירייה. בארגון גדול כמו עיריית תל-אביב יפו- החיכוך, חוסר היעילות, דברים שלא משרתים את ליבת השרות תמיד קיימים ויש עוד מה להוריד. בזה חשוב שחברי מועצת העיר ישתפו פעולה, כדי שבאמת נוכל להוריד דברים שהם לא בליבת השרות. אגב, זה מאפשר לנו לגדול במקומות אחרים שהם בליבת השרות. ותמיד טוב אגב, לייצר את אותה ירידה למטה של הדברים. בהיקף תקציב של כ- 4 מיליארד שח' יש את השכבה הקטנה למטה, ואנו לא מדברים על משהו דרמטי, שנכון כל הזמן לשייף אותה. ההכנסות- זה בסיס הקיום של העירייה. ואגב, זה לא רק בסיס הקיום, זה נכון גם ברמה הערכית. כל אלה שמדברים כאן על גביה אגרסיבית צריכים לזכור שברמה הערכית חובתה של העירייה וחובתם של חברי המועצה לגרום לכך שכל מי שצריך לשלם- ישלם, כי כאשר הוא לא משלם, אותם אלה שמשלמים כחוק, וזה הרוב המוחלט של הנישומים בעיר תל-אביב יפו, הם המממנים את אותם אלה שיודעים איך להתחמק מהתשלום. זה הדבר שצריך לזכור. כך שזו לא רק חובה ברמת ההכנסות, זו גם חובה ברמה הערכית, גם הרמה הערכית מחייבת אותנו לעשות את האכיפה הזאת.

כדי שהעיר תעבוד כי שצריך- צריך לתכנן ארוך טווח, 5 שנים בתב"ר, שנתיים בדו-שנתי, על פי כלים תכנוניים, על פי תחזיות, על פי פרמטרים, על פי תחזיות. לכל דבר יש תחזית- עם מודלים סטטיסטיים כאלה ואחרים, ולא ארחיב בעניין.

העירייה צריכה להיות יותר ממוחשבת, ואנו נמצאים בתהליך של בניית מערכות, כאשר הדבר העיקרי זו מערכת מחו"ג, שאני מקווה שבשנת 2008 תהיה מבצעת. זה דבר שהוא דרמטי בכל סיפור ההכנסות, ויש עוד הרבה דברים.

שיפור איכותי ונגיש: אנו גוף שתכליתו, תפקידו, מהותו, קיומו- זה לתת שרות לאזרח. עשינו מהפך בעניין. מי שילך ויראה מה קורה- ממינהל הנדסה, איך נתנו שרות במינהל הנדסה בעבר ואיך נותנים היום, זה לא דומה, זה אפילו לא קרוב. חל מהפך יסודי. זה אפילו שינוי של פרדיגמה, שינוי כמעט של הקוד הגנטי של הארגון, ואנו נמצאים עדיין רק בדרך, עוד לא גמרנו ולא נגמור אף פעם, כי תמיד יש לשאוף לאחור. אבל עברנו בצורה שיטתית- במינהל הנדסה- עם

מרכז מידע, ו-FRONT DESK, וכל נושא תהליך הרישוי, וכל נושא תהליך המידע, וכל נושא הגנזך. וברישי עסקים- רישוי עסקים ללא ניירות, ובנושא החנייה- שם היה שרות בלתי נסבל, והגדלנו והגברנו, ואת רוב האנשים שהוספנו- שמנו כדי לתת שרות. וראיתם את הנתונים- תוך

כמה זמן עונים בטלפון, ותוך כמה זמן עונים במכתב, ואיך מטפלים, ואיך הם לבושים, ואיך הם עונים, וכל החוויה הזאת היא חוויה אחרת לחלוטין- גם בארנונה וגם במים וגם בחנייה, וגם ברישום לגנים. לא דומה רישום לגנים שהיה בעבר לעומת מה שקיים היום. המוקד העירוני טופל בצורה יסודית, ופקחי השילוט ופקחי החנייה, ופקחי העסקים, מערך שלם- שאולי לא מרגישים את זה, כי זה מסוג הדברים שאין לו "רייטינג", שלא כותבים עליו בעתון כי בעתון לא אוהבים דברים טובים, שרות לא טוב זה נושא, שרות טוב זה לא נושא. שווה להציג את הנושא הזה בנפרד, אבל חשוב שתדעו שיש כאן שינוי משמעותי. ואנו עובדים בתנאים לא קלים- של רגולציה חריפה, של בירוקרטיה שנדרשת על פי חוקים ונהלים, אבל בתוך מגרש המשחקים בו אנו חיים- עשינו שינוי. והדבר הכי משמעותי שעשינו- הוא שינוי בתרבות הארגונית, ורתימת העובדים לדבר הזה שנקרא שרות. וזה לא פשוט. העובד לא מושפע ממה שיקרה לנבחרי הציבור, ממה שיקרה להנהלת העירייה, העובד הוא עובד- אם אני ארצה אותו, אם אני לא ארצה אותו, והעובדה שהוא נרתם לתת שרות טוב- רק אומרת שהוא התחבר להנהלת העירייה, התחבר ליעדים ולחזון של העירייה, וזה דבר מאוד חשוב.

כל נושא ניהול ידע- הוא דבר שאנו הולכים להכנס אליו חזק מאוד, ואנו נמצאים בו כבר חזק מאוד. כל הנושא של ניהול הידע, כל הנושא של עירייה זמינה, שימוש בכלי האינטרנט ושימוש בכלים ממוחשבים- כדי לייצר את הלכידות, כדי לייצר את המידע, כדי ליצר בסיס מידע אחיד, כדי לייצר זמינות מידע, שקיפות, שכל אחד יוכל להכנס ולראות את ההחלטות, את הבעיות, את הנתונים, את הנהלים, ולייצר כאן פלטפורמה משותפת לכולם. וגם לאזרח- שיוכל לעשות את כל תשלומיו דרך האינטרנט בצורה קלה, ידידותית, יוכל לדעת איזה ארועים יש, יוכל להזמין כרטיסים, יוכל לשלם ארנונה, יוכל לשלם חנייה, יוכל לעשות כמעט כל דבר, יוכל להרשם לגני ילדים, יוכל לבדוק מה הציון שלו בבית הספר, יוכל לעשות הרבה מאוד דברים. ואנו מפתחים את זה בצורה שיטתית ויסודית, וכבר עכשיו יש לנו הרבה מאוד מודולים שיוצאים לדרך בקרוב ויוכלו לשמש את האזרחים.

דיברתי על טיפוח, ולא אחזור.

ככל שנוכל לבזר סמכויות ולקבלן מהשלטון המרכזי- כך ייטב לכולנו. אני לא רוצה להכנס לפקודת העיריות ומהותה- כן טוב ולא טוב. בכל מקרה, לפחות ברמה של מדינה, ככל שהמדינה תפחית את הרגולציה, תעביר סמכויות לרשות המקומית, למועצה, לפקידים, כך ייטב, מפני שכרגע אנו נמצאים בהרבה מאוד נושאים עם חקיקה שלא מאפשרת לייצר- לא סדר ציבורי, לא אכיפה, לא גבייה, הרבה מגבלות שמסבכות ומאריכות את הדרך, וכך הלאה.

אכיפה: אנו ממשיכים באכיפה, ואני אומר- שכלל שהסדר הציבורי יהיה יותר גדול, כך האכיפה תהיה יותר קטנה, כי כאשר יש הרתעה לא צריך להפעיל את זה- כי יודעים שאנו שם. למשל תופעה שרבים לא האמינו שאפשר לחסל אותה- כמו התופעה של חניית רכבים- משולש על המדרכות. התופעה הזאת כמעט שנעלמה. היו חונים איפה שרוצים, פונים ביכולת המעבר של מוגבלים, פוגעים ומסכנים את הציבור, התופעה הזאת- על ידי כמה אלפי דוחות, עשינו לה סוף.

דיברתי על בנייה לא חוקית, פלישות וכל הדברים האלה, ולא אחזור. בטיחות- דבר מאוד חשוב, גם בתוך העירייה, גם מחוץ לעירייה. שטחים ציבוריים- ממשיכים בתהליך.

המלך שלנו בעיר זה הולך הרגל. כל המרחב הציבורי מתייחס אליו, מטפל בעניין, מאפשר לו ללכת בבטחון. צירים ירוקים, הכל סטנדרטי, רואים את זה באבן גבירול, רואים את זה במקומות אחרים.

פרוייקטים ענקיים וגדולים שמתפתחים: מדרון יפה, חירייה- שעושה דורון ספיר, גני יהושע מזרח, חורשות גדולות- בהסתדרות, נוזה- ביפו, אדירים בנווה שרת, גן וולפסון. בקיצור, כבר לא נשארו לנו הרבה מקומות שאפשר לטפל בהם, כי טיפלנו כמעט בכל. אמרתי לכם קודם – אין אדמות בור בעיר. יחד עם זאת צריך לזכור שחלק מהשטחים הם שטחים פרטיים, שהחורשות הן חורשות זמניות, וכאשר העצים גדלים והגיע זמנו של המגרש, חשוב מאוד שלא יקפוץ הקופץ התורן ויגיד: רגע רגע, יש כאן פארק, מה פתאום עושים עכשיו הנדלי'ניסטים האלה. עדיף שיהיה גן 10 שנים, מאשר אדמת בור מוזנחת 10 שנים, גם אם ברמה הפסיכולוגית יש מישהו שרוצה לעשות מזה הון פוליטי כזה או אחר.

כמובן, חשוב מאוד שכל הפיתוח יישען על אחזקה גבוהה מאוד, על רמה של שימור הקיים. לא חכמה לפתח, חשוב איך מחזיקים: גם מדרכות, גם גינות וכך הלאה.

נגישות: נגישות למרחב הציבורי לאנשים עם מוגבלויות: להמשיך עם הפעילות הגדולה מאוד שעשינו לגבי הנמכת מדרכות, נגישות נכים למבני ציבור, הכשרת מקומות חניה לנכים, גם ברחוב, זמזמים לעיוורים וכך הלאה. כמובן, שאת התקנות החדשות שעוד לא יצאו אבל עומדות לצאת- לגבי נגישות למרחב הציבורי של אנשים עם מוגבלויות, אנו נממש, ובתנאי שהממשלה תתקצב את התקציבים.

### מר וירשובסקי:

אני רוצה להעיר שזה לא שייך להגדרה שמופיעה כאן למעלה על גבי השקף- סביבה עירונית אטרקטיבית. סביבה עירונית אטרקטיבית היא כאשר יש מסלול ירוק, יש גנים, יש גינות וכו'. זו חובה חוקית-סטטוטורית, שלדעתי צריך לאבחן בינה ובין דברים אטרקטיביים. זה סיפור אחר לגמרי, ואני חושב שיהיה זה נכון אם יאבחנו בין הדברים שמוכרחים לעשות אותם על פי החוק, ובין הדברים שרוצים לעשות אותם- כדי לעשות את העיר יותר אטרקטיבית. זה שני דברים.

**מר לייבה - מנכ"ל העירייה:**

אני לא רוצה להכנס לויכוח פילוסופי לגבי השאלה- מה אטרקטיבי ומה לא. יש כאן הרבה דברים. גם החוק מדבר על הרבה מאוד שנים כדי ליישם אותו, והוא תלוי בהרבה תקציבים מהמדינה. אבל אנחנו- מתוך תפיסת עולם, מתוך חזון ומתוך העולם הערכי שבו אנו חיים, עוד לפני שהיה

חוק, ועד רגע זה עוד אין חוק, עוד לא יצאו תקנות. מתוך הבנתנו את החשיבות לאפשר לכל אדם להסתובב בצורה אטרקטיבית, בצורה נכונה, בצורה ראויה, פעלנו כדי שהעיר תל-אביב יפו תהיה הרבה יותר מונגשת. אבל לא חשוב, אני מוכן לכל ניסוח שתמצא.

**מר רון חולדאי - ראש העירייה:**

מה שחשוב הוא- ששניכם נותנים אותה חשיבות לביצוע.

**מר וירשובסקי:**

אני הרי לא מתנגד למה שכתוב פה על גבי השקף.

**מר רון חולדאי - ראש העירייה:**

ואני גם לא מתנגד למה שאתה אומר, ולכן זה ויכוח בין מסכימים.

**מר לייבה - מנכ"ל העירייה:**

תשתית החוף והיחס לחוף הים, והקשר בין ים ליבשה. אנו ממשיכים עם פתיחת הטיילת. גורדון- דיברנו. ומדרון יפו, ונמל יפו, וטיילת תל-ברוך- חברת החשמל, רצף מושלם. רק עם הדולפינריום עוד לא הצלחנו, אבל בע"ה גם את זה נצליח לפרק. התחדשות רחובות מסחריים, והבולט שבהם- אבן גבירול, שאנו ממשיכים בקצב, ואנו מקווים בשנת 2008 להגיע אולי אפילו עד רחוב ארלזורוב. יהודה הימית, רחוב מרכזי שמוביל לתוך נמל יפו- גם הוא יטופל. דרום הקריה, השוק הסיטונאי- מרחבים מאוד מאוד משמעותיים שיטופלו בשנת 2008, לא יסתיימו בשנת 2008 אבל יטופלו. יש לנו כמובן את הקו האדום, ויש לנו מספר מחלפים משמעותיים שמטופלים ויטופלו, זה לא מחלפים של שנה אחת. ממשיכים בתכנית הרב שנתית של פיתוח רשת שבילי אופניים- במטרה להגיע ל- 100 ק"מ שבילים בשנת 2009. חניונים, חניונים תת קרקעיים. החוסר שקיים הוא ברור, הוא לא קשור אפילו לתקני חנייה, הוא חוסר לאותם אנשים שמתגוררים בעיר, אפילו לא לאותם יוממים. ולכן- חניון הבימה שנבנה

בימים אלה, וקצה-השדרה- שמתחילים לבנות אותו עוד לא הרבה זמן, וחניון הארבעה-גבעון, והיכל הספורט- שאנו מתכננים שם חניון. וחניון בשוק בצלאל, וחניון ביפו- שעוד לא החלטנו, מרזוק –אזר. חניון הברזל- שמחובר לגני יהושע מזרח. בקיצור, רשת של חניונים תת קרקעיים, כשהתפיסה אומרת- אנשים חונים מתחת לפני הקרקע, ומעל פני הקרקע-ככר או פארק, לשימוש של הציבור. ועדיין זה טיפה בים לעומת הצרכים. ואנו מדברים גם בראיה של רשת תחבורה

המונית- מפותחת של קוים, קו אדום ואחרי זה קו ירוק, ורשת אוטובוסים יותר יעילה, ואני מקווה שיממשו סוף סוף את רה-הארגון בתחבורה הציבורית, וכך הלאה. גם בנושא שיפור איכות הסביבה העירונית, זיהום מים וים- עם דגש לעניין הזה. הקטנת זיהום אוויר, וראיתם את התוצאות של הקטנת זיהום אוויר.

נחל הירקון.

ביטול בורות ספיגה.

בניה ירוקה.

הורדת רשת חשמל, וכך הלאה.

ניסיתי לומר את הדברים בקצרה, עד כמה שאפשר כאשר מתארים את הפסיפס העצום הזה של העשייה, התכניות, הקידום, השרות, המרחב הציבורי, והבנייה, והעיר, והרווחה, והחינוך, כדי להחיל את העולם הרחב הזה באמת בחצי שעה של דיבור.

**גב' אבי-גיא:**

בשעה.

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

לא, התחלנו מאוחר, אבל גם בשעה זה עדיין מעט.

עוגנים ודגשים ברמת יחידות העירייה:

חטיבת התפעול- דגשים:

מוקד עירוני, אמרתי שאנו רוצים לחבר את המוקד העירוני לאותה תפיסת שרות עליה דיברנו, כולל מדדי שרות.

איכות הסביבה: דגש מאוד חזק על נושאים של איכות הסביבה.

גם טיפול בפסולת בנייה, מיחזור, טיפול בזיהום אוויר.

פיתוח שטחים מזרחיים: טיילת שפך הירקון- תל-ברוך. אני מקווה מאוד בשנת 2008 השטח התפוס על ידי פלישה ארוכת ימים בצד הצפוני של הירקון, מה שנקרא מתחם מזרחי- נפנה אותו, ואז נוכל לפתח את הטיילת עד הסוף מהצד הצפוני של הירקון, דבר מאוד מאוד חשוב.

**גב' אבי גיא:**

יש סיכוי לכך:

**מר לייבה - מנכ"ל העירייה:**

יש סיכוי.

**גב' אבי-גיא:**

זה עניין של כסף.

**מר לייבה - מנכ"ל העירייה:**

זה עניין של כסף, וזה נמצא כרגע בתהליכים, אני מקווה שבתהליכים סופיים.

**מר רון חולדאי - ראש העירייה:**

זה לא עניין של כסף, כי כסף יש לנו. זה עניין של צו בית משפט- שיחסל את הפרשה.

**גב' אבי-גיא:**

פיצויים?

**מר לייבה - מנכ"ל העירייה:**

שש"ת- נמשיך את השש"ת בסבב השני ואפילו נתגבר אותו קצת. זה מאוד מאוד חשוב ברמת התושבים, השכונות, ואפילו נגביר אותו קצת ב2008. נכניס את שכונת התקווה בשנת 2008, מה שלא היה מתוכנן במקור, ונקציב לכך 3 מליון שח'. השש"ת יימשך ואף יתוגבר. בטיחות ובטחון: כמובן, בסופו של דבר בטחון זה משטרת ישראל, אבל אנו בכל זאת מדברים על שיתוף פעולה, ויצרנו כמה שיתופי פעולה חשובים: סירת שחף-שיתוף פעולה עם משטרת ישראל ועיריית תל-אביב- פקחים ביפו, ועכשיו, זה הקיץ השני כבר שאנו מפעילים את סירת קש"ת,

**מר רון חולדאי - ראש העירייה:**

קיץ שקט בתל-אביב.

**מר לייבה - מנכ"ל העירייה:**

זו סירת שבאה למנוע את כל הנושא של וונדליזם ורעשים של בני נוער בגינות וכך הלאה. מאוד חשוב לקדם את תחנת כיבוי אש בצפון מזרח העיר, ואני מקווה שזה יסתייע.

**מר גלעדי:**

מה עם תחנת כיבוי אש ביד אליהו?

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

גם היא תגיע, אבל היא לא תהיה בשנת 2008, אני חושב שיותר ריאלי לדבר עליה בשנת 2009-2010.

**מר גלעדי:**

עלה מספר פעמים הנושא-איך מרכזים את כל שרותי מחלקות התפעול באשכול אחד.

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

של שפי"ע?

**מר גלעדי:**

לא, תפעול, אם זה תברואה, אם זה פיקוח. לדוגמא, היום בשכונת התקווה הם פזורים בהרבה מאוד מקומות, במקום לרכז אותם במקום אחד.

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

אין לנו מבנה שאפשר לרכז אותם, אם היה לנו מבנה- הינו מרכזים. אין לנו מבנה, ולא כדאי להזניח את המבנים הרבים.

**מר גלעדי:**

אבל הולכים לבנות.

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

זה לא מתקן תפעולי לכל אזור הדרום. סה"כ מה שיש שם זה כיבוי אש, מגן דוד אדום ועוד כל מיני דברים מהסוג הזה, זה הכל. אנו לא מתכוונים עכשיו לזנוח את כל המבנים שיש לנו בדרום ובמזרח, ולבנות עכשיו מבנה אחר, זה לא בתכנית שלנו.

**מר גלעדי:**

אם נקח את דרום מזרח העיר, הפיקוח יושב בתוך שכונת מגורים ברח' הפלמ"ח, שפי"ע יושב בתוך שכונת מגורים, ברח' הגיבור האלמוני, כלומר- הם נמצאים במקומות שהם בעייתיים ממילא, שהם לא צריכים להיות שם, והם נמצאים במבנים ובדירות.



**מר לייבה - מנכ"ל העירייה:**

גם במבנים ציבוריים, זה שטחים חומים.

**מר גלעדי:**

חלקם נמצאים בדירות.

**מר לייבה - מנכ"ל העירייה:**

חלקם נמצאים בדירות, חלקם בגנים.

**מר גלעדי:**

השאלה היא- אם כבר הולכים למהלך כזה, למה לא להפוך את זה לאשכול- כפי שעשית ברווחה?

**מר לייבה - מנכ"ל העירייה:**

יש חיוניות בפיזור של המתקנים שלנו בשכונות. יחד עם זאת, במקומות שהם מפריעים, אתה יודע שאנו מטפלים כדי למצוא את הפתרונות הנכונים. אבל, לא נראה, לפחות לא בתכניות כרגע, לבנות בניין אחד שיכיל את כל השרותים הרלבנטיים. חלק מהשרותים- זה אנשים שמגיעים בבוקר ויוצאים לעבודה- מאותו מתקן, לאותו אזור.

**מר גלעדי:**

אבל המתקן הזה ממשיך לתפקד במהלך היום.

**מר לייבה - מנכ"ל העירייה:**

בסדר. אנו אגב משתדלים להקל על התושבים על ידי כך שאנו מקפידים,

**מר גלעדי:**

חלק מהתמורה משיווק הנכסים האלה- יכולה להיות לצורך הבינוי.

**מר לייבה - מנכ"ל העירייה:**

כרגע זה לא מתוכנן.

תאורת מבני ציבור- זה דבר מאוד חשוב, זה לא מפותח מספיק בתל-אביב ואנו ננסה לפתח את זה.

בינוי ותשתיות: יש לנו כאן רשימה מאוד ארוכה של תביעות, ולא אדבר על זה. כל זה במתודה של שיתוף הציבור, מה עושים, איך עושים, למה עושים, על סמך נסיון שהצטבר אצלנו.

אם נוכל לייצר קידום בכל הקשור לרשות תחבורה מטרופולינית, וזה דבר שהוא מאוד חיוני- כי סה"כ התחבורה היא לא תחבורה של עיר, היא תחבורה של מטרופולין, אנו נעשה את זה. בכל מקרה יש כבר פחות או יותר סיכום על הקמת מרכז מטרופוליני לבקרת תנועה- שינוהל על ידי עיריית תל-אביב, ואשר יאגד את כל הערים שסביבנו.

לגבי טיפוח חוף הים- אני אדבר רק על דבר אחד שיקרה, לא עוד הרבה זמן, וזה חוף אריאנה ביפו. עד לא מזמן עבר שם קו ביוב גדול, בולט, שהוסר משם ונטמן במקום אחר. כל מובל הניקוז

שיוצא ליד אריאנה, במקום שנמצאת בו מרגרט תייר, בירידה, אנו נצמיד את הניקוז לדופן המדרון, ואז עוד חוף ים נפלא-פתוח- יתווסף לתל-אביב יפו. זה דבר שעומד לקרות בשנת 2008, ואני חושב שזה דבר מאוד מאוד חשוב.

#### **גב' אבי-גיא:**

למה קוראים לזה חוף צפון? זה חוף דרום.

#### **מר לייבה - מנכ"ל העירייה:**

חוף צפון יפו.

משאבי אנוש: הרבה פעולות שקשורות לפני הארגון, והסברתי חלק מהן. חלק גדול מהיכולת שלנו להצליח ולקדם את הדברים, גם את היעילות, גם את הפרוייקטים, גם את השרות, גם כל דבר שאנו עוסקים בו- נעוץ ביכולת לחבר את עובדי העירייה אל הנהלת העירייה, ליצור את הלכידות, ליצור תרבות ארגונית מתאימה, ליצור את האנרגיות החיוביות, לייצר את השיתוף, לייצר את הדברים האלה, ואני חושב שאנו רואים ברכה בעמלנו. אנו מדברים על ארגון הרבה יותר בשל, הרבה יותר מוכן, הרבה יותר מלוכד, הרבה יותר נחוש לעשות הרבה דברים טובים, וזה בסיס כמעט לכל דבר.

דיברנו על קידום שרות איכותי, נגיש, זמין וידידותי.

שיפוץ בניין העירייה, שזה ארוע דרמטי- יקח לא מעט זמן. אבל דבר חשוב שיהיה לנו כבר בשנת 2008, את מרכז השרות בקומות הלובי ומינוס 1, אשר יהוו את קומת השרות, קומת הקבלה, מרכז השרות לציבור, זה הדבר שאנו ננסה לסיים אותו בשנת 2008. זה יהיה מקום מודרני, מקום מזמין, מקום איכותי, מקום אסטטי- שישקף את הערכים שלנו, ישקף את הרצון שלנו, ישקף את המיתוג שאנו רוצים בו. בהמשך, במגמה שתהיה סביבת עבודה יותר איכותית, אנו נתקדם עם הקומות, לאט לעט, זה פחות לוחץ. מה שחשוב הוא- שגם מעטפת הבניין תיראה אסטטית, וגם קומת השרות. אנחנו-העובדים, הנהלת העירייה, נבחרו הציבור וראש העיר, זה יקח את הזמן שלו, וזה לא הדבר החשוב. הפנים לאזרח, הפנים לציבור, הפנים למה שהאזרח רואה- או השרות שהוא מקבל באופן ישיר. ודיברנו כאן על מהפכת השרות ועל הפעילות האדירה שאנו עושים בתחום השרות, עם הפנים ללקוח, עם חינוך אנשים, השתלמויות.

**מר וירשובסקי:**

שלא יהיה רעש של הקידוח.

**מר לייבה - מנכ"ל העירייה:**

יהיה רעש, אבל בדילמה הזאת של איך לעשות ומה לעשות - זה הרע במיעוטו. מה שאני רוצה לומר כאן במילה, ולא ארחיב, נושא השרות זוכה ליחס מאוד מאוד רציני, מאוד משמעותי, קידום דרמטי, ועוד הרבה פעילויות שתהיינה בהמשך. בחטיבת התכנון - יש לנו על הפרק החלטה מאוד חשובה שאנו נציג אותה בהמשך, היא עוד לא נלקחה, לגבי ERP, ואנו נמצאים בהכנות. זו מערכת מחשוב שמחברת את כל העירייה באופן שונה ואחר, מה שקיים בהרבה ארגונים גדולים וחשובים. הרבה דברים נמצאים בפיתוח ומרוכזים על ידי סמנכ"ל לתכנון, כמו הבימה, היכל התרבות, חניון התזמורת, מוזיאון תל-אביב, מתחם ביאליק, דרום הקריה, תאגיד המים, כל ההערכות לרכבת הקלה, שורה ארוכה של פרויקטים, כאשר כל פרויקט הוא גדול מאוד, מורכב מאוד, עם הרבה מאוד תקציבים, והדברים מרוכזים על ידי חטיבת התכנון - כגוף אינטגרטור - שמרכז גם את החברות העירוניות, עם העירייה, עם התקציבים, עם כל הפעילויות השונות. דיברנו על מידע ולא אחזור על זה.

איתנות כלכלית: כפי שאתם זוכרים, חברת "מעלות" דרגה את עיריית תל-אביב יפו ב-AAA, זה הדרוג הכי גבוה במשק, זה דרוג של מדינה, אין ארגונים, יש אולי מעט מאוד - שאפשר לספור אותם על כף יד אחת, שמדורגים כך. אנו כמובן נשמור על היציבות דבר שיאפשר לנו לשמור על דרוג היציבות AAA. אבל אמרתי: בעירייה בהגדרה, בעיריית תל-אביב, העצמאות הכלכלית היא לא דבר מובן מאליו. זה לא דבר שיש, השגנו ואפשר לנהוג בצורה אחרת במשאבים ובניהול התקציבי. חוסר הודאות, הנזילות של המצב הכלכלי - זה דבר שמחייב שמרנות, רצינות ואיפוק, ואני מאוד מבקש שכולנו יחד נגלה זאת, כי אותה יציבות כלכלית שקיימת, אותה עוצמה כלכלית, יכולה בנסיבות אחרות, בהתנהגות לא אחראית, להפוך למשהו אחר, ואנחנו לא רוצים שזה יקרה. אני חושב שהיציבות הכלכלית והחוזק הכלכלי איפשרו לנו לעשות המון המון דברים חשובים בעיר ובעירייה.

**מר וירשובסקי:**

מה משמעות המילה - השאה שמופיעה כאן על גבי השקף?

### מר לייבה - מנכ"ל העירייה:

השאה- מלשון שיא. השאת מקורות העירייה- אומרת- להגדיל את מקורות העירייה. זה מונח שמקובל בשוק העיסקי. תפקיד הנהלת החברות העיסקיות זה להשיא את ערך המניות, כך נוהגים לדבר.

על השרות דיברתי, ולא אחזור.

שרותים חברתיים: גם כאן, טיפול בהתאם לעדיפויות. שיתוף של N.G.O'S, כל מיני ארגונים שעוסקים בעניין והם מייצרים הרבה מסה שרותית נוספת- מעבר למה שהעירייה נותנת. טיפול בכל הקשת הרחבה של נזקקויות, סכנה, סיכון, נזקקות, לפי סדר עדיפות, תוך שילוב משאבים, איגום משאבים, מתקנים ראויים, טיפול זמין, וכך הלאה. אגב, תכנית מאוד מוצלחת שנעשית בשיתוף פעולה עם הסקטור הפרטי- STRIVE. זו תכנית שמכניסה למעגל התעסוקה כאלה שכבר לא טעמו טעמה של עבודה מסיבות כאלה ואחרות, חלק מסיבות פסיכולוגיות, חלק מסיבות של הזדמנות, ואחוז ההצלחה שם מדהים. זה עשרות אנשים מידי שנה, שדרך התכנית הזאת מצטרפים למעגל העבודה, ולא למעגל העבודה של העבודות הפחות נחשבות, אלא כולן עבודות נחשבות, וזה דבר מדהים. מינהל החינוך, התרבות והספורט. ציינתי את ההישגים שפורסמו לא מזמן. עבודה בחינוך היא עבודה שנעשית באופן שיטתי, לאורך שנים, זה לא שאתה עושה את הפעולה והתוצאות נראות מיד. אני חושב שההשקעה הגדולה מאוד של העירייה ודגש שלה בנושא החינוך- מתחילה לשאת תוצאות. אנו רואים את הדבר הזה ואנו ממשיכים בכיוון הזה של שיפור מיזמוניות היסוד, טיפול ממוקד בתלמידים יותר חלשים, חיזוק הפעילות החינוכית, חיזוק הנושא הערכי, לקויות למידה- שהתופעה הולכת וגדלה- לא בגלל גידול התופעה אלא יותר בגלל גילוי הגידול. פעילויות מאוד מאוד רחבות, ויש תכניות חינוכיות שנמצאות כרגע על המדף, שימומשו בשנת 2008. אני מזכיר שעיריית תל-אביב היא מקום ראשון בארץ בהשקעה הנוספת של העירייה- על המשאבים שניתנים על ידי משרד החינוך, 57%-58% מתקציב החינוך מושקע על ידי עיריית תל-אביב, אין לזה אח ורע בכל הערים בארץ, בתיכון, בבתי ספר יסודיים, בחטיבות ביניים, בגני ילדים וכו'.

גם מרכזים קהילתיים עברו שידרוג פיזי וחיזוק- גם בחלק התכני.

גני ילדים: העיר צעירה יותר, הרבה מאוד גני ילדים. בשנת 2008 מתוכננות להיפתח 22 כתות גן חדשות, וזה המון המון המון. אנו נמצאים בתהליך של להערכת- בתוך 5 שנים עוד 100 כתות גן. זה אומר עיר שיחסית לעבר ובכלל- עם המון ילדים. והעירייה תיתן את המענה, והיא בונה גני ילדים, ומפעילה, ומחזירה גני ילדים שכבר יצאו מתוך הפוטנציאל של גני ילדים- להיות גני ילדים. גם בבתי הספר היסודיים אנו מכינים את עצמנו לקראת גידול שקיים ועוד יגבר.

היום במלצ'ט נמצאת המיכללה למינהל, ומלצ'ט תהפוך לשלוחה של בלפור, עם 8 כתות לימוד. בית ספר תיכון ייפתח ביפו, תיכון אגיאל- עם 12 כתות לימוד.

בית וונצואלה-קלישר, במסגרת הפעילות שלנו בכל הקשור לבתי ספר לחינוך מיוחד- ייפתח בשנת 2008.

ב"בלוך"- מבנה חטיבה צעירה.

אנו נבנה אולמות ספורט, גם ברמת אביב החדשה, גם בבית ספר הפתוח, גם בעירוני א'. אתם רואים כאן את הרשימה על גבי השקף, ולא אפרט. נבנה האגף החדש בסינמטק, כולל טיפול בככר.

שטריקר- הקונסרבטוריון ישודרג וישופץ בשילוב של עיריית תל-אביב ותורם. ספריות נבנות כל הזמן.

גני ילדים נבנים כל הזמן.

הקרן מביאה תוצאות מצויינות, המון המון כספים, ועם מטשינג מצליחים לייצר כאן מנוף לשיפור של הרבה דברים. הרבה ספריות, הרבה גני ילדים, הרבה פעילויות, הרבה מאוד דברים טובים קורים עם הדבר הזה.

דיברתי קצת על מינהל הנדסה. שיפור השרות במינהל כדבר מרכזי. מרכז מידע, טיוב מידע, פישוט כל סיפור התב"עות- על ידי תחילת התהליך של קומפילציה- איחוד תב"עות. היום יש 4,000 תב"עות, וכאשר כל התב"עות נמצאות אצלך- קשה מאוד לדעת בדיוק מה המיצרפיות של התב"עות. זה פרוייקט אדיר וגדול שלא יסתיים בשנה אלא יקח הרבה זמן. חיזוק של אגף רישוי בנייה, חיזוק של אגף רישוי עסקים, טיפול יותר מהיר באכיפה- וראיתם את המספרים קודם. טיפול בגנזך. אפשר לומר שכמעט לא היתה אבן שלא הפכנו במינהל הנדסה, והוא הרבה יותר נכון, הרבה יותר ערוך והשרות הוא הרבה יותר איכותי. כמובן, יש כאן עדיין גולציה מאוד מאוד חריפה ותהליכים מאוד ארוכים.

אגב, לא אמרתי, אבל כמעט לכל דבר בעירייה יש יעדים. אנו לא מפרסמים את זה בראש חוצות, אבל יש יעדים לכל דבר: לטיפול בחנייה, לטיפול בגבייה, לטיפול בהיתר בנייה, לטיפול בטופס 4, לטיפול בתיק מידע, לכל דבר כמעט בעירייה יש יעדים שהנמדדים, נבחנים, והדברים משתפרים בתהליך רצוף.

קידום תב"עות.

שדרות ירושלים, עם הרכבת הקלה, שזו גם הזדמנות לשידרוג.

ככר דיזנגוף- עדיין ברמה של בדיקה.

גורדון-דיברנו.

המישלמה ביפו: יפו זוכה לתשומת לב רבה מאוד של העירייה, ויש פעילות ענפה כמעט בכל תחומי החיים ביפו, גם הפיזי, גם הרך יותר של רווחה וחינוך, ויש גם תוצאות. כולל טיפול באוכלוסיה הערבית. יש שיפור בהישגי הלימודים, טיפול בקהילה, מרכזים קהילתיים, בתי הספר, תכניות מיוחדות, חיבור עם המיכללה למינהל, הקמת מרכז תרבות ערבית, הנגשת חלק מהשרותים ביפו.

**מר גלעדי:**

איך מתבטא של הפחתה משמעותית בנשירת נוער- אם ביפו ואם זה בתל-אביב.

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

למשל, אנו מתכוונים לפתוח "מען" ערבי, וגם היום יש טיפול יותר מקיף במסגרת ילדים מנותקים.

**מר גלעדי:**

השאלה היא- האם העלו להם את התקציבים?

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

אני חושב שהרבה יותר מאשר היה בעבר. אף פעם אי אפשר להגיד שזה מספיק, אבל אתה יודע שסה"כ נתנו מענה לא רע לצרכים. אפשר לתת יותר, אבל נתנו מענה לא רע לצרכים. ובכוונתנו לפתוח מען ערבי ביפו. גם סיירת שחף- הסיירת שנמצאת ביפו. הוקם גם מטה מיוחד לשיתוף ואיגום של כל המשאבים בתחום חינוך ורוחה, בראשות מנכ"ל המישלמה, וגם זו פעילות שתכליתה לקדם את העניין. גם מבחינת התשתיות: בית ספר תיכון "אגיאלי" שעומד להיפתח בשנה הבאה.

**מר גלעדי:**

דיברתי גם על יפו וגם על תל-אביב, הנושא של מניעת פשע בקרב הנוער-זה גם חסכון לעתיד.

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

אתה יודע שאנו מקדמים מועדוני נוער, ואתה יודע כמה שעות אנו משקיעים בדרום העיר, במזרח העיר וביפו. ואתה יודע שפתחנו יותר צהרוניות, פתחנו יותר מועדוניות.

**מר רון חולדאי - ראש העירייה:**

שוב, אני לא רואה שיש כאן איזה ויכוח, יש פה הסכמה.

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

אני אומר את הדברים, כדי שכולם ידעו את הדגש הגדול מאוד שאנו נותנים ליפו- גם בתקציבים, בתשומת לב, בתשתיות.

אחד הדברים שאנו מנסים להכניס בכלל בעיר, זה להשתמש יותר במערך מצלמות, כדי לשלוט. לא בבחינת "אח גדול", אלא כדי לשלוט על המרחב הציבורי, על בתי הספר, פריצות, גניבות, גנים ציבוריים, סדר ציבורי. זה חשוב גם לחרום. מערך מצלמות לתנועה, ודבר ראשון זה תנועה.

#### **מר גלעדי:**

זה דבר מצוין.

#### **מר לייבה - מנכ"ל העירייה:**

זה דבר מצוין- שאנו מתכוונים להתחיל אותו ביפו ולפתח אותו לכל העיר. יש לנו מערך מצלמות בכל נושא התנועה, נרחיב אותו, נעבה אותו ונשלב אותו גם בדברים אחרים. מתחם התיירות: כל נושא שוק הפשפשים והשעון, ואפשר להגיד- גם יפו העתיקה, גם הנמל. כל המרחב הזה יקבל גם תקציבים, גם תשומת לב והתייחסות. למשל, אם מחליטים שמדברים על שוק הפשפשים כמתחם תיירות, לא יכול להיות שבפתח של מתחם התיירות מרחי' עולי ציון- תקבל אותו מכולת אשפה אדירה- שלא מצאו מקום ב-50 השנים האחרונות למקם אותה. זה אומר שזה לא יכול להיות, גם אם זה אומר- שכל שיטת הרוטינה הזאת שיש לנו בפינוי אשפה, לא תישמר בשוק הפשפשים, כך שהכניסה לשוק הפשפשים תהיה הולמת את העובדה שאתה מגדיר אותו כמתחם תיירות. ואם זה מתחם תיירות, יהיה שם גם סדר ציבורי, וזה אומר שגם יחנו כחוק, עם אכיפה מוגברת, והסוחרים ישימו את הסחורה שלהם עד הפס הרלבנטי, וזה קורה עכשיו בימים אלה. ואגב, כל אלה שחושבים שזה עושה רע לעסקים, זה עושה להם טוב מאוד ורק מקל עליהם.

#### **מר גלעדי:**

אבל אין כוונה לפנות את הסוחרים משוק עמיעד?  
אני שמעתי שיש כוונה לפנות אותם משם.

#### **מר לייבה - מנכ"ל העירייה:**

אם הינו מוצאים להם פתרון אחר, לחלקם, הינו שמחים. מדוע? מפני שבסופו של דבר הם לא עוגן אטרקטיבי. זה אותם אלה שעברו מבלומפילד, אם אתה זוכר, והם מוכרים פשפשים- כשאתה לא יודע למי הם מוכרים את זה, הם לא גולת הכותרת של שוק הפשפשים. זה מתחיל להיות משהו שאפילו פוגע באטרקטיביות של המקום. אם יכולת במקום זה- לשלב קצת דבר כזה, קצת אמנות, וקצת דברים אחרים- זה היה הרבה יותר אטרקטיבי. אבל חבל להכנס לזה.

**מר גלעדי:**

חלק לא קטן מהסוחרים שם היו בקרנות הרחוב בשוק הפשפשים, ואותם פינו לעמיעד.

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

חלק, אבל כרגע הם כבר לא נכנסים לרחבה, והם כבר גולשים לצדדים, לטעמנו זה קצת יותר מידי, ויש לנו כוונה לעשות את התמהיל יותר מאוזן, כיאה למתחם תירות שאנו מדברים עליו. למתחם תירות יש כללים, אי אפשר לדבר על מתחם תירות, ובסוף בהתנהגות- לא להתנהג כך. צריך לייצר איזונים בין הדברים, וזה מה שאנו מתכוונים לעשות. הכל, לא באגרסיביות, ולא בלי

לדבר, ועוד נביא את זה להחלטות בפני הגורמים המחליטים, וכך הלאה. זו מחשבה, בוא נאמר כך. אבל אצלנו המחשבות עוברות מהר מאוד, יש להן חיים משלהן, והן רצות מהר מאוד.

**מר גלעדי:**

יש תכנית ששולם עליה הון עתק בזמנו, שיושמה היום בשוק הפשפשים.

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

היא לא השתנתה, היא קיימת היום והיא עובדת.

נמל יפו, דבר דרמטי ביפו, ואנו מקווים לסיים בשנת 2008 את שלב א'. מיכללה- אמרתי.

קהילה אתיופית, יש כ- 100 משפחות שהגיעו ליפו, ואנו נעשה הכל כדי לקלוט אותם בצורה הכי מזמינה, הכי נכונה והכי קלה.

השרות המשפטי: אנו חיים בתוך עולם של משפטים, משפטולוגיה, לצערנו כל דבר עובר דרך בתי המשפט, ואנו חייבים לשחק במשחק הזה שנכפה עלינו. לכן אנו צריכים שרות משפטי מאוד חזק, עם ספיקה מאוד גדולה, עם יכולות מאוד גבוהות, וזה מה שעשינו. יש לנו שרות משפטי מאוד גדול, מאוד חזק, שנכון להתמודד עם האתגרים המשפטיים הרבים שעומדים לפנינו חדשות לבקרים, עם תביעות כאלה ואחרות, שבימים שבצורה רציונאלית לא הינו מאמינים שיכולים להחזיק 5 דקות בבית משפט, מחזיקים שנים. כמו תביעות אוסישקין- שהגיעה לבית המשפט העליון שנתיים או כמעט שנתיים לאחר המשפט הראשון, ונאמר על ידי בית המשפט העליון: "אני לא מבין, אין לכם אפילו טענה משפטית אחת, מה הסיפור?!" המשפט הסתיים בבית המשפט העליון לפני שהתחיל, אבל כדי להגיע לזה הינו צריכים לעבור כמעט שנה וחצי, כמעט שנה וחצי של הפגנות, של פופוליזם, של הוצאות כספיות אדירות- כדי לשמור ולהגן, והרשימה עוד ארוכה. אז הכל שפיט, הכל בסדר, אנו כבר לא שואלים היום את השרות המשפטי מה החוק אומר, אנו שואלים- מה האופנה המשפטית אומרת. כך אנו מנהלים את הדברים, לפי האופנות המשפטיות- חדשות לבקרים, ולצערי- לא תמיד החוק הוא נר לרגלי כולם. אנחנו כעירייה מפקידים על קלה כתמורה- ברמה הערכית, ברמה הציבורית, וכמובן ברמה המשפטית. כך עשינו, וכך נהג. כל



הפעילות שלנו לא מכוונת למה שיותר כסף, אלא לגבות על פי חוק ולפעול על פי חוק ועל פי כל הכללים, כל מה שאנו עושים- כך אנו מאמינים שזה קורה.  
על השרות דיברתי.  
תקציב: לגבי התקציב- מקורות ושימושים בתקציב הרגיל: שינויים לא גדולים בבסיס השטחים לגביה בארנונה.

אחוז הגבייה – יציב. אנו מאמינים שאפשר עוד להגדיל אותו ונציב לעצמנו יעד להגדיל אותו, אבל כרגע אנו מסתמכים על משהו ריאלי, לא על מה שהינו רוצים או על מה שאנו חושבים שצריך להיות.

עדכון הארנונה בשיעור של כ- 1% , יחסית לשנים הקודמות זה עדכון מאוד קל. חצי מזה זה מנגנון ההצמדה הרגיל שקבעו בחוק ההסדרים, שהשנה הוא יהיה מאוד נמוך כי האינפלציה היתה נמוכה והמדד של עלות השכר בשרות הציבורי- גם הוא היה נמוך.  
יש עדיין השפעה של עדכון שכר מינימום שנקבע.

איום גדול מאוד, וזה דבר שנשמור לו כמובן מקורות תקציביים, זה נושא הסכם השכר במגזר הציבורי. כפי שאתם יודעים- כרגע נמצאים במו"מ, ואנו לא יודעים איך הוא ייגמר. יחד עם זאת, זה לא יהיה דבר לא סביר שבסופו של דבר תינתן לשרות הציבורי ובכלל זה לעובדי העירייה- העלאת שכר. היא יכולה להיות אפילו רטרואקטיבית, כלומר- להיות מוחלת אחורנית. צריך לזכור שהשכר הוא מרכיב מאוד מאוד דרמטי בעלות הקיום של העירייה, ההוצאות לשכר הן 1.4 מיליארד שח', וכל אחד יכול לעשות את החישוב- בכמה משפיע 1% קטן על עלות השכר, זו השפעה גדולה מאוד.

אותו דבר- לגבי יישום הסכם בוררות המורים, שגם הוא משפיע בלא מעט כסף, הוא נחתם. התקציב הרגיל ממשיך לממן חלק מהתב"ר והגרעון המצטבר.  
איגוד ערים דן לביוב- שעומד בפני השקעות חסרות תקדים, שלא היו כדוגמתן: הקו המזרחי, מפעל הבוצה, אלה השקעות שחברות האיגוד ובראשן עיריית תל-אביב יפו- אמורות לממן את זה. חלק הן מקבלות מאגרות, אבל משלמות את מה שצריך לשלם- כדי לממן את ההשקעות הגדולות, וזה דורש תקציב.

תאגיד המים- שאנו הולכים להפעיל אותו מה- 1.1.2008, יהיה תאגיד עירוני ולא תאגיד על פי חוק. עדיין יש ויכוח על העניין, זה עדיין לא ברור, אני לא רוצה להכנס לזה, זו סוגייה מורכבת שמיותר להכנס לזה.

הכנסת חוקה חוק לגבי היטל הטמנה, שיבוא לידי ביטוי כבר בשנת 2008, באופן שמידי שנה אנו נצטרך לשלם יותר כסף עבור ההטמנה. זאת, כאשר אין בכלל פתרונות למיחזור. זה לא שאם הינו

רוצים עכשיו למחזר, היו לנו פתרונות בנמצא. אין בארץ מפעל שמסוגל לקלוט את האשפה, אבל יכול להיות שהיטל ההטמנה ייצר את ה-INSENTIVE להקים מפעלים כאלה, ולאורך זמן אני מניח שיהיה יותר טוב.

כל הארוע של 100 שנה לתל-אביב, זה לא רק חגיגות, זו פעילות ענפה בתחומים רבים, וצריך להשקיע בזה כבר ב-2008 וב-2009. זה יוצג בהרחבה בפורומים השונים אבל זה דורש תקציבים. ירידה בפרעון המלוות: אנחנו לא לקחנו כבר שנתיים הלוואות, וההלוואה הבאה שניקח תהיה בסוף 2008, כלומר, כמעט 3 שנים שלא לקחנו הלוואות, לא צריך. למרות שזה משמש כמקור- אבל זה קיבל את האישור ממשרד הפנים.

מקורות: אתם רואים שההכנסות מארנונה יעמדו בשנת 2008 על 2,326 מליון שח', זה הצפי שלנו לגביית הארנונה, טיפה יותר גבוה משנת 2007.

מים וביוב- דומה לשנת 2007.

יתר עצמיות- זה כל נושא חנייה, שילוט, פרסום, אגרות כאלה ואחרות. יש גידול לעומת 2007 ל-517 מליון שח'.

והיטלי פיתוח והשבחה, כאשר רוב היטלי הפיתוח וההשבחה הולכים לתב"ר, אבל 85 מליון שח' מתוך זה הולכים לטובת היטלי פיתוח והשבחה.

והשתתפות הממשלה במה שהיא מחוייבת על פי חוק, חינוך ורווחה בעיקר.

התקציב גדל ל-3.638 מיליארד שח'. אלה המקורות.

2/3 ממקורות העירייה באים מארנונה, וזהו מצב שהוא כבר יציב. זה המקור העיקרי, ובארנונה – 80% מגיע מעסקים. העסקים- הם אלה שמממנים את העשייה כאן בעיר, הם אלה שהם בסיס ההכנסות המשמעותי.

השימושים:

שכר. אנו גוף עתיר עובדים, אם כי אחד ההשגים הגדולים של הריסון בהוצאות הוא, שאנו לאורך שנים, 3, 4 השנים האחרונות, הצלחנו לרסן את ההוצאה לשכר, להגיע להסכמים עם ארגון

העובדים, גם בעבר- בשנת 2003 – להורדת שכר, לאחר מכן בא ההסכם להורדת שכר במשק.

עשינו תכנית צמצומים, פרישות מוקדמות, פיטורין, תהליכים של התייעלות, שבסופו של דבר

הביאו לכך שאנו הצלחנו לרסן את הוצאות השכר. הן היו אמורות להיות כבר בשנת 2003 מעל 1.4

מיליארד שח', והצלחנו, כך שאנו נגמור את 2007 בפחות מ-1.4 מיליארד שח', נגמור

ב-1.372 מיליארד שח'.

**גב' אבי-גיא:**

איך זה קורה? זה על ידי פיטורין?

**מר לייבה – מנכ"ל העירייה:**

זה על ידי גישה מאוד ממוקדת. בעבר צמצמנו מחלקות, הורדנו שכר, העברנו למשל את גבעת השלושה, צמצמנו קצת בעודפים כאלה ואחרים, הינו מאוד שמרנים, מאוד זהירים, מאוד זהירים בגיוס, עם יד על הדופק, תשומת לב, וכל הדברים האלה הביאו בסוף לתוצאות האלה. ודעו לכם שזו כאן הפצצה האמיתית, זה יכול לצמוח בקלות. למרות הריסון היחסי- עדיין בגופי ההכנסה הגדלנו את כמות כח האדם ובגופי השרות הגדלנו את כמות כח האדם, ולמרות זאת- אנו עדיין שומרים על כך. כלומר, שמנו את האנשים במקום שבו הם יכולים לתת שרות. למשל, בתברואה לא ירד השרות, השרות בתברואה עלה, העיר הרבה יותר נקייה, ורמת השרות בתברואה עלתה.

**מר גלעדי:**

בדרום מזרח העיר יש בעיה קשה ברמת הנקיון, לפחות בחודשיים האחרונים.

**מר לייבה - מנכ"ל העירייה:**

אני לא יודע.

**מר זלוף:**

יש החלפת קבלן.

**מר לייבה - מנכ"ל העירייה:**

בדיוק. יש לעתים מצב שקבלן מדרדר, אין לו עובדים.

**מר גלעדי:**

לא. רמת המחיר במכרז היתה נמוכה מידי, והוא לא יכול היה לספק את השרות.

**מר רון חולדאי - ראש העירייה:**

אז עכשיו מחליפים אותו.

**מר לייבה - מנכ"ל העירייה:**

בדיוק.

אבל אנו הינו עם 1,100 עובדים בתברואה, ואנו עכשיו עם פחות מ-900, וזה משמעותי.

**מר מזרחי:**

אתה משלם לקבלן במקום לעובדים.

**גב' אבי-גיא:**

מה שמופיע כאן כרזרבה, הפרשים והסכס שכר – 60 מליון שח'?

**מר לייבה – מנכ"ל העירייה:**

הרזרבה של 60 מליון, חלקה רזרבה שתמיד יש לשכר, להרבה דברים בלתי צפויים, כל מיני רה-ארגונים ודברים מהסוג הזה, וחלקה המשמעותי זה מקור להסכמי שכר שצפויים להיות. אני מקווה שהם יהיו מתונים, כי סה"כ לפי הבנתנו השכר הממוצע במשק הציבורי לא ירד, הוא אפילו

עלה. אבל אנו לא יודעים להעריך איך יסתיימו המשאים ומתנים, ולכן אנו שומרים כאן את הרזרבה.

90 מליון שח' התקציב הרגיל משתתף בתב"ר ובכיסוי גרעון, מתוך זה סדר גודל של מעל 30 מליון שח' לטובת כיסוי הגרעון.

**מר מזרחי:**

מה זה השלמה לת"ע?

**מר לייבה – מנכ"ל העירייה:**

תכנית עבודה. במסגרת תכנית עבודה, הרבה דברים שהם תוצאתיים ונדרש לטפל בהם במסגרת תכנית העבודה, נכללים בסעיף הזה. למשל, צריכת חשמל, צריכת מים, עלויות אחזקת גני ילדים שגדלו, או כל מיני בעיות שצצות בתכנית העבודה, זה המקור שהוא לא גדול- לתת את הפתרונות. לדוגמא, עכשיו מחליפים קבלן והמכרז הוא יותר יקר, מישהו צריך לתת לכך את המימון, זה תוצאתי. זו הגמישות שקיימת.

בסה"כ אנו רואים כאן את המאזן של מקורות ושימושים.

אנו מעריכים שבניית תאגיד המים תעלה לנו 5 מליון שח'.

איגודי ערים: לאיגוד ערים לביוב, בגלל כל ההשקעות שעליהן דיברתי נוסף עוד 17 מליון שח'.

חגיגות שנות ה-100, לפחות 20 מליון שח' נצטרך לממן בשנת 2008.

ומסגרת צמצום – 12 מליון שח', ותוספות מאושרות והכרחיות- 30 מליון שח'.

כלומר, פעם ראשונה, לפחות בקדנציה של ראש העיר, שמתחילים את תכניות העבודה עם תוספת של מקורות תקציביים לגופים השונים. גם כאשר יש תוספת, כל גוף צריך לעשות דיאטה מסויימת בדברים שהם לא בליבה, שאפשר להוריד אותם, ומזה הוא מקבל דברים שהם חשובים. זה המכניזם.

כאן אנו רואים את פילוח התקציב, כאשר החינוך ותרבות מהווים 27% מתוך התקציב, תפעול 22% וכו'.

כאן אנו רואים את המסגרות לצמצום ותוספות הכרחיות לפי מינהלים וחטיבות:  
חטיבת התפעול- מורידים, מצמצמים 4 מליון שח' ומקבלים 7.5 מליון שח', וכך סה"כ גדלים  
ב- 3.5 מליון.  
חינוך, מצמצמים 3 מליון שח' לדברים שהם פחות בליבת השרות והחינוך, ותוספת של 7.5 מליון  
שח' לפרוייקטים חינוכיים, למענים כאלה ואחרים, לכל מיני דברים.  
כמובן, יש דיוני תכנית עבודה בהם נדון בדברים בצורה יותר פרטנית.  
גם שרותים חברתיים, אחרי תקופה של צמצום של שכבה מסויימת, שלטעמנו היתה שכבה שניתן  
היה להוריד אותה, כאשר בסופו של דבר- דברים אחרים הביאו לכך שבסוף זה לא ירד אלא עלה,  
בבסיס התקציב מדברים על 2 מליון שח' ירידה, אבל 3.6 מליון שח' תוספת, כך שסה"כ מתחילים  
את תכנית העבודה עם תוספת וגידול.  
אז אני אומר- לראשונה- תקציב יחסית מרחיב, יחד עם זאת זהיר, שמרן, עם כל מה שאמרת  
והסברתי קודם.  
כאן אנו רואים את התפתחות הגרעון השנתי. אנו רואים שבכל 5 השנים האחרונות היו לנו עודפי  
תקציב קטנים של פחות מ- 1%. זאת, מול הגרעונות שהיו בעבר, וצריך להסביר שחלק מהגרעונות  
שהיו בעבר הם תוצאה של שינוי בהחלטות, פסיקה של בתי משפט ושינוי החלטות, שקרו לאחר  
שהסתיימה שנת העבודה. למשל, אם אתם זוכרים את נושא אגרת השרותים, שהשליכה על  
הגרעון בשנת 2001, שעמד על 92 מליון שח', ו- 50 מליון שח' מתוכו היה אגרת שרותים, וכל השאר  
הם ברמה יותר נמוכה.  
בשנת 1998 נכנסנו, וסה"כ החל תהליך של ירידה בגרעון, כולל עודפים.  
והתוצאה של כל העניין יחד היא- שבתחילת שנות ה- 2000, בשנת 2001 נשקנו כבר לכיוון של 900  
מליון שח' גרעון.  
אגב, אם התהליך הזה היה נמשך, הינו מגיעים למצב קשה מאוד מבחינת הניהול הכלכלי של  
העירייה, כולל סכנות ואיומים על יכולת לשלם שכר כפי שצריך, ולשלם לספקים. זו אבן  
שמידרדרת ויכולה לגרום לכך.  
אנו רואים שהינו בקרוב ל- 900 מליון שח" גרעון מצטבר, ובסוף הקדנציה הזו אנו יורדים  
ל- 700 מליון שח'.

**גב' אבי-גיא:**

עברו 10 שנים, ורמת הגרעון היא פחות או יותר כפי שהיתה לפני 10 שנים.

**מר לייבה – מנכ"ל העירייה:**

נכון, הורדנו את הגיבנת. אבל השנים האלה הן לא שנים של קפאון, הן לא שנים של נסיגה, זה שנים של הרחבת שרות, בחינוך, ברווחה, בתשתיות, בעיר, ועוד רגע תראו מה קורה בפיתוח- שלא היה כדוגמתו בעבר. כלומר, זה לא שזה בא על חשבון הפיתוח או על חשבון השרותים. זה בא במקביל לתוספת השרותים, במקביל לחיזוק העוצמה הכלכלית, במקביל להגברת ההשקעות, טיפול בעוצמה הכלכלית של העירייה והקטנת הגרעון.

**גב' אבי-גיא:**

יש תחזית של הגרעון המצטבר לשנים הקרובות?

**מר רון חולדאי - ראש העירייה:**

הוא ילך וירד.

**מר לייבה – מנכ"ל העירייה:**

אפשר להוריד אותו בשנה אחת. זה נכון שהוא ילך וירד.

**מר רון חולדאי - ראש העירייה:**

יכולנו להוריד אותו יותר, אבל אנו צריכים להשתמש בזה לפיתוח.

**מר לייבה – מנכ"ל העירייה:**

בדיוק. בכלכלה אורבנית לא בריא לעשות דברים שאין להם את הקצב המתאים- הרב שנתי. המספרים האלה אמנם נראים יפה על השקף, אבל בחיים יש מערכת איזונים כלכליים, בין גרעון נצבר, בין גרעון, בין השקעות, בין מזומנים, בין הרבה דברים, וחשוב לייצר את הסינכרון ואת הקצב המתאים כך-שבסופו של דבר זה ירד בתקופה הנכונה ובקצב הנכון, ולא בצורה דרמטית, כי יש לזה השלכות לדברים אחרים.

גם הלוואות: שנתיים כאן לא לקחנו הלוואות, ואנו ניקח את הלוואה בשנת 2008, ב- 31 בדצמבר 2008 ניקח הלוואה לראשונה, כלומר 3 שנים בלי הלוואות. כל הלוואות בתקופה שמשנת 2002 נלקחו לטובת הפיתוח, בעוד שבעבר היו הלוואות שנלקחו כדי לקיים את השוטף. לא יכלו לקיים את השוטף והיו צריכים לקחת הלוואות בהיקפים שאנו רואים כאן על גבי השקף. הלוואות- נכון וראוי מבחינה כלכלית- לקחת כמנופים לטובת פיתוח ולא לטובת הצריכה. לוקחים הלוואה כדי לקנות דירה, לא כדי לאכול במסעדה, זו פחות או יותר ההשוואה הפשוטה.

תקציב בלתי רגיל: אנו נושקים כבר למיליארד שח'. בשנת 2007 - 900 מליון שח', ויכול להיות שזה עוד יגבר קצת. גם בשנת 2006, עם בניין העירייה בהיקף של 200 מליון שח', הסכום הוא קרוב ל- 900 מליון שח', ולגבי שנת 2008 - בדרך כלל המקורות מתגברים תוך כדי השנה. אמר ראש העירייה, ואני לא יודע אם אמרת את זה בפורום המועצה כאן, מר חולדאי.

**מר רון חולדאי - ראש העירייה:**

אמרתי את זה גם פה ובכל מיני הזדמנויות.

**מר לייבה - מנכ"ל העירייה:**

ראש העירייה מדבר על כך שתקציב העירייה צריך להיות - מיליארד שח' פיתוח ו- 3 מיליארד שח' - שוטף. אני חייב להודות שלי זה אפילו נראה מצחיק לפני 5 שנים, אבל זה הופך להיות כאן מציאות.

**גב' פריימן:**

זו התוספת לתקציב.

**מר לייבה - מנכ"ל העירייה:**

ברור.

**גב' פריימן:**

יש תקציבי פיתוח מתמשכים-שנמצאים בקנה.

**מר לייבה - מנכ"ל העירייה:**

ברור. הכוונה היא לתקציב חדש- תוספת, ואנו מדברים על קרוב מאוד לסכום הזה. אגב, מי שמבין במספרים- מבין שמיליארד שח', אם תספרו מלמעלה את כל הרשויות המקומיות, כמעט את כולן- לא תגיעו למספר הזה. וזה פיתוח. פיתוח דורש גם התארגנות, דורש זמן, וכל אחד רואה בשטח את הפרוייקטים האדירים שמתפתחים כרגע. כאן אנו רואים את התפתחות תקציבי הפיתוח ואת הקפיצה המשמעותית כל 5 שנים, וב- 5 השנים האחרונות תהיה קפיצה דרמטית מאוד.

כאן אנו רואים את פרוט המקורות לתקציב הבלתי רגיל, אין כאן איזהשהם דברים דרמטיים.  
כאן אנו רואים רשימה של פרויקטים בתב"ר שהם עיקרי תכנית העבודה לשנת 2008.  
אנו מדברים על שש"ת.  
על שדרוג שטחי ציבור.  
על קרצוף וריבוד- כדי שהרחובות יהיו מסודרים.  
ושיקום לב העיר  
ושבילי אופניים.  
ושיקום מצוקי החוף.  
הארת מבנים.  
השקעות גדולות בבתי ספר, בניית בתי ספר, שיפוץ בתי ספר, שיפור חזות בתי ספר.

מרכז ספורט בית-בארבור. קאונטרי בבית בארבור ב- 10.25 מליון שח', ואם יהיו עוד מקורות אנו  
נגדיל את זה ונשלים את זה בחדר כושר.  
והקמת אולם ספורט בעירוני א'.  
מלצ"ט.  
גני ילדים- אמרתי שבונים לא מעט גני ילדים ומשדרגים אחרים.  
חניון הבימה- שזה פרויקט ענק, וגן יעקוב.  
וחוף הדתיים. אנו מעבירים את חוף הדתיים לתל ברוך, ופותחים את חוף הדתיים דהיום, ליד  
"מציצים", מורידים את החומות, מורידים את כל מה שחוסם את הים.

#### **מר גלעדי:**

הם באים עם הרכבים.

#### **מר לייבה – מנכ"ל העירייה:**

הם לא צריכים לבוא עם רכבים, תהיה להם ירידה והכל בסדר, זה מתואם עם הסיעות הדתיות  
ועם הגורמים הנוגעים בדבר.

#### **מר גלעדי:**

הם באים מעיר אחרת.

#### **מר לייבה – מנכ"ל העירייה:**

גם מעיר אחרת יכולים לבוא, מה לעשות!?!  
שיקום שוברי הגלים.



המשך שיקום איצטדיון בלומפילד- והשקעה במקומות שעוד לא השקענו.  
בקיצור, זה רק חלק קטן מהפרוייקטים, הפרוייקטים כאן רבים ומגוונים בכל תחומי העשייה,  
הרבה בתשתית, וכך הלאה.

סיכונים בתקציב:

אי וודאות.

מצב בטחוני.

יציבות פוליטית.

צמיחה כלכלית.

אנו לא סופרים כבר את מספר השרים שמתחלפים. ראש העירייה תמיד אומר לכל שר שהוא פוגש  
אתו- אתה עשירי, ויש לפי דעתי כבר 11 שרים, לא להאמין. וראש העירייה הוא לא ראש עירייה  
30 שנה.

אינפלציה- יעדי האינפלציה.

הסכם השכר, אם יהיה משהו דרמטי. אגב, אם יהיה משהו כמו שמדברים- בשיעור של 7%-8%,  
זה מפיל אותנו ומפיל את השרות הציבורי לחלוטין, אני מקווה שזה לא מה שיהיה.

מאבק רצוף בגביית ארנונה.

הסכם שכר- ארגון המורים.

חוק נהרי. אני מזכיר- חוק נהרי שעוד לא תוקנו התקנות, אבל גם הוא מייצר לנו לא מעט מליונים  
של תוספות.

הממשלה- שמצמצמת לפעמים בדיעבד.

תביעות ייצוגיות: אין נושא שהעירייה עוסקת בו- שאין תביעה ייצוגית לגביו. זה ספורט לא  
נורמלי.

כאן אנו רואים סכימה של התכנון לגבי תהליך אישור התקציב. הכוונה שלנו, כמו כל שנה להגיע  
לדצמבר עם אישור התקציב. אני מזמין אתכם, כמו כל שנה, להשתתף בדיונים. שמחתי לראות  
שבשנה הקודמת היתה השתתפות ערה, וראיתם שהיא היתה גם ערה וגם משפיעה על תוצאות,  
השתתפות של חברי המועצה, של סגני ראש העיר. אנו משתדלים לתאם את הדברים גם קודם,  
ואני חושב שגם סגני ראש העיר- כולם מתואמים ומחברים עם הנהלת העירייה. בכל מקרה-  
פרסמנו את כל מועדי הדיונים אשר מתוכננים מכאן ועד סוף השנה ואני אשמח לראות אתכם.  
נאחל לעצמנו עוד תקציב אחד, וזה התקציב האחרון של הקדנציה הנוכחית, ואני מקווה שהוא  
יהיה תקציב מוצלח.

### מר רון חולדאי - ראש העירייה:

קודם כל לכל אחד יש את החוברת, כדי להתעניין, לבדוק ולראות את הפרטים שעליהם הוא רוצה  
להתרכז בהם לקראת המשך הדיונים, כאשר סדר הזמנים נראה כאן.

אני חושב שיש כמה תהליכים מאוד מעניינים – להצביע עליהם, ועל חלקם הצביע המנכ"ל, איך תהליך מאוד ארוך שעשינו, הביא אותנו בסופו של דבר לכך שיכולים לעמוד כאן אותם אנשים שהיו כאן, מר מזרחי, מר וירשובסקי, מר וולוך, גב' אבי-גיא, כל מי שהיה פה בקדנציה הקודמת, ממצב שבו הגרעון היה כל כך גדול, להגיע למצב של לבוא ולהגיד- העירייה הזאת במהלך העשור האחרון לא צברה שקל אחד גרעון, ולמרות זאת הצליחה לייצר מקורות כדי לייצר פיתוח בהיקף הזה- כפי שהוא. הדבר הזה הביא בסופו של דבר לכך שהשנה הזאת היא השנה שבה מספר התושבים, אחרי שינוי במאזן ההגירה והגעה של תושבים נוספים, סוף סוף יש לנו את מספר התושבים שהיה ב- 1961, שהיתה שנת השיא של מספר תושבי העיר תל-אביב יפו על פי הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה.

אני לא נכנס לפקטורים אחרים – נוספים, אבל אני חושב שראוי ונכון לבוא ולומר אולי שתי הערות:

דבר ראשון, מה שנאמר על ידי מר לייבה, שדיברתי ואמרתי לאורך שנים, עיר כמו תל-אביב, לא כל עיר. דיברתי ואמרתי שעיר צריכה 25% תקציבי פיתוח מתקציבה. זה היה המספר שאמרתי פה באופן קבוע, 25% מתקציבה. ואמרתי, אנו לא נמצאים שם עדיין. ואם לוקחים את כל הפקטורים- שאחת לכמה שנים צריך לתקן כביש, או צינור מים, או צינור ביוב, או מערכת חשמל, או מדרכה, או בית ספר, או לקנות כסאות חדשים, או למחשב, כאשר לוקחים את סה"כ הפקטורים והתקנים- תקבלו שאפילו המיליארד הזה לא יענה על כל הצרכים כדי לשמור על איזושהי רמה וסטנדרט- ברמה שמקובלת בעולם.

הדבר האחרון- שחשוב לי לומר אותו: לאורך כל השנים אני אומר שבחינוך אין מהפכות. חינוך זו השקעה לאורך זמן, שינויים קטנים לאורך זמן, לחצים, דגשים, שבסופו של דבר מניבים פרות. יש לי הרגשה שהמערכת שלנו בשנה האחרונה- מתחילה להניב את הפירות של השקעה שנעשתה לאורך שנים. אני יכול לבוא ולומר שהעלייה בתוצאות הברורות למשל, לא קרתה במקרה, ויותר מזה, אני יכול כמעט בוודאות, על סמך מה שאני יודע שקורה במערכת בשנה הזאת, להגיד שגם בשנה הבאה תהיה עלייה בתוצאות. והדבר הזה הוא מאוד מאוד חשוב כדי להבין, בכלל כאשר רואים את כל מה שנעשה כאן, שהדברים אינם דברים של זבנג- וגמרנו, הם תהליכים, הם ארוכי טווח. זה לתכנן לאורך זמן, זה להיות מאוד מאוד נחוש כדי להגיע אליהם, ואם מציבים את היעדים ואם נחוישים להשיג אותם ואם מוכנים להילחם עליהם, בסופו של דבר משיגים אותם. וכאן דווקא כן המקום לבוא ולומר, ואני אומר את זה דווקא לעובדי העירייה במקרה הזה- כאשר אני מתייחס לחברי המועצה, שמי שראוי ומגיע לו את ישר הכוח- זה חברי המועצה, שהרבה מאוד פעמים צריכים לעשות פשרה עם עצמם או עם לחצים שבהם הם נמצאים עם קהל הבוחרים שלהם, והמון החלטות לאורך זמן, ולמרות זאת להיות דבק במשימה ולהגיע אליה- דבר שכפוליטיקאי, כל מי שעבר את התהליך הזה יודע שהוא לא קל, ולכן רציתי להגיד על זה מילה אחת.

ובמהלך החודשים הקרובים עוד יהיו לנו הרבה ויכוחים על הרבה מאוד דברים. משהו מהיום: לפני 3 שנים בערך נחנך הבניין הראשון של המיכללה ביפו. הוא נחנך בחלקו- מתרומתה של קרן מכסיקאית בשם פומנטו. הצלחנו לרכז את האנשים שאחראים על הקרן היום לפתיחת המיכללה, 3 שנים אחרי שנפתחה. במסגרת הדברים עמד על הפודיום נשיא המיכללה, והוא סיפר שני סיפורים שמאוד ריגשו את כל מי ששמעו אותם, ורציתי לספר אותם. הוא סיפר על שני נערים בני 15 ו-16, שני ילדים מעירוני ז', שמתחילים בשנה הבאה ללמוד לימודים אקדמיים מלאים במיכללה. אלה שני ילדים – שקודם לכן היתה הרגשה שהם לקויי למידה. ולאחר שנבדקו או לקחו אותם ובדקו אותם- התברר שלא רק שהם לא לקויי למידה, הם גאוניים. ולא הינו מגיעים לטפל בהם והם לא היו מגיעים להתחיל את לימודיהם במיכללה אילמלא המיכללה היתה ביפו. המפגש הבלתי אמצעי הזה עם הילדים לא היה קורה, אלא בגלל העובדה שהמיכללה נמצאת ביפו.

הסיפור השני נוגע לנערה ערבייה, ששני אחיה בבית סוהר על סמים, אבא שלה נרקומן, והיא תלמידה מצטיינת, שבשנה הבאה הולכת ללמוד במיכללה. תלמידה ערבייה, שאילמלא היתה המיכללה במקום שבו היא נמצאת, קרי ביפו, כי לא היו נותנים לה ללכת מחוץ ליפו, ואילמלא הינו משיגים לה את אותה מלגה שפתרה את העניין, כי היא חשבה שהיא לא תצליח לעשות מבדקים פסיכומטריים בכלל, כי אין שם, היא לא היתה לומדת בשנת הלימודים הבאה. אני מספר את שני הדברים האלה כדי להבהיר מה קורה כשאתה לוקח מיכללה כזאת ומביא אותה ליפו, כאשר היא הופכת להיות חלק ממירקם החיים ביפו, על כל מה שמשתמע. הם עושים המון דברים נוספים, ואני לא רוצה להכנס לזה- שיש להם כבר סטודנטים שהם חלק מפרוייקט של פיתוח של המיכללה הזאת כבר לאורך שנים, אבל בשני הסיפורים האלה שסופרו היום- רציתי להתחלק אתכם, משום העניין הזה של שינוי שנוצר כתוצאה מזה שהעברנו מוסד ללימודים אקדמאים ליפו, שיוצר שם את השינוי המיוחל. בשנת 2009 יהיו לנו כבר 3,000 סטודנטים שילמדו שם, בעה"ש ובעזרתנו.

אני רוצה להודות למנכ"ל ולאנשי הכספים, ולכל מי שהכין את תכנית העבודה.

### מר גלעדי:

אני רוצה להתייחס לכמה נקודות:

אני רוצה להתחבר למה שאתה אמרת לגבי הנושא של המיכללה ביפו. אין ספק שזה מוסד חינוכי- אקדמאי שהגיע ליפו, והוא שינה וישנה את יפו בצורה שלא נכיר אתה בעתיד. ולכן, הנושא של לדחוף את הצפון לדרום זה לא רק סיסמא. יש עוד אזור בתל-אביב שמונה בערך כשליש מתושבי העיר, אזור דרום מזרח העיר. האזור הזה הוא אזור שאפשר להגדיר אותו כאזור הביניים, שכבת הביניים של העיר תל-אביב יפו. גם שם חסר. חסר מוסד אקדמאי שיטביע את חותמו ולמעשה ישנה את האזור הזה כמו המוסד השני. ופה אני מבקש ממך אדוני ראש העיר יחד אתנו, לסייע לנו

להעביר את סמינר הקיבוצים או מוסד אקדמאי שיהיה בעל משמעות, שיהיה בדרום מזרח העיר, ואז למעשה התקציבים הנוספים שנצטרך להשקיע ברווחה ובחינוך יקטנו משנה לשנה, היות שמוסד כזה ישפיע בצורה משמעותית על אורח החיים של האנשים בדרום מזרח העיר. וזה אחד הדברים שלדעתי אנו צריכים בשנת 2008 להתוות כחלק מתוך מדיניות של עיריית תל-אביב בנושא הזה.

נושא נוסף הוא הנושא של מדיניות אכיפת החנייה שעלה במועצה מספר פעמים, גם הוא חייב לבוא לידי ביטוי בתכנית העבודה ובהתייחסות. אכיפת חנייה תוך כדי התחשבות גם בעסקים, גם בתושבים, ויש אפשרות לעשות את זה. לא ייקוב הדין את ההר על כל רפורט ועל כל דו"ח, יש אפשרות, במיוחד היום, לאחר שהגענו למצב שכשפי שאתם הגדרתם-אחוז אלה שמפרים את החוק או פורעים חוק בנושא של תנועה וחנייה ירד בצורה משמעותית. ולכן אני חושב שיש פה האפשרות-לבוא עם התחשבות אחרת בנושא הזה.

נושא שלישי הוא הנושא של ארנונה לעסקים: הנושא של ארנונה לעסקים הוא למעשה 80% מהתקציב. עשינו במהלך 2007-2008 שינוי במבנה ובגבייה של ארנונה לעסקים. אנו צריכים לראות את העסקים שותפים בעשייה היומיומית בעיריית תל-אביב. ולמרות שחלק מהם לא גרים בתל-אביב יפו, אבל הם חלק אורגני מתוך אורח החיים היומיומי שלנו, ולכן אנו צריכים לראות איך אנו באמת, בשנת 2008-2009, מתחילים להתייחס אליהם בצורה הרבה יותר יעילה, זה דבר אחד, ודבר שני, אם יש אפשרות להתחיל להוזיל את הארנונה לעסקים, כדי לאפשר מרווח נשימה לעסקים בתל-אביב.

אני לא נכנס לנושא הרביעי- שהוא הנושא של השינוי של המבנים הארגוניים בתוך העירייה. נגעת בנקודה אחת- בנושא של המבנים של אגף התפעול, שלדעתי כן יש צורך לפחות לבנות תכנית עתידית- איך אתה בונה אשכולות בעיר תל-אביב, אם זה בצפון העיר, בצפון מזרח העיר, שמרכזים את השרות גם כלפי האזרח. לפחות, אם אתה לא יכול ליישם, שלפחות תהיה איזו תכנית תב"עית שמתחילה להגדיר, ואתה רואה את הכיוונים לעוד מספר שנים קדימה. יש אפשרות לעשות את זה וזה נכון לעשות את זה.

הנושא הנוסף בנושא של מבנה ארגוני זה- איך אתה מאחד את הנושא של יחידות הארועים, הדוברות, פניות ציבור- תחת קורת גג אחת, כשהיא נותנת את התשובה לאזרח בצורה היעילה ביותר והמכסימלית ביותר.

תודה.

פרוטוקול ישיבת פורום מועצה מס' 20  
מתאריך כ"ט תמוז תשס"ז (15.7.07)

37

**הישיבה נעולה**

---

מנחם לייבה  
מנכ"ל העירייה

---

גלילה בן חורין  
מזכירת המועצה  
ע' מנכ"ל העירייה