

עיריית תל-אביב - יפו  
פרוטוקול מס' 1  
ישיבת פורום מועצה מתאריך 21/12/2008

### פרוטוקול מס' 1 של פורום מועצה מתאריך 21/12/2008

השתתפו:	גבי יעל דיין	היו"ר	
<b>וה"ה:</b>			
ח. אבי-גיא	י. בן-יפת	א. גלעדי	ר. גלעד-וולנר
י. גולדרינג	י. ויצמן	ר. חולדאי	א. זמיר
מ. טיומקין	ר. לדיאנסקי	מ. להבי	ד. להט
א. מדואל	ש. מסלאוי	ש. מזרחי	א. משהראוי
א. סולר	ד. ספיר	ע. סיקסיק	כ. עוזרי
נ. עפרון	ש. אגמי		
<b>נכחו בישיבה:</b>	מ. לייבה	מנכ"ל העיריה	

**וה"ה:**

א. בן-שושן, ר. זלוף, ע. אברהמי, ע. סלמן, מ. גילצר, ה. אורן, ד. לב, ד. הראל, ח. ברקוביץ, ד.  
ב. מאור, ד. אלטשולר, א. לוי, ש. אורן, ס. פריימן, י. פורמה, א. שטיינר, ע. וינברג, מ. בנימיני, ג.  
ד. לוטן, ה. פרטוק, ר. בסר – הרפז, ג. בן-חורין, אנשי אגף התקציבים.

**רשמה:**

**ישראלה אגמון**

פרוטוקול ישיבת פורום מועצה מס' 1  
מתאריך כ"ד כסלו תשס"ט (21/12/2008)

- 2 -

על סדר היום :

תכנית עבודה ותקציב 2009.

\*\*\*\*\*

**פרוטוקול ישיבת פורום מועצה מס' 1  
מתאריך כ"ד כסלו תשס"ט (21/12/2008)**

- 3 -

**1. תכנית עבודה ותקציב 2009:**

**י. ויצמן:**

זו ההזדמנות להזמין היום בשעה 19.30 בערב, ראש העירייה הולך למרכז הגאה בעיר- להדליק נר, וגם לחנוך את בית הקפה שם. כולם מזמנים. תבואו.

**גב' דיין – היו"ר:**

ערב טוב וחג שמח.

אני מבקשת חברי מועצה שיושבים מאוד ביצע כמעט, יש כאן הרבה כסאות פנויים, אם אתם יכולים להתקדם.  
סדר הדברים יהיה- שאני אקרא לראש העיר לומר כמה דברים, ואחר כך המנכ"ל יציג את תכנית העבודה ותקציב 2009. אני רוצה לציין שלכולכם, מי שאין לו- יקבל, יש החוברת שאותה תראו במצגת.  
המנכ"ל מבקש ואני מצטרפת אליו- שתרשמו או תשמרו את השאלות שיהיו- וודאי יהיו, לסוף דבריו. אחר כך כמובן ננהל דיון ותקבלו תשובות על כל שאלותיכם.  
ראש העירייה בבקשה.

**מר רון חולדאי - ראש העירייה:**

שלום לכולם.

אני אינני מתכוון לדבר הרבה, אני מתכוון להיות מאוד מאוד קצר. אבל אני רוצה להגיד 2-3 דברים לפרוצדורה הזאת שנקראת פורום מועצה בנושא תקציב וההצגה שתהיה כאן. יעמוד כאן המנכ"ל והוא ידבר הרבה, אבל מה לעשות שתל-אביב יפו זה דבר גדול, והעירייה הזאת- גם יש לה הרבה תקציב, הרבה. זה הכל יחסי, יחסי למה, אבל יש לה הרבה תקציב והרבה משימות והרבה נסיון חיים, והרבה עובדים, וכן הלאה וכן הלאה. העירייה הזאת גם מצטיינת לאורך שנים בהרבה מאוד דברים- שגם הם יוצגו כאן ואתם תראו אותם.  
חשוב מאוד, למרות קוצר הזמן ולמרות המציאות הקיימת להבין- שצריך ללמוד לפחות קודם כל את התפקיד, לפני שאפשר להתחיל להתקדם קדימה, ולשם כך מתקיימת ההצעה הזאת- שבה המנכ"ל יציג כאן, את מה שהוא מסוגל לעשות במסגרת השעתיים הקרובות או השעה הקרובה- במסגרת התקציב. אבל דבר אחד חשוב לי מאוד להגיד כאן לכולנו: רבותי, מדינת ישראל והחברה הישראלית – כתוצאה מהמשבר הכללי בעולם, המצב הבטחוני בארץ וכן הלאה, נמצאת באחת השעות הכי קשות, עם אי הוודאויות הגדולות ביותר שידענו מעודנו. בעבר התבטאתי שאחד

**פרוטוקול ישיבת פורום מועצה מס' 1  
מתאריך כ"ד כסלו תשס"ט (21/12/2008)**

- 4 -

הדברים החשובים בעיר הזאת הוא העובדה שהעיר יודעת בשנים הקשות, ב-7 השנים הטובות- כפי שמופיע בסיפורי המקרא, להכין את עצמה לשנים הקשות. אני מקווה שאנו ידענו. אנחנו עוד לא יודעים מה יהיה עומק המשבר, אנחנו יודעים שהוא יהיה, אנחנו יודעים שהוא כבר אצלנו, אנחנו חשים אותו יום-יום ושעה שעה – מכל הכיוונים. אני סתם אגיד לכם מילה: למשל, יש לנו תורם שהיה תורם לחינוך משהו כמו 200,000 דולר כל שנה, הוא איבד את כל הונו ביום אחד, וזה אומר שיש פחות מליון שח' לאותו מוסד שלו הוא תרם- מעכשיו להבא, דבר שהיה עד היום. צריך להבין את זה, זו מציאות קיימת, והדברים האלה קורים כל יום. לכן צריך להבין שאנו כולנו, אני קורא למילה הזאת-אחריות, למילה הזאת- אני מתכוון- כאשר אנו מנהלים את העיר תל-אביב יפו. ולמרות זאת העיר הזאת, העירייה הזאת ידעה לנהל, ומנהלת את ענייניה כבר שנים באחריות, באיזון תקציבי, מתוך נסיון לעמוד בכל המטלות, כולל בזמנים ובדברים. את הדברים האלה רציתי לבוא ולומר כאן: אנא, לפתוח את הראש, להקשיב, ללמוד, יש פה הרבה אנשים חדשים ששומעים את זה פעם ראשונה. דיוני התקציב יתקיימו מיד לאחר מכן, בכל נושא וכן הלאה, באותם מקומות שניתן לתקן, ניתן להביע רצונות, ניתן לשנות כיוונים כאלה ואחרים. ואני מקווה שלקראת מרץ נצליח להעביר את התקציב, מאחר שהחלטנו שאנחנו לא נאשר תקציב על ידי המועצה הקודמת אלא רק על ידי המועצה הנבחרת- החדשה. עד כאן, תודה רבה. ועכשיו לעניין הזה.

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

**(הצגת הדברים מלווה בשקפים) ערב טוב.**

באמת תכנית העבודה של 2009 מזמינה לנו כאן הרבה מאוד דברים וגם הרבה מאוד קשיים. אני חושב שהיא שונה מתכניות העבודה שאולי חוונו לפחות בשנים האחרונות, משום הצורך האמיתי להתאים את רמת ההוצאות למציאות הכלכלית כפי שהיא באה לידי ביטוי במספרים. יחד עם זאת אני חושב שאנחנו ממשיכים בקו, באותם קווים אסטרטגיים שהנחו את עבודת העירייה, אנו עיקביים בדבר הזה, יחד עם זאת צריך להבין שלא כל דבר יכול להעשות כתמול שלשום, וניתן קצת מספרים ולאחר מכן נגיע לתוך התכנית.

חשוב להתחיל שוב במה שהצגתי למי שהיה כאן, אל חשבו להבין את מאזן הניידות באוכלוסיות תל-אביב, שהגיע בשנת 2007 ל-390,000 תושבים. זה כבר המספר אולי הכי גבוה שהיה מאז, רון? 1961? 1961. ואם אתם מבינים איך המספר הזה הגיע לעולם, הוא הגיע בגלל השנים האחרונות של מאזן ניידות חיובית, שלא היה כבר הרבה מאוד שנים בתל-אביב, אתם רואים כאן על גבי השקף את מאזן הניידות השלילי. מאזן ניידות- זה אומר כמות העוזבים לעומת כמות הנכנסים,

**פרוטוקול ישיבת פורום מועצה מס' 1  
מתאריך כ"ד כסלו תשס"ט (21/12/2008)**

- 5 -

להבדיל משינוי באוכלוסיה שנובע גם מהתמותה והילודה. אנו רואים את השינוי החיובי באוכלוסיה שיש שנה אחרי שנה, תושבים מצביעים ברגליים. את הביטוי למצב הדמוגרפי בעיר אפשר לראות גם במספר התלמידים- שנמצא בתהליך של גידול, בעיקר בגני ילדים. כתוצאה מכך הקימו הרבה מאוד גני ילדים, 27 רק בשנה האחרונה, וכ-20 בשנה שלפני כן, כלומר אנו מדברים על 50 גנים בתקופה מאוד קצרה. העיר הזאת מתאפיינת בפריסה מאוד רחבה, אם כי לא מושלמת, פריסה רחבה מאוד של מוסדות תרבות, מרכזים קהילתיים, מרכזי נוער, נופש, שבטי צופים וכיו"ב. אתם רואים כאן, כדי שנבין באיזה היקפים אנו מדברים, אנו מדברים על היקף מאוד רחב של מוסדות, ולא אכנס מעבר לזה. כמובן, אנו כמרכז תרבות ארצי, כדי שיהיה קנה מידה לכמות האנשים שעוברים כאן ומבקרים במוסדות תרבות בעיר, אנו רואים את המספרים: 5 מתוך 8 תאטראות גדולים בארץ נמצאים בתל-אביב. גם אלה שלא נמצאים בתל-אביב- נמצאים במצב קשה: באר-שבע, חיפה, ירושלים, היקף גדול מאוד, אתם רואים כאן את המספרים. מערכת שרותי רווחה, גם היא מערכת מאוד עניפה, מאוד גדולה, מאוד איכותית, מאוד מסועפת ומסונפת. אנו רואים שיש כאן ירידה מסוימת בכמות המטופלים מתוך סה"כ האוכלוסיה. אנו עוד לא רואים מגמה כאן, ואנו נראה בעתיד האם מדובר כאן במגמה או שמדובר כאן באיזו ירידה קטנה. כעיר ירוקה- אני אוסף כאן אוסף של נתונים, בחרתי כמה נתונים מכל מיני תחומים- כדי לא להלאות יותר מידי. אנו רואים מה עברנו. הנתון הזה נראה שקף פשוט ונחמד, אבל מי שמתכל ומעיין רואה, ואני מדבר עכשיו על נתונים כאן- של שטחים ירוקים בחלוקה לאינטנסיבי ואקסטנסיבי. אינטנסיבי- זה אומר יותר מטופח, ואקסטנסיבי- יותר טבעי, חורשה וכיו"ב. אנו רואים את האינטנסיבי- שעלה מ- 2,170 דונם לכמעט 4,000 דונם, זה כמעט פי 2. גם באקסטנסיבי- מ- 1,130 דונם לכמעט 2,000 דונם, גם זה גידול משמעותי. זה לא כולל את הפארקים- את גני יהושע ופארק דרום, ואני מזכיר שבגני יהושע פותח ונבנה בשנה האחרונה "גני יהושע"- מזרח, כל הקטע המזרחי של "גני יהושע", שגם הוא פארק יפה ומרשים.

**גב' להבי:**

זה כולל שטחי בור, שדרות?

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

שטח בור שטופל וסודר זה בדרך כלל אקסטנסיבי. כלומר, לקחו, ניקו, סדרו ופיתחו את זה.

**גב' להבי:**

כלומר, לא כל הירוק הוא סטטוטורי?

**פרוטוקול ישיבת פורום מועצה מס' 1  
מתאריך כ"ד כסלו תשס"ט (21/12/2008)**

- 6 -

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

גם גינון זמני נכלל בתוך העניין.  
ואם נעבור לשקף הבא- זו החלטה של ראש העיר שפשוט לקח החלטה ואמר: לא יהיו בעיר שטחי בור לא מטופלים, כי שטחי בור זה שטחים שזורקים עליהם אשפה ופסולת בניין וכך הלאה, והופכים להיות מזבלה. ואנחנו עברנו בצורה מאוד שיטתית, מיפינו את כל שטחי הבור בעיר, וטיפלנו בהם אחד אחרי השני, וגמרנו את זה ב- 4 שנים. אבל זה 1,000 דונם שאנו אמורים לטפל בהם- מה שלא טיפלנו בעבר, וזה הרבה. כי גם שטח אקסטנסיבי דורש טיפול, לא כמו שטח אינטנסיבי- אבל דורש טיפול, דורש אחזקה, נקיון וכך הלאה.  
גם בתחום איכות הסביבה- נתונים, נתונים רשמיים. זה אחד הפרמטרים היותר חשובים שקשורים לפליטת תחמוצת החנקן, ואנו רואים את השינוי הדרמטי. עדיין יש חריגות, אבל המצב שהינו בסוף שנות ה-90 לעומת המצב שאנו נמצאים בו היום, אנחנו רואים כאן שינוי משמעותי ביותר. ואם מדברים על 2008, זו באמת השנה הטובה ביותר שהיתה מזה הרבה מאוד שנים. אגב, לקחתי רק דוגמא קטנה, אבל בנושא איכות הסביבה יש הרבה מאוד פרמטרים שתומכים באותו דבר, וכמובן זה עוד לא אומר שאין כאן הרבה מאוד דברים והרבה מאוד פעילויות שאנו מתכוונים לעשות, ואני אציג בהמשך איך אנו מחזקים את הטיפול באיכות הסביבה, ואני אציג את זה בתכניות העבודה היותר מפורטות.  
נוסעים ברכבת לתל-אביב וממנה, אנו מדברים על 2007. בשנת 2008 יש עוד גידול. מר טיומקין, יש כבר נתונים לשנת 2008?

**מר טיומקין:**

יש עלייה.

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

יש עלייה נוספת, אבל אתם מבינים שהעובדה הזאת ש-22 מליון נוסעים ברכבת מתל-אביב ואליה- זה הדבר שבעצם הוא אולי מהשינויים הדרמטיים ביותר שהיו כאן בעיר, כי זה בדיוק אנשים שבאים, צורכים, עובדים, אך לא מזהמים ולא תופסים מקום חנייה ולא נמצאים על הכביש. אני פשוט קורא לזה ברמה של נס. כמובן שאם הינו מדינה מתוקנת זה היה קורה כבר 20 שנה לפני כן, אבל אין ספק שהדבר הזה הוא דבר דרמטי. בכלל, אני אדבר בהמשך על נושא התחבורה הציבורית.

פרוטוקול ישיבת פורום מועצה מס' 1  
מתאריך כ"ד כסלו תשס"ט (21/12/2008)

- 7 -

**מר רון חולדאי - ראש העירייה:**

הלוואי שהמהירות של הרכבת היתה כמו בשקף.

**מר לייבה - המנכ"ל:**

היתה התמקדות בתשתיות, יחד עם זאת עדיין אנו מדברים על צרכים גדולים מאוד בתשתית. אתם רואים כאן, וכל הנתונים כאן הם בק"מ. אנו רואים כמעט 1,000 ק"מ צנרת מים, 600 ק"מ צנרת ביוב, 224 ק"מ צנרת תיעול, 840 ק"מ כבישים, 1,170 ק"מ מדרכות. זה דורש אחזקה, טיפול, החלפה וכך הלאה. מדובר בהיקפים גדולים כמובן, ואנו במהלך של 7 שנים - אתם רואים כאן את האחוזים שטיפלנו. לא מעט, אבל עדיין צריך כאן לעשות עוד יותר מזה, כי מדובר כאן בעיר שהתשתיות שלה מאוד ישנות. וצריך לזכור עוד דבר: ב-10 השנים האחרונות, כל טיפול שאנו מבצעים ברחוב, בתשתית, הוא מלמטה ועד למעלה. אין דבר כזה - כמו ברוב הערים בישראל, שכאשר מטפלים ברחוב - מטפלים במדרכה, מטפלים בתאורה, מטפלים באספלט, אבל לא מטפלים בתשתית - שהיא היקרה ביותר. כלומר, כשעושים פרויקט כמו אבן-גבירול, רוב עלות הפרוייקט זה בתוך האדמה, מה שלא רואים. מה שלא רואים ולא יודעים, וכמעט לא מבינים שזה הדבר החשוב. ולכן צריך לזכור, וזו העלות העיקרית בכל פרויקט, ואין דבר כזה אצלנו שאנו פותחים תשתית ומטפלים ברחוב - לא עושים את זה מהתשתית התת קרקעית ועד התשתית העילית. וכמובן משתפים בזה גם את חברת החשמל, גם את חברות הכבלים ואת "בזק", מתוך זה שאנו אומרים: חברים יקרים - אנו פותחים את הכביש, פותחים את המדרכה, זהו, חד פעמי, לא יהיה מצב שמישהו יבוא וירצה להכנס. יש כאן בעיה רק עם חברת החשמל - שלפי העקרונות שלה היא לא בדיוק תומכת בסיפור של הטמנת קווי החשמל, וכאן לצערנו חלק גדול מהפרוייקט אנו עושים על חשבוננו, כי אנו סבורים שלפחות ברחובות הראשיים, רחובות בעלי משמעות, ראוי שהרחוב שאנו יוצאים ממנו יהיה מושלם - גם מבחינת קווי החשמל שלא יהיו כמו שאנו מכירים בכל העיר, עיליים, שזה פשוט לא מתאים לתקופתנו.

היתרי בנייה: אנו רואים את המצב משתקף היטב בכמות יחידות דיור, ואנו רואים כאן ששנת 2008 אמורה להיות גרועה כמו 2001. זה משליך על הרבה מאוד מהחיים הכלכליים והחיים כאן בעיר, וזה ביטוי של המצב שאנו נכנסים לתוכו, ואנו עוד לא יודעים לאיפה אנו מגיעים, כי זה רק הקדמון, זה עוד לא הסרט עצמו. וכל אחד יכול להעריך מה עלול להיות ב-2009 ואולי גם ב-2010. בכל מקרה זה מאוד מדאיג. כמובן, יש לזה ביטוי בהכנסות, בפיתוח, בהרבה מאוד דברים.

אנו רואים גם היתרי בנייה לפי סוגים. גם בעסקים אנו רואים שסה"כ הכמות לא גדולה. מגורים אמרנו, וסה"כ מבחינת היתרים זה פחות משקף, אנו רואים גם יחסית כמות דומה, אבל היתרים זה לא בדיוק משקף, יחידות דיור - הנתון שאמרתי קודם - משקף הרבה יותר טוב את העניין.

פרוטוקול ישיבת פורום מועצה מס' 1  
מתאריך כ"ד כסלו תשס"ט (21/12/2008)

- 8 -

**שאלה:**

אתה יודע מה המטראז' של הדירות שנבנות?

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

אנחנו יודעים, כן, יש נתונים, אם תרצה נוכל להעביר.

**גב' להבי:**

אגב, יש אפילו בנייה של יחידות קטנות בעיר, יש אפילו יחידות של 35 מ"ר.

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

כפי שאתם יודעים- אנו מידי שבועיים מעלים מטוס לאוויר ומצלמים את כל העיר, כדי לאתר בנייה לא חוקית.

**מר סיקסיק:**

צריך לוותר על זה.

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

ואנו מבצעים כמובן, כפועל יוצא מהבנייה הלא חוקית, אנו תופסים את תפקידנו כאחראים על אכיפת החוק ועל סדר, ואתם רואים את הנתונים, נתונים יחסית גבוהים, כולל גם טיפול במבנים מסוכנים.

**גב' להבי:**

מה ההבדל בין שיפוטי למינהלי?

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

מינהלי הוא צו שנעשה- כשתופסים כמעט על חס, בתקופה קצובה על פי חוק, והפעילות בהגדרה אמורה להיות פעילות מהירה. על פי החוק אנו חייבים לבצע את הפעולות, אחרת לא ניתן לבצע אותן בכלל. שיפוטי זה תהליך אחר, זה בבית משפט, וקבועי הזמן הם אחרים ושונים. פינוי פולשים: גם התופעה של פולשים לשטחי העירייה והמדינה היא תופעה ידועה, תופעה שאנו כמובן לא משלימים אתה. אנו משקיעים הרבה מאוד אנרגיה כדי לתפוס בזמן פולשים אל אדמות העירייה ולפנות אותם. אתם רואים את המספרים, וכל אחד מזה זה כמובן ארוע.



**פרוטוקול ישיבת פורום מועצה מס' 1  
מתאריך כ"ד כסלו תשס"ט (21/12/2008)**

- 9 -

פניות הציבור : קצת נתונים לגבי שרות. אנו רואים את גידול ההיקף בפניות לפניות הציבור. אני רואה בזה דבר חיובי. כלומר, בדרך כלל פונים כאשר יש טיפול. בדרך כלל – גופים שלא מתפקדים כגופים שרותיים- לא פונים אליהם. ואנו רואים שלמרות הגידול המשמעותי בהיקף הפונים ליחידה לפניות הציבור שעומדת תחת ראש העיר, זמן המענה ירד מ-30 יום ל-18 יום, וזו פעולה לא פשוטה. אנו רואים גם את ההיקפים במוקדי שרות, וזה לא כל מוקדי השרות. יש 22 מוקדי שרות בעיר. אבל במוקדים העיקריים יש קרוב ל-1.4 מליון פניות טלפוניות בשנה, ומעל 1/4 מליון פניות פרונטליות מגיעות למוקדי שרות, וקרוב ל-1/2 מליון פניות בכתב. וזה רק חלק מהמוקדים. נאמר כך : על 2 מליון פניות שאתם רואים כאן, מספיק ש-2% יוצאים עם טעם חמוץ מול העירייה, ו-2% זה לא הרבה, אז מדובר ב-40,000 פניות. 40,000 זה הרבה, וזה רק 2%. צריך להבין : כשמדברים אתנו לפעמים על המקרה הבודד, מבחינתנו המקרה הבודד הוא הכל. אין דבר כזה- שבגלל שזה מקרה אחד מתוך 2 מליון- אז זו לא בעיה. זה כן בעיה. אבל צריך להבין באיזו סביבה אנו כאן עובדים. וזה רק חלק, חלק גדול, אבל זה לא הכל. על 2 מליון פניות, וכל המוקדים האלה מרושתים במוקדים מסודרים מבחינת מערכות טלפוניה מסודרות- מה שלא היה בעבר, זה דבר חדש. ומוקדי השרות, בעוד חודש וחצי – חודשיים נעבור למרכז השרות החדש כאן בתוך העירייה, מה שעומד להסתיים, לפחות החלק של הלובי וקומה 1 -, וזה חלק מאותו סיפור. אגב, המוקד החדש, מרכז השרות החדש כבר לא יהיה מרכז שרות במתכונת של מה שיש עכשיו בגן העיר. אנחנו הולכים להכניס לתוכו את כל האלמנטים השרותיים. היום שילוט בנפרד, גני ילדים בנפרד, עסקים- חלקו בנפרד, חינוך בנפרד. הכוונה במרכז השרות הזה- לנהל אותו כמרכז שרות אחד, שחלק גדול, לא הכל, אבל חלק גדול מהשרותים שניתנים לאזרח ייעשו תחת קורת גג אחת. תהיה חלוקה לעסקים ולמגורים, ויהיה כאן – גם ברמת סביבת השרות וגם ברמת המוכוונות לשרות- שכמובן מטופלת, תהליכי השרות, כל הדבר הזה יקבל עוד דחיפה גדולה מאוד, וזה יקרה ממש בתחילת 2009.

מכאן אני רוצה לעבור לכמה דגשים קשורים לתכנית העבודה של העירייה. הקווים האסטרטגיים כפי שנקבעו בתכנית האסטרטגיה הרחבה שאושרה בעירייה בהשתתפות הרבה מאוד אנשים- מדברים על קווים אסטרטגיים שהם קווים אסטרטגיים קבועים וקשיחים ונכונים, שמכוונים את פעילות העירייה, ואני- לאורם של הקווים האסטרטגיים אנסה להציג את תכנית העבודה.

אנו מדברים על היותנו מרכז כלכלי ותרבותי.

עיר לכל תושביה.

מימשל עם הפנים לאזרח.

**פרוטוקול ישיבת פורום מועצה מס' 1  
מתאריך כ"ד כסלו תשס"ט (21/12/2008)**

- 10 -

סביבה עירונית אטרקטיבית, ואנו רואים כאן את הסעיפים: מרכז כלכלי, מרכז תרבותי, מרכז השכלה גבוהה. השילוב בין עיר אטרקטיבית למגורים לעיר לכל החיים, וצמצום פערים, וחינוך שוויוני, וקהילתי, ופולורליזם, ממוקד לקוח, וכך הלאה וכך הלאה. אלה הנושאים שבעצם כמעט נוגעים בכל תחומי החיים והתחומים בעיר, ומתוך זה אנו מייצרים את תכנית העבודה, את הדגשים, וכמובן- מתוך זה גם נגזרת תכנית התקציב.

חינוך, כמובן אחד הנושאים החשובים שנמצאים על סדר יומנו, וכאן אנחנו מדברים על- במידה רבה- להמשיך באותו קו ולנסות לשפר את הדברים- כפי עולה בהרבה מאוד כיוונים, שהעיקריים שבהם, היתי מתמקד בחיזוק המוסד החינוכי הבודד ומקומו בקהילה. בית הספר שחי בתוך הקהילה, החיבור לקהילה, החיבור למשפחות, החיבור להורים, החיבור והקשר בין בית ספר, הורים ועירייה. חיבור העירייה גם לאותו משולש- בית ספר-הורים-עירייה. וכמובן יש תכנית מובנית לכל מוסד. כל מוסד מקבל, יש תכנית עבודה מוגדרת. כל מוסד מקבל את האמצעים שלו, מדברים אתו על היעדים- בתחום הפדגוגי, בתחום ההסטוריה, בתחום המתמטיקה, בכל תחומי האנגלית, וכך הלאה וכך הלאה וכך הלאה. כולל דגשים לאקלים הבית-ספרי, תפיסות העירייה. מול זה הוא מקבל אמצעים ומטלות, וכמובן נעשית מול זה בקרה על העניין. כולל, אפילו יורדים ברמת הפרט, כולל אפילו רשימת התלמידים היותר מתקשים, ומה הפעילויות שעושים ברמת התלמיד הבודד בכתה יא' שמתקשה בלימודי מתמטיקה, מה תכנית העבודה הפרטנית, צריך לבוא ולראות איך אנו יורדים לתוך העניין. כלומר, התכנית היא מאוד מקיפה, היא מתחילה מרמת המקרו, מרמת האמצעים, ומגיעה בסוף לרמת הפרט.

אנו מדברים על 3 דברים שהם רגישים, בואו נאמר כך, רגישים, אבל דורשים טיפול, דורשים התייחסות, דורשים החלטה, כולל החלטות קשות. שלושת הדברים האלה זה מה שאני קורא לו- ארגון מחדש של מערך המוסדות-הזדמנות שנייה ושלישית. היום יש לנו בעיר סדר גודל של מעל 20 מוסדות להזדמנות שנייה ושלישית, כאלה שלא הצליחו בבתי ספר שהם היו בו, או כאלה שהתנתקו לחלוטין ממסגרת הלימודים, ואנו רוצים בכל מקרה להחזיק אותם. והפיצול הזה, והחיבור הזה לכל כך הרבה מסגרות מביא לכך שבעצם כמעט כל מסגרת לא יכולה לעמוד על רגליים איתנות, ויש מספרים קטנים מידי בכל מסגרת. חוק המספרים הקטנים עובד, והאמצעים לא מספיקים כדי לתת את הטיפול כמו שאנו רוצים. אגב, 2-3 מהמוסדות האלה הם מוסדות של העירייה, רובם הם מוסדות לא של העירייה. דוגמאות: בתי ספר "דרור" של הנוער העובד והלומד. יש בית ספר של נעמ"ת, יש בית ספר של "מוזות"- בית ספר שנמצא ביפו לטובת ילדים עם בעיות כאלה ואחרות. ועוד ועוד ועוד בתי ספר כאלה, והרעיון בעצם לראות איך אנו מאגמים משאבים ומייצרים בתי ספר שמסוגלים לעמוד, שיהיו להם מספיק ילדים, מספיק אמצעים, שיכולים לעמוד על רגליים איתנות.

**פרוטוקול ישיבת פורום מועצה מס' 1  
מתאריך כ"ד כסלו תשס"ט (21/12/2008)**

- 11 -

דבר נוסף זה- דרכן של הפנימיות בעיר. בעיר יש בעצם 2 פנימיות, משהו הסטורי של הרבה מאוד שנים, ואני חושב שאנו היחידים בארץ שיש לנו פנימיות. הפנימיות האלה משרתות סדר גודל של היום- 130 ילדים, שזה בעצם ביתם, שם הם מתחנכים, שם הם גדלים ושם הם חיים. הפנימיות האלה, אותם 130 ילדים, עולות לעירייה סדר גודל של 10 מליון שח' אקסטרה.

**גב' להבי:**

מעבר להחזר שאתה מקבל מהמדינה?

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

מעבר למה שאני מקבל החזר. שזה הרבה מאוד כסף. ויש שאלה אמיתית. היום יש פתרונות בארץ בפנימיות בכל הארץ, ויכול להיות בהם גם פתרון לילדים האלה, וחשוב להעלות את הדבר על סדר יומנו. אני לא בא ואומר.

**מר גלעדי:**

כמה ילדים זה?

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

138 ילדים- זה המספר נכון להיום. בעבר זה היה יותר, היום זה 138. גם כאן זה אותו סיפור של חוק המספרים הקטנים.

**גב' להבי:**

כל ילד עולה 10,000 שח' או 100,000 שח', לא הבנתי.

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

תעשי את החשבון. 10 מליון על 100 ילדים זה הרבה מאוד כסף, זה 100,000 שח'.

**מר גלעדי:**

מה האלטרנטיבה?

אנחנו נשלם את זה בכלא אחר כך.

**פרוטוקול ישיבת פורום מועצה מס' 1  
מתאריך כ"ד כסלו תשס"ט (21/12/2008)**

- 12 -

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

לא. אנחנו מחוייבים. הילדים האלה שהם ילדים שעל פי קריטריונים רווחתיים- נקבע שהם צריכים להיות בפנימייה, זה לא רק שההורים החליטו לשלוח, בדרך כלל יש קריטריונים לעניין ויש החלטות של שרותי הרווחה. אותם אלה- חובתנו לדאוג לכך שהם יסודרו בפנימייה, ואנחנו נסדר אותם בפנימייה. השאלה אם הפנימייה יכולה להיות פנימייה עירונית, או פנימייה כפי שפנימיות רבות קיימות בארץ. סה"כ זו שאלה שאנו מציפים לדיון, זה לא דבר שיקרה בשנת 2009.

והדבר האחרון זה "שבח מופת". "שבח מופת" זה בית ספר שהוא בסדר גודל של 800 תלמידים, בית ספר ברמה גבוהה, מרכז אוכלוסיה- בדרך כלל אוכלוסיה של עולים חדשים, בעיקר יוצאי בריה"מ לשעבר. יש בבית הספר הזה רק 20% מתושבי העיר. 20% מתושבי העיר- מספר יחסית מאוד קטן מתוך בערך 800 ילדים. זה עולה לנו נטו, דלתא- מעבר למה שהמדינה נותנת וכך הלאה, זה עולה לנו 4.5 מליון שח'. ויש כאן שאלה ערכית-עקרונית- האם תפקידה של עיריית תל-אביב לסבסד את 90 הרשויות. אני לא זוכר את המספר, אבל מגיעים מכל קצווי האזור.

**גב' אגמי:**

אם הוא בא מבחוץ אנו מקבלים עליו כסף.

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

כן. אבל מערכת החינוך שלנו היא מערכת חינוך שאנחנו, על מה שהמדינה נתנה, הוספנו הוספות רבות. אנחנו לא חיים ממה שהמדינה נותנת. אנחנו, מערכת החינוך של העיר תל-אביב-יפו היא מערכת החינוך שהשקעה העירונית בה היא הגדולה בארץ. התנהגנו אל "שבח מופת" כאילו הוא בית ספר עירוני. ולכן, כמו שהשקענו בעירוני יד', בעירוני א', כך השקענו ב"שבח מופת", לא מהיום, כבר מזה הרבה מאוד שנים, הוא בית ספר שמקבל את האמצעים כפי שמקבלים לפי הסטנדרטים של תל-אביב, והסטנדרטים של תל-אביב יפו הם סטנדרטים מאוד גבוהים. ויש כאן שאלה, בצוק העיתים, ואני עוד אגיע לסוגיות התקציב, האם נכון שעיריית תל-אביב תסבסד ב- 4.5 מליון שח' את הילדים מגדרה, חדרה, חולון, בת-ים וכן הלאה.

**גב' להבי:**

ילדיי רצו ללכת ל"שבח מופת", כי לא רציתי שהם יהיו עם רוסים תחרותיים, אמרתי להם שהם לא יעמדו בתרבות האקלימית של בית הספר.

**פרוטוקול ישיבת פורום מועצה מס' 1  
מתאריך כ"ד כסלו תשס"ט (21/12/2008)**

- 13 -

**מר לייבה - מנכ"ל העירייה:**

אני לא הייתי מגדיר את זה כך, זו הגדרה שנשמעת לי קצת בעייתית.

**גב' להבי:**

אמרתי תחרותית, לא אמרתי משהו אחר. בגבעתיים יש את "תלמה ילין", ברמת השרון יש את בית ספר "אלון", והם קולטים ילדים שלנו.

**מר לייבה - מנכ"ל העירייה:**

אני מבטיח לך שב"תלמה ילין" הם לא מסבסדים ילד מתל-אביב, אפילו לא בשח'. אני מבטיח לך את זה. את רוצה? אני מוכן גם להתערב אתך שאף אחד לא מסבסד את ילדי תל-אביב. מי שמגיע מתל-אביב או ממקום אחר ל"תלמה ילין", משלם בדיוק כמה שעולה להחזיק את בית הספר. לא דומה הדבר ל"שבח מופת". אגב, זה גם מסוג בתי הספר שלא ניתן- מעבר למה שהחוק מאפשר- אגרת תלמידי חוץ, לא ניתן. סה"כ התלמידים מגיעים לא משכבות חזקות, לא ניתן להטיל עליהם עול תקציבי כי הם לומדים בשבח מופת. לכן הם נהנים מהדבר הזה, זו שאלה- האם אנו בצוק העיתים צריכים לסבסד את תושבי המדינה בהיקפים של לא שח' ו-2, זה היקפים של 4.5 מליון שח', זה לא הולך ברגל.

**מר להט:**

ברמת השרון אתה משלם מחיר מלא לתלמיד חוץ, ומחיר יקר מאוד.

**מר לייבה - מנכ"ל העירייה:**

בוודאי. אני אומר ואני יודע, אתה משלם מחיר מלא ומחיר יקר גם, וזה בנוי למישהו שיש לו את היכולות לשלם את המחיר היקר הזה. אני אומר שבית ספר "שבח מופת" בנוי על אוכלוסיות שסה"כ ידן אינה משגת לשלם עכשיו מחיר גבוה כדי לקבל חינוך טוב לילדיהן. ואני אומר- מעבר למה שהמדינה נותנת, מה שהעיריות נותנות- אגרת חוץ, הדלתא היא 4.5 מליון שח'.

**מר רון חולדאי - ראש העירייה:**

כולם הבינו את הבעיה, הדיון לא מתקיים כרגע.

**מר מסלאווי:**

אני חושב שהדברים שהעלית עכשיו, כל נושא צריך להתדיין במסגרת שלו.

פרוטוקול ישיבת פורום מועצה מס' 1  
מתאריך כ"ד כסלו תשס"ט (21/12/2008)

- 14 -

**מר לייבה - מנכ"ל העירייה:**

בוודאי.

**מר רון חולדאי - ראש העירייה:**

זה מה שאמרתי.

**מר לייבה - מנכ"ל העירייה:**

אני מציף כאן דברים.

**מר רון חולדאי - ראש העירייה:**

עצור. בוא נמשיך.

**מר לייבה - מנכ"ל העירייה:**

חינוך: בונים לא מעט בתי ספר בעיר, ואנו מתכוונים לבנות גם בית ספר בשכונת המשתלה- שיש שם לחץ, גם בגוש הגדול- שיש שם גם לחץ. אתם רואים כאן את הרשימה, וטראו כאן את היקף הבנייה.

אשכול גנים בדיזנגוף כדי לתת מענה. אגב, בבית ספר "דיזנגוף", יהיה מענה גם לגני ילדים של העירייה, וגם ישולב במקום מעון של נעמ"ת. אגב, גם ברמז- ארלוזורוב שנבנה עכשיו, מעבר ללשכת הרווחה שנבנית, נבנים גני ילדים וגם נבנים מעונות יום- על ידי ויצ"ו.

**גב' אגמי:**

הגנים בתחנה המרכזית- זה כולל שכונת שפירא?

**מר לייבה - מנכ"ל העירייה:**

הגנים בתחנה המרכזית, יש גם גנים בשכונת שפירא שנבנים. אגב, הם ייבנו כמובן בתאום עם התושבים בשכונת שפירא, בהתאם למה שסוכם אתם.

**גב' אגמי:**

יש להם הבטחה.

פרוטוקול ישיבת פורום מועצה מס' 1  
מתאריך כ"ד כסלו תשס"ט (21/12/2008)

- 15 -

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

בהתאם למה שסוכם בשיתוף, כאשר הרעיון אומר בגדול-שהגנים האלה שנבנים בשכונת שפירא אמורים בכלל להוציא את הגנים שנמצאים כרגע במקומות מאולתרים, כמו למשל מרכז קהילתי, מבנה של ויצ"ו ועוד מקום.

**מר גלעדי:**

מה עם בתי הספר היחודיים? אגיאל- הוא רוצה להיות בית ספר ייחודי, איך העירייה מתייחסת לזה?

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

אגיאל?

**מר גלעדי:**

כן, שמעתי, קראתי בעתון שיש מגמה, שעיריית תל-אביב תומכת בבתי ספר יחודיים.

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

אני לא שמעתי על המגמה הזאת באגיאל, ולא שמעתי בכלל על המגמה הזאת.

**מר גלעדי:**

כתוב שראש מינהל החינוך המליצה.

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

אני לא חושב שהיא המליצה. אני לא יודע, אני לא חושב שהיא המליצה. היא כאן, ואם היא תרצה- בסוף היא תתייחס לענין הזה.

**מר לדיאנסקי:**

יש תכנית להקים בנווה-צדק בית ספר?

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

אין משהו אופרטיבי כרגע.

דפנה, תעני לו בסוף. אני רוצה להמשיך, כי אם נתחיל כאן את הפינג-פונג של שאלות, לא נתקדם, ויש לנו עוד הרבה מאוד להציג.

**פרוטוקול ישיבת פורום מועצה מס' 1  
מתאריך כ"ד כסלו תשס"ט (21/12/2008)**

- 16 -

אני רק אענה לך: נווה צדק תקבל את הפתרון במסגרת תב"ע מנשייה, שהולכת ומטופלת באזור להערכתני.

**גב' להבי:**

לא קיבלתי תשובה מספקת. ההיתרים והתב"עות- גם של תכנית ליבר וגם של "ניבה" מותנית בחינוך במקום?

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

כשנגיע. בעתיד הנראה לעין- התכנית הזאת שאנו מדברים עליה היא לא תכנית למחר בבוקר. אנו מדברים על 2009, התכניות שאת מדברת עליהן- אין להן התממשות- לא ב-2009, לא ב-2010, לא ב-2011, לא ב-2012, גם לא ב-2013.

**גב' להבי:**

אנו רואים את האופק עד 2013, אז אנו נגיע לזה.

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

אנחנו נגיע לזה, ואני חושב שאנו מדברים על מעבר ל-2013. אני רוצה להמשיך ברשותכם.

**גב' דיין:**

אני מבקשת: ביום שלישי בבוקר בשעה 08.30 מתחילים הדיונים, והדיון הראשון הוא דיון חינוך- שעתיים, מ-08.30 עד 10.30, חברי מועצה שביקשו לבואו- יבואו.

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

יעל, הערות ביניים קצרות אפשר, שיהיה יותר מעניין. הערות ביניים קצרות זה בסדר, שאפשר, זה יהיה יותר מעניין, ולא רק אני אדבר, גם אתם קצת תדברו.

**גב' אגמי:**

אני מציעה לקבל את החומר לפני, על מנת שמי שלא יהיה בשעה 08.00 בבוקר, יקבל את החומר.



**פרוטוקול ישיבת פורום מועצה מס' 1  
מתאריך כ"ד כסלו תשס"ט (21/12/2008)**

- 17 -

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

אני אומר- אנו פתוחים גם. מי שיכול לבוא לדיון- יבוא ויבורך, מי שלא יוכל- יוכל לשאול את השאלות ויקבלו את התשובות.

**גב' אגמי:**

אני מבקשת לקבל את זה, לא ברגע האחרון.

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

החומר לגבי הדיונים יועבר אליכם, אני אגע בזה בהמשך.  
אני רוצה להמשיך: בקהילה, המרכז הקהילתי כמנוף לפעילות שכונתית. זה אחד הנושאים שאנו צריכים לחזק את העניין, אפילו על ידי העובדה של להקים הנהלות ציבוריות בכל מקום שיש מרכז קהילתי, כולל בבית תמי וכלל במקומות אחרים. ועשינו הרבה מאוד פעילויות לשידרוג מרכזים קהילתיים, השקענו בזה- אני חושב סדר גודל של כ-20 מליון שח', ואנו נמשיך להשקיע, גם כולל ביפו- בבית צ'רנר, ביפו ג',

**מר גלעדי:**

בבית ברבור.

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

בבית ברבור- בעזרת ה', כי יש איזה סטייה גדולה מאוד. בית ברבור-זה עדיין נמצא על סדר יומנו, אין החלטה סופית- לאור הפערים הגדולים.

**מר גלעדי:**

סיכמנו שזה אושר.

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

אמרתי מה שאמרתי.  
אחד הדברים שאנו מנסים לקדם, אנו רואים בזה דבר מאוד חשוב ואנו נתחיל לקדם את המסע הזה, זה להסתכל על הפרט בראייה כוללת. מה אני מתכוון? בסוף החינוך, הרווחה, הקהילה, החינוך הפורמלי והלא פורמלי- זה בעצם מהות אחת. ואם הינו מצליחים להגיע למצב, ובעיקר אני מדבר בקרב האוכלוסיות היותר חלשות, ואנו רוצים לקדם את העניין. אני לא יודע כמה

**פרוטוקול ישיבת פורום מועצה מס' 1  
מתאריך כ"ד כסלו תשס"ט (21/12/2008)**

- 18 -

נצליח לקדם זאת בשנת 2009 אבל אני מניח שנצליח לעשות את הצעד הראשון. להסתכל בראייה כוללת על הפרט זה אומר- לילד להגיע בקצה, אני לא יודע אם נגיע לזה עכשיו, שילד שגר ביפו- להסתכל עליו שבבוקר הוא הולך לבית הספר, ולאחר מכן יש לו תכנית שלמה מה הוא עושה אחר הצהריים. זה יכול להיות ללכת לצופים, זה יכול להיות- ללכת לקבוצת כדורגל, זה יכול להיות לקבל חוג במתנ"ס, זה יכול להיות 1,001 פעילויות. ואחר כך יכול להיות שבמקרה מדובר במשפחה שאנו מאתרים- שהמשפחה היא המקור להרבה מאוד בעיות שיש בהתפתחות הילד, וגם לטפל במשפחה. זה יעד מאוד מאוד שאפתני, אבל אנו מעריכים שזה יעד שהוא שינוי משמעותי בצורת העבודה- שמסתכלים על הילד, על הנער, נערה, להסתכל עליו בראיה כוללת, ולראות- איך אנחנו עושים מה שבדרך כלל במשפחה חזקה עושה את זה המשפחה. היא יודעת שאחרי שהוא הולך לבית ספר, אני יודע שאני רוצה לתת לילדה חוג בלט, ושהילד ילך לצופים, המשפחה דואגת לפיתוחו של הילד- על ידי מערכת של חוגים ופעילויות, כדי הילד יעשה שיעורים ויעשה את כל מה שהוא צריך לעשות. במשפחות חלשות הדבר הזה לא קורה מעצמו, ולכן כאן התרומה של העירייה- שתבוא ותגיד. ואמרת, זה יכול להיות גם קבוצת כדורגל, זה בסדר, ובלבד שקבוצת הכדורגל תבוא ותגיד: אתה לא משחק בשבת אם אתה לא מכין שיעורים, ואם אתה לא מקבל אישור מהמורה. לחבר את הדברים למערכת אחת שלמה-זה הרעיון בגדול ואליו אנו רוצים להתחיל ולהכנס.

פרוייקטים נוספים ביפו: יש את פיתוח הקהילות ביפו, החיבור ביניהן, לייצר בעצם מדיניות של בתי ספר מעורבים, לא מעורבים, לאוכלוסיה הערבית, לאוכלוסיה היהודית, לאוכלוסיה המשותפת. אלה דברים מאוד מאוד לא פשוטים, יש כאן זרמים שהולכים לכיוון הזה, הולכים לכיוון אחר, וצריך באמת לשבת ביחד ולראות איך למצוא את נקודת העבודה הנכונה והמתאימה כדי שבאמת כל הקהילות וכל החיים והלימודים- משותפים.

עולי אתיופיה שמגיעים, יש כבר סדר גודל של כ-200 משפחות, בעיקר הם מתרכזים ביפו ג', יפו ד'. גם שם אנו מקימים יחד עם מרכז הקליטה- מרכז- מוקד של קליטה.

אנחנו משחררים קצת לחץ מיפו. ביפו יש שני מרכזים לנגמלים, לא נקרא לזה נגמלים, לכאלה שמקבלים חלוקה של תחליפי סם, מתדון. אנו מנסים קצת לשחרר שם לחץ ולעשות משהו חדשני- שאני חושב שעוד לא קיים במדינה, לפי מיטב ידיעתנו, לפחות כך אומרים. אנו פותחים בתחנה המרכזית החדשה מרפאה, אבל הייחוד בעניין הזה- שיש שם גם מועדון לחבר'ה האלה. כי מה קורה? הם מקבלים את התרופה, יוצאים לרחוב, יושבים שם ליד המרפאה והופכים להיות מיטרד.

**גב' אגמי:**

למה לא מקימים את זה ברוזין?  
יש את זה בגולומב.

פרוטוקול ישיבת פורום מועצה מס' 1  
מתאריך כ"ד כסלו תשס"ט (21/12/2008)

- 19 -

**גב' להבי:**

אתה מפיל את התחנה המרכזית החדשה.

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

אני לא מפיל.

**גב' להבי:**

אני כבר הגעתי לשם כי יש שם תאטרון, יש שם כבר כמה מוסדות נורמליים.

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

קודם כל הם נמצאים שם.

הבשורה שאני מנסה להביא, והיא לא קיימת בארץ, היא שבניגוד לתפיסה שמדברת על כך שאתה מקבל את הטיפול ממשרד הבריאות, זה אפילו לא אנחנו, ויוצא לרחוב- עד למחרת כשאתה בא לקבל את הטיפול שוב. אנחנו מדברים על כך, וזה עולה לא מעט אמצעים- גם למדינה וגם לנו, לדאוג לכך שתהיה להם פעילות בתוך מקום סגור. וקל לאכוף את זה עליהם, כי כדי להיות בתוך התכנית הם חייבים גם לשתף פעולה, כי אחרת הם לא בתוך התכנית. לכן אני אומר: הכוונה היא שיהיה להם מקום שהם יוכלו לקבל הרצאות, ויוכלו לקבל עובד סוציאלי, ויוכלו לשתות קפה, ולדבר אחד עם השני, וליצר משהו שהוא מעבר רק לקבל טיפול וללכת.

**גב' להבי:**

יש את זה בגולומב, והם מסתובבים ברחובות שם.

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

אני לא מכיר בעיר תל-אביב יפו מועדון לאוכלוסיה הזאת. אני לא מכיר את זה. זה משהו אחר חברים, לא להתבלבל. יש 5 מרכזי גמילה, זה מוסד אחר לחלוטין.

**גב' להבי:**

מעלה שולה סוגיה אחרת: למה דווקא תמיד דרומה.

**גב' אגמי:**

למה אנחנו צריכים לגור בתוך זה? למה אני צריכה לגור במקום כזה – שאני אראה אותם ביום, בלילה, בצהריים, למה אני צריכה את זה? קחו אותם קצת למקום אחר.

פרוטוקול ישיבת פורום מועצה מס' 1  
מתאריך כ"ד כסלו תשס"ט (21/12/2008)

- 20 -

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

כי הם שם.

**גב' אגמי:**

למה היום כשאני יוצאת מהבית שלי- אני נפגשת עם כולם?

**מר מדואל:**

המיקום הוא מטלון-צ'לנוב?

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

המיקום המדויק הוא נדמה לי ברח' הרכבת באיזהשהו מקום, אני לא זוכר את המספר.

**גב' בן-יפת:**

האם כאשר אתה אומר – עיר לכל תושביה, האם אתה מסתכל גם על תושבי ותושבות הדרום?  
שהם באמת פוגשים אותם, כמו ששולה אמרה- בבוקר בצהרים ובערב. נשים במיוחד לא יכולות  
לעמוד אפילו בתחנות אוטובוס. אז אולי פעם אחת- כשאתם עושים משהו לאוכלוסיה מוחלשת-  
תוציאו את זה מאזור הדרום ותעבירו את זה לאזור אחר : יש צפון, מרכז, יש עוד הרבה מקומות  
בעיר.

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

יעל, אני לא רוצה לפתוח את הדיון, אבל תראו : צריך לתת את המענה, כמו לתושבים הזרים, אי  
אפשר לתת מענה ולהגיד לתושב הזר : לך תשכור דירה בצפון תל-אביב, ברמת אביב ג'. אני יכול  
להגיד לו, אני לא אומר לו איפה לגור, הוא גר במקום שהוא מסוגל לגור שם.

**גב' בן-יפת:**

הסביבה יוצרת את זה.

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

לכן אני אומר, עכשיו השאלה.

**גב' גלעד-וולנר:**

כעובדת סוציאלית אני יכולה להגיד לך- שאם אתה משנה מקום,

**פרוטוקול ישיבת פורום מועצה מס' 1  
מתאריך כ"ד כסלו תשס"ט (21/12/2008)**

- 21 -

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

אגב, גם לדוגמא המרכזים לגמילה- שיש 5 כאלה בעיר, נמצאים גם בצפון. גם בצפון, גם בשד' רוטשילד, גם ברח' הברזל, גם בצפון. אני אומר: זה הכי קל להגיד- תעשה שהעובדים הזרים יגורו בצהלה. אני יכול להגיד את זה, אבל העובדים הזרים גרים במקום שהם מסוגלים להתקיים, וזה קורה בשפירא, בתחנה המרכזית וכך הלאה. אני לא רוצה להכנס לעניין הזה, אני אומר שוב: אם נרצה להרחיב את היריעה- נרחיב את היריעה, אני מוכן, אני לא מתחמק מהשאלה הזאת. אבל צריך להבין שגם התהליכים, התהליך שעשינו עכשיו- מתהליך שהם הסתובבו ברחוב – לתהליך שאנו מרכזים אותם ומתייחסים אליהם בצורה נאותה, אני חושב שזה שינוי. לבוא להגיד- שאולי את המועדון הזה- לעשות אותו בצפון, זה אפשרי, אבל אני לא חושב שזה מעשי. כרגע, אולי בעתיד זה יהיה יותר מעשי.

**גב' אגמי:**

למה לא?

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

כי שם יש אוכלוסיה שלא תשכיר לאנשים האלה את המקום, שם עלויות המקרקעין הן גבוהות, אין לעירייה שם מתקן.

**מר גלעדי:**

יש בהנרייטה סולד אותו דבר, אותו מתקן. הנרייטה סולד זה לא דרום תל-אביב.

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

אגב, נכון, מרפאה אחת נמצאת ליד איכילוב, מרפאת אידלסון. אני רוצה להמשיך: אחד הדברים החשובים והגדולים שקורים לנו תחת עינינו, וזה בתמיכתה, בעידודה וגם בתמיכתה הכספית של העירייה, זה מרכז ההשכלה- מכללת תל-אביב יפו שנמצאת במתחם אייזנברג ביפו, וכרגע נבנה הבניין השלישי. ישנו המבנה הראשון- מדעי ההתנהגות, המבנה השני- מדעי המחשב, מימשל וחברה, וכרגע מוקם בית ספר לניהול וכלכלה. היום לומדים 2,700 סטודנטים ביפו, אחרי שיגמר הבניין השלישי- שיגמרו תוך שנה וחצי, הולכים ללמוד סדר גודל של קרוב ל-4,000 תלמידים-סטודנטים, זה מסה. זה מסה שמכתיבה גם חיים אורבניים, ואנו רואים כבר את הניצנים- שכבר רואים מודעות בתוך המכללה: סטודנטית מחפשת חבר- סטודנט או סטודנטית למגורים ביפו, וזה בדיוק מה שהדבר הזה מחולל. שלא לדבר על כך שיש פה הרבה מאוד שותפויות עם המכללה, ומה שאנו דורשים מהם או מבקשים מהם- זה ליצור שיתוף עם

**פרוטוקול ישיבת פורום מועצה מס' 1  
מתאריך כ"ד כסלו תשס"ט (21/12/2008)**

- 22 -

מוסדות החינוך ביפו. יש שם הרבה מאוד פרויקטים משותפים עם המכללה, למשל גם אני אהיה סטודנט, פרויקט שבעצם מחבר את הסטודנטים עם התלמידים- כדי לייצר איזה תהליך של מוטיבציה בקרב אותם ילדים שלומדים ביפו, דבר מאוד חשוב- שזה באמת משהו דרמטי.

**מר לדיאנסקי:**

יש לך נתונים- כמה סטודנטים שם הם יפואים וכמה הם תל-אביבים?

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

אין לי תחת היד, אבל אפשר לאסוף את הנתונים. ואני אומר- זה תהליך, כי בהתחלה הסטודנטים המשיכו לגור בתל-אביב ובמקומות אחרים, ולאט לאט רואים את התהליך. כל הרעיון היה ליצור מסה, שתהיה כאן איזה דומיננטיות- שהם מייצרים חיים סטודנטיאליים ביפו. זה בעצם הרעיון, וגם התכנון וגם הפעילות וגם הדרכים מובילות לכיוון יפו- כדי לייצר את הדברים.

**גב' להבי:**

אומרת פה ידידתי מיפו- שזה חלק מהאדרת האוכלוסיה ביפו.

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

אני לא רוצה להכנס עכשיו לויכוחים פוליטיים.

**גב' להבי:**

לא פוליטיים.

אני עמדתי על במה, אני ממש עשיתי לעצמי פשלה, כי כשהסתכלתי על הקהל- זה נראה לי רק יהודים, ואמרתי: אין פה ערבי.

**מר גלעדי:**

אין פה ערבי, את חיפשת את הכפייה.

**גב' להבי:**

היו שם שני ערבים. יצאתי החוצה אחר כך ושאלתי- כמה ערבים יש פה, אמרו לי שכמעט אין ערבים.

**מר גלעדי:**

מה רע בזה?

פרוטוקול ישיבת פורום מועצה מס' 1  
מתאריך כ"ד כסלו תשס"ט (21/12/2008)

- 23 -

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

מה הפואנטה מיטל? שהיית על במה ולא ראית מה?

**מר גלעדי:**

היא לא ראתה כפייה.

**גב' להבי:**

הפואנטה היא- שצריך לראות תוך כדי זה, שבאמת נחבר את המיכללה לקהילה ביפו.

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

זו תכנית העבודה, זה האתגרים, זה מה שאנו רוצים לעשות, לזה אנו שואפים, לזה מכוונת תכנית העבודה, לזה אנו שמים תקציבים, וכך הלאה.

**גב' להבי:**

אמרת את זה וקיבלתי.

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

נושא שגם הוא לא תלוי רק בנו, נושא שאנו רוצים לקדם- נושא דיור למשתכן. להמשיך את הפרוייקט, בעיקר לתת אפשרות לאותם זוגות צעירים, ואני אומר בעניין הזה- מדובר באוכלוסיה הערבית, שתוכל להמשיך להתגורר ביפו על ידי פרוייקטים שנותנים הטבות מסוימות במחיר הקרקע, בעלות הבנייה, במשכנתאות, בכל הדברים האלה. לצורך זה נדרשת החלטת ממשלה, ואנו גם בעניין הזה פועלים כדי שזה יהיה. להגיד לכם שאין קשיים?תכונן כאן ממשלה חדשה, ננסה לחדש את הפעילות, אני מקווה שזה יהיה.

גם תרבות ערבית אגב, לראשונה נכנסנו לעניין של תרבות ערבית, שארועים ביפו יהיו גם ארועים שמכוונים לתרבות ערבית, ולא ארועים שמכוונים רק לתרבות היהודית, אלא גם בשביל ערבים. חלק יהיה לזה ביטוי תקציבי. ואני לא יודע אם הצלחתם להשתתף, אבל היתה פעם ראשונה שכן, עשינו פעילות שהיא מיועדת לאוכלוסיה הערבית- בהיקפים כפי שיכולנו לעשות, ואני אומר שזו היתה פעימה ראשונה, ונמשיך את העניין.

אפליה מתקנת לאוכלוסיה הערבית. אנחנו מצהירים ואומרים : אנחנו מעוניינים לגייס לעירייה עובדים ערבים, כך שיהיה ביטוי וייצוג הולם לאוכלוסיה הערבית בתוך העירייה. ויותר מזה : אנו מדברים גם על אפשרות של קידום הוגן לאוכלוסיה הערבית, ואני קורא גם למי שיכול לתרום בעניין, לעשות את זה. אגב, הכפלנו את כמות בני המיעוטים שעובדים בעירייה. הכפלנו, ויש לנו

**פרוטוקול ישיבת פורום מועצה מס' 1  
מתאריך כ"ד כסלו תשס"ט (21/12/2008)**

- 24 -

עורכי דין ויש גם רואי חשבון, ויש הרבה מאוד מקצועות. אבל אני אומר- זה לא מספיק, ואנו עושים ומנסים לגייס, ואני מזמין כל מי שיכול לתרום בענין- להביא לנו מועמדים. עדיין אנחנו מגייסים פה ושם-בתחומי הגבייה, בתחומים מגוונים.

**מר מסלאווי:**

איך זה מסתדר עם האמירה של ארנון גלעדי? הוא רוצה לייחד את יפו ואתה מכפיל שם את האוכלוסיה הערבית.

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

אני מציע ארנון, אני מציע- נא לשמור כאן, תעזוב את הביטויים הלא מכובדים האלה.

**מר גלעדי:**

מה לא מכובד? ראש העיר הקודם שבנו יושב פה- גם דיבר על זה.

**גב' גלעד וולנר:**

אז זה עושה את זה לגיטימי?

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

ארנון, אני מבקש, תעשה לי טובה, אל תפתח לי כאן את זה לפוליטיקה. ארנון, אני אומר- אל תפתח את זה לנושא פוליטי, הנושא כאן, הדיון כאן הוא לא פוליטי, הדיון כאן הוא ענייני מקצועי, תשאירו את הפוליטיקה למגרשים אחרים.

**מר לדיאנסקי:**

כשאתה אומר- הכפלנו את מספר העובדים הערביים, מה המספרים?

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

יש בערך 250 עובדים ערביים, אם אני זוכר נכון את המספרים.

**מר לדיאנסקי:**

כמה מהם באגף התברואה?



**פרוטוקול ישיבת פורום מועצה מס' 1  
מתאריך כ"ד כסלו תשס"ט (21/12/2008)**

- 25 -

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

לא. באגף התברואה תמיד היו עובדים, רוב העובדים שגייסנו, לא גייסנו לאגף תברואה כבר הרבה מאוד זמן עובדים. מה שגייסנו, עדיין זה מספרים בודדים, אבל אם הינו ב-100 עובדים, וכרגע אנו ב-220-230 עובדים, זה גיוס של לא מעט עובדים. עדיין אנו רוצים להגיע לכמות שמייצגת באופן שיוויוני את האוכלוסיה הערבית בעיר.

**מר לדיאנסקי:**

כמה מהם קבועים?

**מר גלעדי:**

רק עכשיו קלטו אותם.

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

חלקם נקלטו בשנה- שנתיים האחרונות. אגב, יש כאן רוטינה שבסופו של דבר,

**מר גלעדי:**

תדאג לחיות.

**מר לדיאנסקי:**

אל תגיד לי למי לדאוג. שב בשקט!

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

בואו נתקדם:

לגבי רווחה, כמה מילים לגבי רווחה: העיר הזאת מתאפיינת, היקף השותפויות שמחוץ לתקציב העירייה עם הרבה מאוד ארגונים, שאני מקווה שגם המצב הכלכלי יאפשר להמשיך. היקף השותפויות שמחוץ לתקציב העירייה עם שורה ארוכה, אני חושב- עם קרוב לעשרות ארגונים ועמותות, בהיקף של 100 מליון שח', אגב, בנוסף לתקציב העירייה.

**גב' עוזרי:**

צריך לראות שהארגונים האלה נשארו ולא נפלו כולם.

**פרוטוקול ישיבת פורום מועצה מס' 1  
מתאריך כ"ד כסלו תשס"ט (21/12/2008)**

- 26 -

**מר לייבה - מנכ"ל העירייה:**

חלק נפלו וחלק לא. אבל אני אומר- עדיין זה תוספת על תקציב העירייה, והדברים האלה לא קורים מעצמם. חלק זה אנשים שהיו עושים את זה בלעדיו, שעושים פעולות- כמוך וכמו אחרים- לטובת הקהילה. אחרים- זה כל מיני שותפויות- בתחום המפגרים, בתחום הנכים, בתחום הקהילה, 1,001 דברים ושותפויות- שהן בעצם תוספת לפעילות של העירייה. זה דבר מאוד מבורך, ואנו כמובן רוצים לשמר את זה, כי סה"כ בדרך כלל העירייה נותנת מעט, הגוף נותן הרבה, ומייצרים פעילויות מוגבלות זמן. למשל ביפו- ישנה עמותה לחינוך ביפו שעושה פעילות, אני חושב לדעת רבים- פעילות מאוד מאוד חיובית וחשובה ביפו לאוכלוסיות- גם ליהודים וגם לערבים. זו דוגמה לעמותה שפעילה ביפו, ויש הרבה מאוד עמותות. זה עשרות, יש אולי יותר מ-100 עמותות. אנו מנסים לעשות פעילות שאני מקווה שנגיע לזה, לייצר סל שרותים מוגדר, בעצם לייצר את המסגרת שבה אנו פועלים ולהגדיר מראש מן תפריט טיפול או מן תהליך טיפול יותר מוגדר. אנו נסים כמובן דגש על אוכלוסיה יחודית.

לשכות הרווחה עברו שיפוץ מסיבי, ומכבדים את קהל הלקוחות. אפשר לראות את זה גם בדרום, גם בצפון. לשכת הרווחה לקשישים שעברה לרייך בארלזורוב, הלשכה בקינג ג'ורג' עוברת למקום מכובד, לרמז ארלזורוב- מיד עם הסיום, זה יקרה לפי דעתי כבר בשנה הקרובה, ונפנה את המקום. מקינג ג'ורג' זה יעבור לרמז-ארלזורוב- לשכת רווחה ראויה וסביבת שרות כפי שאנו מאמינים שצריכה להיות סביבת השרות. אם אני עושה סקירה, אני חושב שבתהליך מאוד שיטתי הצלחנו להקיף כמעט את כל לשכות הרווחה- כך שיתנו את המענים.

ממשיכים לבנות אולמות ספורט כל פעם. השנה נקים בעירוני א', נעשה אולם ספורט- מי שמכיר את אולם הספורט המצויקמק שיש שם מקדמת דנא, נעשה שם אולם ספורט ראוי לשמו. בית ספר תל-ברוך צפון, אתם רואים כאן את הרשימה ואני לא רוצה כאן לדבר.

אני מקווה שהתכנית ברח' מאז"ה – 7-9, אני מקווה שנצליח באמת לייצר את התכנים המתאימים- שזה בגדול התכנית, אנו גם נעשה איזה תהליך מסוים- שצד אחד יהיה לטובת תרבות, צד אחר יהיה לטובת מן סניף של בית תמי, קהילה, עם הרבה מאוד פעילויות, כדי שבסופו של דבר אנו נוכל להשתמש במבנה הזה.

בניין העירייה: מרכז השרות יעבור לכאן בתחילת 2009 ויופעל.

אנו מטפלים גם בנושא מקלטים. בעקבות לקחי מלחמת לבנון השנייה אנו נכנסנו ועשינו לא מעט, השקענו מליונים - כדי לקדם את מה שאנו מקווים שלא יהיה, מוכנות העיר למצבי חרום, לטפל במקלטים, גם חלק לעשות אותם מוגני אב"כ, ובעיקר שיהיו מוכנים מבחינת שרותים, קשר, ומראה מסודר ומכובד, ונכנסנו לעשות מקלטים, ואנו ממשיכים עם העניין הזה.

**פרוטוקול ישיבת פורום מועצה מס' 1  
מתאריך כ"ד כסלו תשס"ט (21/12/2008)**

- 27 -

**מר לדיאנסקי:**

מקלטים ציבוריים?

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

אני מדבר על מקלטים ציבוריים.

**מר לדיאנסקי:**

כמה מקלטים ציבוריים יש בתל-אביב?

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

אני חושב שבסביבות 250, 230, באזור הזה.

קידום תכניות למימוש: יש כמה אתגרים גדולים מאוד.

בגוש הגדול נמשיך את הפיתוח.

בצרון – שהולך לעבור את ה-300 יחידות דיור.

מתחם הגדנ"ע- בדרום העיר- מי שלא מכיר, באזור אבו-כביר.

תכניות לקידום, אני מקווה שנצליח לסיים ולהוציא לשטח את גני-שפירא- שזה מבחינתנו גם

אחד מהפרוייקטים שמתאים לדיור בר השגה, לפי המלצת הוועדה שהיתה כאן בעניין.

מתחם אייזנברג- עם פוטנציאל גדול מאוד ביפו.

**מר גלעדי:**

גם מתחם הגדנ"ע.

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

כפר שלם, זה לייצר אולי קריטריונים חדשים לכפר שלם, הוגנים, אבל כאלה שמאפשרים אכן להמשיך את הפרוייקט. הפרוייקט כרגע תקוע, בעצם הוא תקוע בגלל שהיא תכנית לא מתכנסת.

צריך להבין, אין סיכוי בכפר שלם שמישהו, לא המדינה ולא העירייה- ישלמו עשרות מליוני דולרים, וחלק מדברים על מאות מליוני דולרים- כדי שתכנית כפר שלם תצא לפועל. אין דבר כזה בעולם! מה שצריך לעשות זה תכנית שהיא הוגנת ובסופו של דבר- היא משק סגור. היא תכנית

שמצליחה לייצר את המקורות לפינוי של התושבים- מהשטח שנמצא. הדברים שאנו מנסים לעשות- זה להגדיל את זכויות הבנייה עד איפה שניתן להגדיל את זכויות הבנייה, ובסופו של דבר לקבוע קריטריונים שנשארים על קריטריונים שהיו בעבר, ושמצליחים בסופו של דבר לייצר איזה משק סגור. וזה הדבר שאנו מנסים לקדם, דרך אחרת לא תקדם את העניין.

**פרוטוקול ישיבת פורום מועצה מס' 1  
מתאריך כ"ד כסלו תשס"ט (21/12/2008)**

- 28 -

**מר מדואל:**

למיטב ידיעתי- מבקר המדינה פוסל את שיטת המשק הסגור בכפר שלם- מהרבה נימוקים והרבה סיבות, והדו"ח הזה יתפרסם בפברואר. אבל מעבר לזה- החכמה היא לא להגדיל זכויות בנייה עד אין סוף ולייצר SLUMS, החכמה היא לשווק את הקרקעות במחיר ראוי.

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

100%. אנו נמנה אותך לאחראי על שיווק הקרקעות, ואתה תעשה מכרז ויהיה מחיר ראוי. אני אגיד במילה, אני לא רוצה לפתוח כאן ויכוח: עם כל הכבוד למבקר המדינה, עדיין זה לא משנה את המציאות. הוא יכול לחשוב מה שהוא יכול לחשוב, אנחנו לא חייבים, לא אנחנו ולא מדינה חייבת לחשוב מה שמבקר המדינה חושב. ואני אומר את זה בכבוד ובהערכה למוסד הזה. אבל אני לא רוצה לפתוח את העניין, מן הסתם עוד ידובר, כך שחבל לדבר על זה.

**מר משהראוי:**

מה עם מכבי יפו?

**מר גלעדי:**

מה שהוא אמר זה הגיון כלכלי של ניהול חברה, של שיווק במחיר מכסימלי בעיתו.

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

ארנון, כשאתה היית מנכ"ל חלמיש אני מניח ששיווקת באותו דרך שזה היה.

**מר גלעדי:**

65,000 דולר, ואנו המתנו גם.

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

חברה, אני לא רוצה לפתוח, כי זה נושא באמת מורכב וגדול ובעייתי, ומדואל מן הסתם מדבר על זה, למרות שאני צריך לקבל ייעוץ משפטי- האם מר מדואל- אין לו ניגוד עניינים כאן, שאני יכול בכלל לדבר.

**גב' להבי:**

הוא תושב האזור, הוא בא להגן על האזור שלו.

**פרוטוקול ישיבת פורום מועצה מס' 1  
מתאריך כ"ד כסלו תשס"ט (21/12/2008)**

- 29 -

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

כל הפרוייקטים האלה הם פרוייקטים שנמצאים בשלבים שונים של התקדמות. מכבי יפו זה תב"ע שנמצאת בהכנה, הסיפור העיקרי כאן זה פינוי האינטרדיין, גם זה נמצא בשלבים סופיים. יש מפרק, נמצא כרגע בתהליך, אני מקווה שבאמת נצליח לייצר שם את האפשרות לפיתוח נוסף של יפו. כי גם אייזנברג, גם מכבי יפו, גם נס לגויים, אפילו בהמשך- גדני"ע, זה שורה ארוכה של אלפי יחידות דיור, שהן בסופו של דבר המנוף לפיתוח הדרום- באזור הזה שמדברים עליו, יפו בואך השכונות ליד יפו. אלה הדברים שאנו מנסים לקדם, והם נמצאים בשלבים מתקדמים- כאלה או אחרים של טיפול.

**גב' להבי:**

סליחה, מה זה מדיניות לנווה-שאנן? יש לנו הרי שני מסמכי מדיניות שם. מצד אחד יש את הפיננסיים של לוינסקי וכל האזור הזה, ומצד שני יש את מתחם התחנות.

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

תכנית האב-במה שנקרא מתחם התחנות, קבעה את הקווים הבסיסיים שבמסגרתם אנו אמורים לקדם את העניין, אבל זה ברמה של תכנית האב. הכוונה לייצר מתכנית האב דברים יותר אופרטיביים ולהתקדם בכיוון הנכון. למשל, אני אתן לך דוגמא: אנו מקווים שבעוד לא הרבה זמן נצליח לפנות את "אגד" ואת כל הרציפים הישנים, הגיפה שנמצאת שם, והמבנה הלא מכובד שנמצא ליד. אנו נמצאים ממש בשלבים סופיים של סיכום מו"מ וסיכום התדיינות משפטית דרך בורר לעניין. הפינוי של כל הרציפים- זה דבר דרמטי של עשרות דונמים שהולך לקרות שם. הדבר דורש לראות מה עושים, מה המדיניות, איך מתקדמים. כל הדברים – הם החלטות שצריך לקחת במסגרת תכנית העבודה, כמובן במסגרת חברי המועצה.

אני רק אגיד: כפי שאתם מבינים העבודה בפיתוח המרחב הציבורי היא על פי סטנדרטים מוגדרים ומוכתבים מראש. זה רוחב המדרכות, רוחב שבילי האופניים, שבילי האופניים שנמצאים. אגב, גם שביל האופניים שהוא על המדרכה- דורש טיפול ואולי אפילו דורש חקיקת עזר שאומרת- איך אנו נבטיח שאותו שביל אופניים, שאולי לא רגילים בישראל להתייחס אליו כשביל אופניים, איך הוא יהיה הממלכה הבלעדית של האופניים. וזה דורש טיפול, כולל אגב אכיפה, שהאופניים לא יחנו על שביל האופניים, וספות שלא יחנו על שבילי אופניים, וגם שאנשים לא ילכו על שבילי אופניים, כי זו בעיית הבעיות. ודבר הזה לא יקרה מאליו, זה דורש הסברה, דורש שיווק, דורש אמצעים, דורש פעילות ודורש אפילו גם חקיקה, וצריך לעשות את כל הדברים האלה. בסה"כ אני חושב שזה הפתרון הנכון, זה קיים בעולם, לא המצאנו שום דבר חדש.

**פרוטוקול ישיבת פורום מועצה מס' 1  
מתאריך כ"ד כסלו תשס"ט (21/12/2008)**

- 30 -

נושא אנשים עם מוגבלויות- גם הוא נושא חשוב מאוד בתכנית העבודה. לתת את המענים, בעיקר במקומות שאנו נכנסים אליהם, גם בבריכות שחייה-שמחויבים על פי חוק, גם בכל המקומות שאנו עושים. עוד פרויקט קטן אבל חשוב, למשל האפשרות של נכה להגיע לחוף הים תלוי בעגלה מיוחדת, ואנו רכשנו ורוכשים עוד עגלות, עגלות מיוחדות שאפשר להסיע אותן על חוף הים, על חול, כדי שנכים יוכלו להגיע עד המים. זה פרויקט קטן. כל עגלה עולה עשרות אלפי שח', אבל בעינינו זה פרויקט חשוב.

**גב' להבי:**

זה מאוד חשוב. קודם כל זה אומר שאתה מבטל את ההרחבה של הטיילת מערבה, ובמקום זה מצאת פתרון מקסים.

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

גם וגם, מה הקשר?

**גב' להבי:**

גם וגם?

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

גם וגם.

הגענו לחוף הים- שיפוץ הטיילות ופתיחת רצף החוף. אגב, כרגע שתי החסימות שנמצאות- האחת זה גורדון, שבעוד 3 חודשים הפרוייקט יושק, וייצר כאן מרחב, מה שדיברנו עליו מהתחלה, שלא צריך לקנות כרטיס, וכל אדם יוכל להגיע ולראות את הים מאזור בריכת גורדון והטיילת שעוברת בין ככר אתרים לגורדון, וכולם מסכימים שעדיף היה שככר אתרים לא תהיה שם. וכמובן-הדבר היותר חשוב- בחברת החשמל, שפותחים את הטיילת ומייצרים את הרצף הזה לכיוון תל-ברוך. הטיילת בעצם מוכנה משני קצותיה, עד הגדר ומהגדר, ועכשיו נעשה הפרוייקט בתוך המתחם של חברת החשמל, והגשר בעצם יאפשר את הפתיחה מחוץ בת-ים עד הרצליה, מכירים את השיר. נושא התחבורה הוא נושא חשוב מאוד על סדר יומנו. אנו מדברים ויש הסכמות, וצריך לדאוג לכך שגם יהיה לזה מימוש. הסתכלות על המרחב המטרופוליני של תל-אביב רבתי כמרחב אחד, כי זה מרחב אחד מבחינה תחבורתית, ולהקים רשות תחבורה מטרופולינית. על זה עוד אין הבנה, אין הסכמה, יש רק כוונות טובות, וכוונות טובות כמובן, עם זה לא הולכים למכולת. יחד עם זאת- הסכמה יותר קרובה ואפילו סיכום-יש לגבי הקמת מרכז מטרופוליני לבקרת תנועה- שינוהל על ידי עיריית תל-אביב וירכז את כל הערים בגוש דן. על זה יש כן הסכמות, כולל הסכמות עם ראשי

**פרוטוקול ישיבת פורום מועצה מס' 1  
מתאריך כ"ד כסלו תשס"ט (21/12/2008)**

- 31 -

ערים שכנות, וזה יתן- מבחינת בקרת תנועה, הסתכלות כוללת על המרחב המטרופוליני. כמובן שזה דבר בסיסי, כל אחד מבין את זה.

אנו מקווים שבמהרה בימינו, והכוונה לעשות רה-ארגון בתחבורה ציבורית-שהוא כבר מוכן מבחינת התכנית. בגדול הוא מדבר על שינוי תפיסה של כל נושא קווי האוטובוס – מקווים ללא היררכיה, קווים שמגיעים מחוץ למטרופולין ועוברים דרך העיר, לקווים שהם בעצם קווים עם היררכיה, קווים פנימיים, קווים מטרופוליניים שמגיעים לעיר, החלפת קווים- כפי שקיים בהרבה מדינות מתוקנות, ובעצם ובעיקר לנסות לקבוע רמת שרות מחייבת. צריך לזכור, אנו לא הבעלים של "דן" ואנו לא הבעלים של משרד התחבורה, אבל אנו יכולים בהחלט לנסות לייצר כאן רמות שרות מחייבות. וכמובן הדבר קשור בהרבה מאוד דברים. למשל, הסיפור של הכרטיס האלקטרוני- כמו שקיים הרבה מאוד שנים בכל העולם, ואני מקווה ש"דן" יתחיל ב-1 באוגוסט להפעיל כרטיס אלקטרוני, לא באופן מלא. זה אומר שהנהג- שבכל תחנה מאבד הרבה מאוד זמן בזה שהוא מוכר כרטיסים ומתווכחים אתו, וזה מעכב את הנסיעות יותר מאשר הרבה מאוד דברים שאפשר לשפר בתחבורה הציבורית. שהדבר הזה יהיה כחלק בלתי נפרד מאורחות התחבורה הציבורית, כמו למשל שילוט אלקטרוני שקיים, כך שכשאדם מחכה בתחנה יוכל לדעת כמה זמן עד שיגיע האוטובוס: 2 דקות, 15 דקות וכך הלאה, שהיום הוא לא יודע. אלה דברים מאוד חשובים-שאפשר לקדם את העניין.

גם נושא האופניים עוד לא נסגר סופית, אבל כנראה שפרוייקט השכרת האופניים בעיר, גם הוא – 1,500 זוגות אופניים, שגם זה דחיפה – היתי אומר- אסטרטגית לעיר, גם זה עוד לא נסגר כי יש כאן ויכוחים תקציביים.

ציר שלבים אגב, ציר מרכזי שיכנס מדרום, גם זה דבר שהוא חלק מהקידום.

**שאלה:**

מה עם נושא השאטלים- שקראנו עלי בעתון?

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

גם זו פעילות שעושים.

לא אדבר על הקו הירוק.

נושא פתרונות חנייה: צריך לזכור, אין ספק- הפתרון של נושא התנועה בעיר הוא פתרון של תחבורה הציבורית, אין על זה ויכוח. אין על זה ויכוח! יחד עם זאת, בשום מדינה בעולם, כולל מדיניות שיש בהן מערכות תחבורה מאוד מפותחות ומאוד עתיקות יומין, עדיין צריך לתת פתרונות חנייה, אגב- אפילו לתושבי העיר, ותמיד זה יהיה קצת. כשמדברים על חניון גדול ויקר ב"הבימה" – של 1,000 מקומות, זה עולה הרבה מאוד כסף, ויהיו 1,000 מקומות. ואפשר לראות

**פרוטוקול ישיבת פורום מועצה מס' 1  
מתאריך כ"ד כסלו תשס"ט (21/12/2008)**

- 32 -

אותו, כרגע מגיעים כבר לקומה העליונה של החניון. ואנו נקים מספר חניונים במקומות- בעיקר שיש צורך, הרי בסופו של דבר מדובר כאן באיזונים בין תחבורה ציבורית לתחבורה פרטית לתושבי העיר- שרוצים בכל זאת לנוע, ויש כמה חניונים: "הבימה" בבנייה, ו"קצה השדרה" מתחילים לבנות, ו"גבעון"- רח' הארבעה מתחילים לבנות, ו"היכל הספורט" ייבנה במהלך השנה, ו"מכבי" ו"שוק בצאלאל"-על פי החוזה יש שם חניון, כולל חניה ציבורית. "תעודה אדומה"- זה בשיפולי נמל יפו- על הגבעה. חניון תת קרקעי ברב קוק, ליד שוק הכרמל. אלה רשימה של חניונים, תת קרקעיים כולם- שהולכים להיבנות, והרעיון המארגן של הדברים האלה- חונים בתת-הקרקע, ומעל זה או מבנה ציבור, או ככר ציבורית, או גן ציבורי, זה פחות או יותר הרעיון.

**מר גלעדי:**

אלה יהיו חניונים לפי מחירי "אחוזות חוף", לפי החלטה של מועצת העיר.

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

חלק כן, חלק לא.

**מר גלעדי:**

חלק זה על פי החלטת וועדת בניין עיר, כולם.

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

חלק כן, חלק לא, אמרתי.

אנו מדברים על שיפור איכות הסביבה, נושא שגם הוא חשוב. קודם כל יש תכנית אב להפחתת זיהום אוויר, ושם יש הרבה מאוד נושאים לטפל בהם, כמו תכנית להפחתת גזי חממה במסגרת פורום 15,

**גב' להבי:**

טיפול בתחנות דלק.

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

נושא 10 P.P.M. כמו מוניות היברידיות, לראות איך אפשר לקדם את העניין. פיקוח הדוק על תחנת רדינג- למרות שהיא עברה לגז, ועוד ועוד הרבה מאוד דברים, כמו גם טיפול בזיהום המים והקרקע. מדברים על תחנות דלק, נמשיך לעשות סקרים ולבדוק ולחייב אותם לשדרג את המערכות של תחנות הדלק- כך שלא יהיה זיהום, כולל אמצעי בקרה, כולל אכיפה, כולל גם טיפול בצעדים משפטיים. מוסכים- שהם גם מזהמי קרקע גדולים. אנו נמצאים עכשיו בבדיקה, יש 250



**פרוטוקול ישיבת פורום מועצה מס' 1  
מתאריך כ"ד כסלו תשס"ט (21/12/2008)**

- 33 -

מוסכים, אנו בודקים אותם אחד אחד, ונדרוש כמובן שלכל מוסך יהיו את כל האמצעים הנדרשים על מנת שהמוסכים האלה לא יהיו מזהמי קרקע. וכמובן- בעית הבעיות זה תע"ש מגן עם כל הזיהום הגדול, ולראות איך אנו מייצרים את הקרקע הזאת כאפשרית לפיתוח. קידום המיחזור, עוד אלפי מיכלים לניירות, לפלסטיק וכך הלאה. וכמובן- הגדלת היכולת של איגוד ערים דן לתברואה לייצר יותר מיחזור. אנו רוצים לייצר השנה סטנדרט מחייב לבנין ירוק באשר הוא בעיר, לקבוע סטנדרט וקבוצת עבודת מטה בעניין. וכמובן- חסכון במים וחשמל כדרך חיים, פיתוח אנרגיות חילופיות. למשל, אנו משיקים את האנרגיה הסולרית בבתי הספר, ובקרוב זה יהיה ב-4-3 בתי ספר, ובעתיד ביותר. אגב, זה לא כלכלי, אבל זה חשוב ברמה הערכית, ברמה החינוכית, בכל רמה שאפשר לדבר עליה. רחובות מסחריים: יש כאן הרבה מאוד נושאים גדולים, רובם מוכרים ולא אתעכב עליהם. "סינמטק"- שהולכים להתווסף לו עוד שני אולמות. "הבימה" ב-2009 רואים אותו יפתח בסטנדרט גבוה מאוד. מוזיאון תל-אביב- שהולך להוסיף עוד 17,000 מ"ר מבנה חדש. בית לסיף- שיפוץ. בית העירייה הישן- כמוזיאון לתולדות העיר. הברכה. בלומפילד. נמל יפו- שאנו מסיימים את הפיתוח, ואני מקווה שבשנת 2009 נתחיל לראות את האיכלוס, לפחות של האחד. מנשיה, ברובע מנשיה יש זוכה וזה יקודם. ביפו- רח' הצורפים, כל מערך הרחובות היפים, רח' הצורפים והסימטאות שם שמובילות לזה- עובר שיפוץ, כולל השערים היפים שהוזנחו הרבה מאוד שנים. מי שמכיר את הכניסה לעיר צוק, שער ירושלים והשערים האחרים- גם זה מטופל. חזיתות בתים- להמשיך עם העניין, כולל לטפל במתחמים, כולל למשל שד' ירושלים- כל מתחם שד' ירושלים שיש שם הרבה מאוד בתים לשימור- לטפל כאזור ממוקד. בית הסריה, מרכז התרבות, כל נושא התיירות, מרכז התיירות. 100 שנה לתל-אביב.

**קריאה:**

5,000 שנה ליפו.

**פרוטוקול ישיבת פורום מועצה מס' 1  
מתאריך כ"ד כסלו תשס"ט (21/12/2008)**

- 34 -

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

5,000 שנה ליפו, 100 שנה לתל-אביב. תעבירי לי את התאריך המדויק לגבי יפו, שאני אדע בדיוק. דברים אגב- לא בתחום הארועים אלא דברים שישארו להרבה מאוד שנים- גם בתחום החינוך, גם בתחום הקהילה. הרבה מאוד יוזמות- גם לחבר אנשים, גם לחבר קהילה, גם לחבר פעילות, אפילו יוזמה שכל תינוק תל-אביבי שנולד ב-100 שנה לתל-אביב יצטלם, והם ייקראו תינוקות ה-100. אפילו רעיונות קטנים ונחמדים, כאלה שמתחברים למשהו שיזכרו את השנה הזאת כשנה, ולא דווקא שנה של זיקוקי דינור וארועי חצות. כדי שכל הדברים שאמרתי יתקיימו- צריך גם לייצר ניהול כלכלי יעיל וטוב של עבודת העירייה, איזון תקציבי והקטנת עלות הקיום, הכנסות וכך הלאה, אני מיד ארחיב על זה כאשר נדבר על התקציב.

תכנית העבודה בתב"ר שלנו הן תכניות ארוכות טווח, למרות שמבחינה סטטוטורית רק 2009 מאושרת, ואני אגע בזה עוד מעט בהרחבה.

מערכות המחשוב: ישנה מערכת "מחוג" שהיא מערכת מאוד מאוד חשובה לעירייה, בתחום ההכנסות וגביית הארנונה, שהושקעו בה הרבה מאוד כסף, הרבה מאוד מאמצים, ב-2009 היא הופכת להיות מבצעית, והדבר נותן דחיפה גדולה מאוד בכל הקשור ליכולת הטיפול בכל תחום ההכנסות.

עירייה זמינה- דבר מאוד חשוב. הכוונה היא לתת את השרות כאשר לא יהיו כל כך הרבה אנשים שבאים לעירייה, והרבה מאוד מהשרות ייעשה בדרכים- כמו באינטרנט, כמו לעדכן באינטרנט כאלה שמקבלים שרות בעירייה- באשר לסטטוס של הבקשה. ביקשת רשיון לעסקים- מה הסטטוס. לא תצטרך לבוא לכאן אלא תוכל להסתכל במחשב ולראות מה הסטטוס. קיבלת דוחות חניה- תוכל לבדוק איזה דוחות חניה לא שילמת, מה כן שילמת, וכך הלאה וכך הלאה בכל התחומים- להשתמש יותר באינטרנט, להשתמש ב-SMS, בפלאפון ככלי למתן שרות- יעיל, מהיר וזמין, ואנו מנסים לפתח את זה כמה שיותר. זה כבר קורה בהרבה מאוד דברים. למשל, בעסקים זה קורה, בהנדסה זה קורה, בחנייה זה קורה, ויש עוד תכנית שלמה ויש עוד הרבה מאוד נושאים שאנו מתכוונים לעשות את החיים יותר קלים ויותר זמינים לאנשים. אחד הדברים שאנו רוצים לפתח זה- את השכונה כגוף שצריך לספק לו ידע ברמת השכונה. לפעמים תושב שחי בשכונת התקווה רוצה לדעת ומתעניין בדברים שקשורים בשכונת התקווה ולא דווקא בדברים שקשורים בכל העיר. אנו רוצים לייצר כאן את צורת האינפורמציה- שתהיה מתאימה גם לרמה הקהילתית- השכונתית. שבלב העיר יהיו דברים אינפורמטיביים שקשורים למרכז הקהילתי וכך הלאה, ואותו דבר בשכונת התקווה, ביפו וכיו"ב. זאת אומרת, לייצר כאן- משהו שהוא לא אינפורמציה של כל העיר, אלא אינפורמציה יותר ממוקדת, ספציפית, שנוגעת להווייה של השכונה עצמה.

**פרוטוקול ישיבת פורום מועצה מס' 1  
מתאריך כ"ד כסלו תשס"ט (21/12/2008)**

- 35 -

נושא השרות זה נושא גדול, ואני לא רוצה להתחיל לדבר עליו כי לא נגמור. הרבה מאוד אנרגיה מושקעת בתחום השרות, הרבה מאוד פעילויות, הרבה מאוד קשב, הרבה מאוד דברים וגם הרבה מאוד השגים. יחד עם זאת זה נושא מאוד קשה, מאוד סבוך, היקפים עצומים. אני אגיד מילה, אולי הדבר הגדול כדי בכלל להיות מסוגל לטפל ברמת שרות טובה- זה לעשות את השינוי הארגוני, את השינוי בתרבות הארגונית של עובדי העירייה. ואת הדבר הזה עשינו. אני יכול לומר שרבים רבים מעובדי העירייה מדברים בשפה שרותית, מבינים את תפקידם, מעוניינים לקדם את השרות, וזה דבר לא מובן מאליו. זה דבר לא מובן מאליו גם בארגונים פרטיים, קל וחומר בארגון ציבורי, וקל וחומר בארגון ציבורי שנקרא עיריית תל-אביב-יפו. ועשינו את השינוי הזה, ויש לנו הרבה מאוד סוכני שינוי והרבה מאוד אנשים שהולכים, ויש להם הרבה מאוד להט להשיג ולשפר את השרות, ומדובר בהרבה עבודה- עבודה קשה. סביבת שרות- כבר דיברתי על זה.

למשל יוזמות שרותיות- כך על קצה המזלג: תו חנייה עד הבית. יש שרות שבסופו של דבר- אם מישהו רוצה תו חנייה, דרך האינטרנט הוא יכול לעשות את ההזמנה, ותוך 48 שעות מגיע שליח בשעות שהוא מתאם אתו, בשעות הערב- שבדרך כלל נמצאים בבית, ומוסר לו את תו החנייה. הוא לא צריך להגיע לכאן. ואגב, משתמשים בזה, כבר אלפי אנשים קיבלו את זה דרך הבית, וזה עובד יוצא מהכלל. וזה היקף של עשרות ביום שפונים אלינו. עדיין לא חסמנו את השרות הפרונטאלי, אבל זה שרות וואו, וזה שרות שאנו רוצים להגדיל אותו להרבה מאוד מקומות. אגב, אני לא שולל את זה שגם בהנדסה, מישהו צריך איזו אינפורמציה בהנדסה- במקום להגיד לו, תבוא אלי, תקח את זה, תצלם, תעשה, אני אעשה הרבה מאוד דברים, נצלם, נשלח לו עד הבית עם שליח מיוחד. בסופו של דבר שליח מיוחד עולה 50% יותר מאשר דואר רשום. זה שרות שאנו רוצים לכוון, ואנו מחנכים את האנשים שלנו לא לחשוש לעשות את הדברים האלה. ותו חנייה זו דוגמא בולטת לשרות מובנה שהוא בנוי על הדבר הזה.

קליטת תושב חדש, אנו רוצים לייחד את הארוע הזה שכשמישהו מגיע לתל-אביב, הוא לא סתם מגיע לתל-אביב ומתיישב באיזו דירה וזה אומר שהוא תושב תל-אביב ולא יודעים עליו. אנו רוצים לעשות משהו יותר מובנה של קליטת תושב חדש: מה הזכויות, מה החובות, מה השרותים, ולתת לו בצורה יזומה את תו החנייה וגני ילדים, ויש הרבה מאוד שרותים- שאני לא רוצה שהוא ירוץ אחריהם ויחפש אותם, הכל יהיה מובנה בצורה מסודרת, ואנו הולכים להשיק את זה בשנת 2009. אגב, זה היה מוכן כבר בשנת 2008, אבל כיוון שזו שנת בחירות- לא רצינו שיגידו שעשינו את זה, שראש העיר עשה את זה בגלל שנת הבחירות, אז אנו דחינו את זה לשנת 2009, כדי שאף אחד לא יוכל להגיד שזה נעשה לכבוד הבחירות. זימון תורים, למשל שלא יעמדו בתור.

פרוטוקול ישיבת פורום מועצה מס' 1  
מתאריך כ"ד כסלו תשס"ט (21/12/2008)

- 36 -

**גב' להבי:**

מה זה רישוי אישי?

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

רישוי אישי זה אומר שציידנו את העובדים ברישוי עסקים בלפ-טופ, שהם יכולים להגיע עם הלפ-טופ עם כל הנתונים של העסק אל העסק עצמו, ולעשות הרבה מאוד פעולות מול בעל העסק- שיחשכו את ההגעה לעירייה. הוא יכול לתת תשובות- מה הסטטוס, מה הבעיות, ב-ON LINE. גם זה דבר שהתחלנו בו, כדי כמה שיותר להקל על העסקים ולמנוע את הצורך להגיע אלינו. עירייה זמינה- דיברתי. אמרתי שהרבה מאוד דברים – כדי שיקרו – אנו צריכים לחבר את העובדים לעירייה, וזה דבר שאנחנו עושים, לא ארחיב על זה את הדיבור. יש הרבה מאוד דברים שכדי שיהיה יותר טוב בעירייה- צריך לקחת סמכויות מהשלטון המרכזי. אז כולם מסכימים לתת לנו סמכויות אבל ההסכמה הזאת לא באה לכלל מימוש.

**גב' להבי:**

למשל, פקחי סביבה-שגם יכניס לך כסף.

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

למשל פקחי סביבה, למשל סמכויות בתחום התימרוך, שאמנם יש יותר סמכויות אבל הן עדיין מוגבלות. אפילו הכרזה של שביל אופניים צריך אישור מהנציב העליון, דברים שהם ממש אלמנטריים. למשל פיקוח על נת"צים- שהוא דבר מאוד חשוב, תחבורה ציבורית. המשטרה אמורה לפקח, היא לא עושה את זה, ואמרנו-O.K אנחנו נפקח. אגב, ניתנו למשטרה אמצעים כדי לפקח על הנת"צ, אמרנו- תעבירו את זה אלינו, אבל זה דורש חקיקה בכנסת. ועוד דוגמאות רבות ומגוונות. והבעיה שהממשלה מתחלפת ושרים מתחלפים וח"כ מתחלפים, ולא קורה עם זה הרבה. דיברנו מספיק על תכנית העבודה, נעבור לתקציב.

תקציב העירייה נעשה אני חושב, אני לא זוכר ואני כבר מעל 6 שנים כאן, אני לא זוכר כניסה לתכנית התקציב במצב כל כך עם רמת אי-וודאות, איומים וסכנות אמיתיים, לא תאורטיים, שהעירייה נמצאת בהם. ואני אפילו אומר שקשה לכמת את ההשפעה של המשבר הכלכלי על מה זה יעשה לעסקים כאן בעיר, אבל כל אחד מבין שטוב זה לא יעשה, וכל אחד מבין שאנו צפויים כאן לירידה משמעותית- ממשית, שאת ביטויה נמצא בהכנסות של העירייה, אבל הן לא נמצאות בתכנית העבודה. כלומר, הם איומים בתכנית העבודה, אבל אנחנו בחרנו בדרך של לבוא-להגיד- לא ניצר תכנית עבודה שנביא בה לידי ביטוי את האיום העתידי- כבר בקיצוצים עכשוויים. הינו

**פרוטוקול ישיבת פורום מועצה מס' 1  
מתאריך כ"ד כסלו תשס"ט (21/12/2008)**

- 37 -

שמרנים, הינו זהירים, אבל עדיין לא הבאנו את זה לידי ביטוי. צריך לזכור את זה טוב. כלומר, יכול להיות מצב שאם יהיה בשנת 2009- מה שאולי יהיה, ירידה משמעותית במהלך העסקים בתל-אביב, זה ישפיע על ההכנסות, ואולי נצטרך אפילו להתכנס שוב ולעשות תיקונים בתכנת העבודה.

**מר גלעדי:**

אז עשינו תקציב לא ריאלי.

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

התקציב הזה אני לא רוצה להגיד- לא ריאלי, התקציב הזה ניסה לא לייצר את הצמצום והקיצוץ עוד לפני שאנו רואים הלכה למעשה את הביטוי התקציבי בתוך החיים העסקיים. כי כל מספר זוכה. אני לא אומר שלא הינו זהירים מבחינת ההתייחסות לעניין, אני אומר שקשה גם להחיל את זה בפנים כי קשה מאוד לדעת בדיוק מה ההשפעה שתהיה, אבל אנו יודעים שתהיה השפעה. בחוק ההסדרים של 2009, שלא בא לידי מימוש ונדחה, ואני מניח שיידחה עד לאחר כינונה של הממשלה החדשה, יש גזירות משמעותיות על השלטון המקומי, על העיריות החזקות ועל תל-אביב. למשל, ואני אעשה את זה בקצרה, מדברים בתוך חוק ההסדרים על כך שמשרדי הממשלה לא ישלמו ארנונה לערים אלא זה ילך לתוך איזה קרן, שאם בקרן הזאת נשאר עודף, איזה פקיד באוצר בגיל 24 יחלק את הכסף הזה לפי הבנתו, וכמובן- חלק ממנו ילך לדברים אחרים. הנוק שיכול להיות מדבר כזה לעירייה זה סיפור של 100 מליון שח'. כמובן שאנו נלחמנו מלחמת חורמה בעניין הזה. אגב, עוטפים את זה תחת העניין של פריפריה. אומרים- חוק הפריפריה, אבל זה לא פריפריה ולא שום דבר, זה פשוט פעילות של לקחת בצורה היתרית אומר ברוטאלית- משאבים מהעירייה ולהעביר את זה לתוך הכיס של האוצר, זה פחות או יותר הרעיון. אני מקווה שזה לא יהיה. אבל כל יום אנו חווים החלטות מהחלטות שונות של צמצום השתתפות הממשלה מתקציבי המדינה. למשל, דבר שהיה כמעט, אני חושב מיום הקמת המדינה, הסיפור שהמדינה- לפחות את שעות הלימוד שהיא מחייבת, היא גם משלמת אותן. עכשיו מדברים על מה שנקרא- תקצוב בהתאם לאלכסון. מה זה תקצוב בהתאם לאלכסון? אם נניח המדינה מימנה 100% מהשעות ועל זה אנו הוספנו מה שהוספנו, היא אומרת- אתה צריך ללמוד נניח X שעות, אבל אנו נתקצב רק 70% מזה, 30% אתה מתקצב. ואם נניח ברווחה מזה הרבה מאוד זמן יש חלוקה- ש-25% העירייה מממנת ו-75% המדינה מממנת, נניח הועדה, תקן של עובד סוציאלי, וכך הלאה. ועל זה כמובן אנו מוסיפים. בשרותים חברתיים – על מה שהמדינה מתקצבת אנו הוספנו 170 תקנים, זה עוד מזמן, משנים רבות. אבל את זה הם רוצים לשנות. זה אומר שעל כל דבר שהמדינה מימנה הם אומרים- לא. חלשות יממנו יותר, חזקות יממנו פחות, ובסופו של דבר זה יכול להטיל עול של עשרות מליונים, עשרות מליונים על העירייה. כי תבינו במה מדובר. לא מדובר בשרות שהם

**פרוטוקול ישיבת פורום מועצה מס' 1  
מתאריך כ"ד כסלו תשס"ט (21/12/2008)**

- 38 -

אומרים לצמצם, זה שרות שאתה אמור לתת, אבל אתה אמור לתת תוך זה שאתה לא השתתפת בעבר ואתה תשתתף היום בתקציב. כמובן שלדבר הזה- מרכז השלטון המקומי, פורום ה-15 ואנחנו נתנגד, אבל זה איום ואיום ממשי.

תביעות בנושא ארנונה: יש נגדנו תביעות בנושא ארנונה שהיקפן 2 מיליארד שח'. מדובר בשתי תביעות שונות: האחת תביעה לגבי צורת העדכון האוטומטית של ארנונה על פי מה שהכנסת החליטה. אנחנו מעדכנים לפי מה שמשרד הפנים, משרד האוצר, משרד המשפטים קבע ופרסם. יש על זה תביעה ייצוגית. יש על זה כבר החלטה?

**עו"ד סלמן:**

אני מקווה שעד מחר.

**מר לייבה - מנכ"ל העירייה:**

היועץ המשפטי התייצב מאחורי, ואגב, זה לא קשור רק לעיריית תל-אביב, זה קשור לכל הרשויות בארץ. מדובר כאן באיזה נסיון להכנס לאיזה ניסוח טיפה לא מספיק מהודק ודרך זה לנסות לשנות או לייצר ספק במה שהכנסת החליטה בצורה ברורה וידועה, אבל זה בית משפט, הוא יחליט ומה שהוא יחליט- זה מה שיהיה.

נושא מבנה תעריפי המים, זו שערוריה שהיא בלתי רגילה, שאני מקווה שנצליח גם אותה להוריד. מחיר מים חדש, מסובך, בעצם יהיו מאות תעריפים של מים. מאות! מאות תעריפים של מים, כולל מבנה תעריפים כזה שמכה בשכבות החלשות. אנו מתנגדים לזה התנגדות חריפה, ונראה מה יהיה.

אנו מדברים על גידול לא גדול, אנו רואים כאן על גבי השקף את אחוז הגביה שאנו מניחים כהנחת מוצא.

עדכון הארנונה- זה עדכון הארנונה שתוקפים אותו בבית המשפט.

יש הסכם שכר במגזר הציבורי, שכמובן משליך בצורה משמעותית על העירייה, הוא הסכם מחייב. יש חוק חברות כח אדם שחייב אותנו, לקבל לעבודה עובדים שעובדים במסגרת העבודה הרגילה של העירייה ועבדו אצל קבלני כח אדם – לקבל אותו כעובד עירייה, וגם בזה מאות אנשים עברו לתוך העירייה.

יש התייקרות מכרזים עתירי כח אדם, וזה דבר שאני חושב שהוא נכון בראייה הערכית, השאלה היא רק איך עושים את זה. שמירה על זכויות: אותם עובדי חברות כח אדם- מאבטחים, מנקים, קבלני נקיון, אותם כאלה שעובדים עבור העירייה- אנו משלמים את כל הזכויות הסוציאליות שלהם באופן מלא. מה הבעיה? הבעיה היא, ואנו כמובן פועלים בעניין זה, לגרום לכך שהקבלן המעסיק את העובדים- גם הוא אכן ישלם לעובד בקצה את מה שמגיע לו, כי לא תמיד זה קורה. אנו מעבירים את הכל. לכן גם התייקר באופן משמעותי, במליונים, היתי אומר שאפילו מעל 10

**פרוטוקול ישיבת פורום מועצה מס' 1  
מתאריך כ"ד כסלו תשס"ט (21/12/2008)**

- 39 -

מליון המכרזים של קבלני כח אדם- מאבטחים, מנקים וכיו"ב, ואנו כמובן מקימים מנגנון שמוודא שהעובד בקצה יקבל את מה שמגיע לו, ולא הקבלן יקח את זה בדרך. תאגיד מים- סיפור בפני עצמו.

אנו רואים כאן את המקורות בתקציב הרגיל. המקור העיקרי הוא כמובן ארנונה. מים וביוב עולה כי מחיר המים גדל. אתם רואים כאן את ה- 3.761 מיליארד שח'- עדיין במחירי 2008. זה מקורות התקציב שעומדים לרשות העירייה, כפוף לכל הסיכונים שדיברתי. אנו רואים את ההתפלגות, שבעצם 2/3 זה ארנונה, ולכן הרגישות. העירייה רגישה מאוד למה שיקרה בעסקים, כי מתוך ה- 2/3 של הארנונה -80% זה עסקים ו-20% זה מגורים. כלומר, העירייה רגישה מאוד למה שיקרה בסקטור העסקים. מדברים כאן על מיליארדים, וכל הפעילות של העירייה בנויה בסופו של דבר על אותה ארנונה.

שימושים: אנו רואים כאן את השכר שגדל בגלל כל מה שאמרתי, ואנו רואים בסה"כ השימושים את הסיכום של 3.776 מיליארד שח', ואם אנו עושים את המאזן- יש פער בין המקורות לשימושים- שמחייב צמצום. זה 70 מליון שח', זה פער, זה לא פער מבוטל, אבל צריך זכור שזה הפער- אבל יש את ה- 122 מליון תוספות שניתנו לתקציב, ואסור לשכוח אותן. 122 מליון תוספות שניתנו לתקציב. תוספות שניתנו לתקציב זה יכול להיות: פתחת עכשיו 30 גני ילדים- אז זה עולה. יש גנות, יש גן וכל הדברים האלה, וזה כמובן חלק מהעניין. ואם עכשיו פיתחנו שטחים ירוקים, צריך לתחזק את השטחים הירוקים. הטייס האוטומטי עובד. ואם עכשיו יש רחובות חדשים- צריך לנקות אותם, ואם עכשיו יש התייקרויות במחירי הדלק, עכשיו זה קצת יורד אז זה קצת מקל עלינו, אז זה עולה, וכך הלאה וכך הלאה וכך הלאה. אפילו צרכים בתחום הרווחה, אם יש יותר נזקקים אז צריך לתת להם הועדות, זה עולה יותר כסף. ועוד ועוד שורה ארוכה של דברים. זאת אומרת, התקציב הזה מקבל 122 מליון שח' לתוך בסיס התקציב, וכדי להגיע למצב של תקציב מאוזן- כפי שאנו מחוייבים על פי חוק ועל פי הכללים האלמנטריים- אנו צריכים לעשות צמצום של 70 מליון שח'.

**גב' להבי:**

כלומר, יכול להיות שהתוספת של התקציב תהיה על עלות הדלק או על יותר מים, והקיצוץ יהיה בפעולות?

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

נכון. בוודאי.

**מר גלעד:**

זה מה שיש.

**פרוטוקול ישיבת פורום מועצה מס' 1  
מתאריך כ"ד כסלו תשס"ט (21/12/2008)**

- 40 -

**מר לייבה - מנכ"ל העירייה:**

אנו רואים כאן על גבי השקף את עוגת התקציב של העירייה – 27% חינוך ותרבות, תפעול- 22%, שרותים חברתיים- 11%. אלה הגופים המשמעותיים. יש גם בת"ש. וצריך להבין כאן את המבנה, דבר שחשוב להבין. יש גופים שהם בעצם מביאים את הכנסות העירייה והם מייצרים את האפשרויות לביצוע ולפיתוח. צמצום בהם מוריד את היכולת שלך לתת שרותים לחינוך, לרווחה וכיו"ב. אין הגיון, אם יש לנו עובדים שמביאים את ההכנסות בארנונה, אתה מוריד שקל, הפסדת 10 שח' ואתה צריך להגדיל את הקיצוץ. אנו ניסינו להגיע להתייעלות בתחום הארנונה כך- שבסופו של דבר כל שח' שמוסיפים, אנו יודעים שהוא מביא לנו יותר משח' לאין סוף. זו הגישה. אותו דבר זה גוף כמו מהנדס העיר. אז אפשר בשוליים, אבל מהנדס העיר זה ההכנסות, זה הפיתוח וכך הלאה. שרות משפטי. שרות משפטי צריך להגן על העירייה. אנו חיים היום בעולם של משפט, וצמצום בשרות המשפטי יביא לך נזקים לעירייה. כאשר אתה עובר על היחידות, היתי אומר שיש 3 גופים שהם גופים עיקריים, שמקבלים בעצם שרותים פרופר: זה החינוך, זה הרווחה, ובמידה מסוימת תפעול. גם תפעול בסופו של דבר- הרבה מאוד בתפעול זה תוצאתי. לאסוף זבל, מערכת התברואה עולה 350 מליון שח', לא יעזור. וגנים צריך לתחזק. לכן, כשעכשיו מנסים לראות איך אנו מצליחים לייצר את אותם 70 מליון, את אותם 69 מליון ליתר דיוק, איך אנו מייצרים את ההתכנסות הזאת, זה לא פשוט לייצר במבנה עירוני את ההתכנסות. תוסיפו לזה את הקשיחות במבנה התקציב. ראינו שקרוב ל-1.6 מיליארד מתקציב העירייה- הולך לשכר.

**מר רון חולדאי - ראש העירייה:**

התכוונת להגיד- מבנה התעסוקה.

**מר לייבה - מנכ"ל העירייה:**

התכוונתי להגיד מבנה התעסוקה. במבנה התקציב בתחום הקשיחות של התקציב- יש עובדים קבועים שאי אפשר לפטר אותם. והעובדים שלנו הם עובדים מסורים ונאמנים, אבל בסופו של דבר הם גם עובדים קבועים. יש חוקת עבודה. לכן, כשמתחילים להסתכל מה ניתן לעשות, הגמישויות הן לא כמו שהן נראות. אי אפשר לייצר עירייה חדשה כשאתה עושה עכשיו מבנה תקציב, ובסופו של דבר מבנה התקציב עובד על תוספות ועל נושאים אסטרטגיים שצריך לטפל בהם. כמו שאמרתי קודם בנושא הפנימיות: אמרנו שזה נושא שצריך לטפל בו, ונניח שתהיה הסכמה לפעולה קיצונית, ויש עם זה גם הרבה מאוד בעיות, כולל בעיות ערכיות, אז זה חסכון של 10 מליון שח'- שאפשר לעשות בו דברים אחרים. אגב, העירייה עשתה הרבה מאוד פעילויות של שינוי ארגוני, של מציאת הנושאים שבהם אפשר להתייעל. מרחב הגמישות ומרחב המשחק והפעילות שלנו הוא יחסית מאוד מאוד קטן.



**פרוטוקול ישיבת פורום מועצה מס' 1  
מתאריך כ"ד כסלו תשס"ט (21/12/2008)**

- 41 -

אם נראה כאן את המסגרת לצמצום ואת אומדן התוספות, אנו רואים שבגדול רוב הגופים קיבלו תקציב נטו. הם מקבלים תוספות מתחייבות מהחלטות, משינויים, מהתייקרויות, מפעילויות, וכך הלאה. ואגב, לפעמים אפילו מזה שגופים אחרים יצאו מתוך התקציב. למשל קש"ת יצאה מתוך מרכזי הקשישים, העירייה צריכה להכנס פנימה. זו דוגמא. כל מיני עמותות, למשל בחינוך, בתחום המדינה. למשל שיקום שכונות- המדינה יצאה, אז מה עושים? נכנסים פנימה? לא נכנסים פנימה? באיזה היקף? פנימיות יום. כל מיני קרנות, וזה עוד לפני המשבר. הרבה מאוד קרנות שאנו קוראים עליהן בעתון הן קרנות שלנו- שתומכות בילדים שלנו, שהן עכשיו בחוץ. ואז יוצא מצב שכשלוש חיים באמת בצורה מאוד מאוד זהירה, מאוד מאוד עדינה ומנסים לראות מה ניתן לצמצם, זה מה שאנו מציעים לצמצם, ועל זה נדון בהמשך. כאשר הצמצום הוא- בחטיבת התפעול 12 מליון שח', ואתם רואים כאן את הצמצום. כשמינהל החינוך והתרבות - שהוא מינהל גדול- צריך לצמצם 20 מליון שח'. זה לא דבר קל. אבל מצד שני הוא מקבל 35 מליון שח'.

**מר גלעדי:**

השאלה היא- האם הקיצוץ הוא בפעולות, ולעומת זאת התוספות הם דברים שחייבים להוסיף להם בעקבות ההתייקרויות?

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

גם וגם. לא רק התייקרויות, גם וגם. הרבה מאוד דברים הכנסנו במקום דברים אחרים, הרבה מאוד דברים- יוזמות חינוכיות. הרבה מאוד דברים.

**גב' להבי:**

למשל גני ילדים.

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

גם גני ילדים.

אבל צריך לזכור שתקציב מינהל החינוך גדל בעוד 15 מליון שח'.

**מר רון חולדאי - ראש העירייה:**

גני ילדים זה פעולות. אם אתה צריך עוד גני ילדים- אתה מוסיף בפעילות.

**פרוטוקול ישיבת פורום מועצה מס' 1  
מתאריך כ"ד כסלו תשס"ט (21/12/2008)**

- 42 -

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

כן. וגם לעובדים. גם עובדים יש בזה. אז אני אומר- תקציב החינוך גדל בעוד 15 מליון שח'. אני אומר עוד דבר, ואני אומר את זה ואני מאמין בעניין הזה, ואנחנו יודעים את זה. בסוף מה שקובע זה לא ההתייחסות לעובד השולי שהורדנו או שהוספנו. מה שקובע זה אותם כמעט 800 מליון שח' שקיימים בתקציב החינוך: מה עושים אתם, איך מנהלים את העניין הזה, איך ממצים את התקציב. ואני אתן דוגמא פשוטה: מדברים כל הזמן- תוסיפו עוד עובד, תוסיפו עוד תקן. בגוף שיש בו 4,000 עובדים- אם יש העדרות בגלל הרבה מאוד דברים- של 20%- אז כל יום נעדרים בממוצע 80 אנשים מהעבודה. אם נשפר את זה ל-15% יהיו עוד 20 איש בעבודה. על ה-20 איש בעבודה צריך להתמקד ולא על העובד השולי שירד או נוסף. זה הרבה יותר משמעותי. ולפעמים מתמקדים בשעה הנוספת או בשעה שירדה, ולא מתמקדים מה עושים בשעה הזאת שקיימת. על כל שעה שירדה קיימות הרבה מאוד שעות. אני אומר, ותבדקו את זה: אין גוף בארץ שמוסיף לרווחה וחינוך כפי שהעיר הוסיפה ומוסיפה- כולל אחרי הצמצום הזה שנעשה. אין עיר כזאת! ולכן אני אומר- המיקוד צריך להיות מיקוד- איך עם הקיים עושים יותר, איך משפרים, וזה הרעיון, ועל זה אנו נדבר בתכניות העבודה הפרטניות.

**מר לדיאנסקי:**

אה יכול להגיש משפט על סעיף שונות, ועל מה התוספת של 10 מליון שח'?

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

שונות זה פר סעיף תוצאתי של העמסות, של דברים שקשורים לכל מיני דברים מערכתיים. למשל, תקשורת של כל העירייה, תמיכות של כל העירייה, מועצה דתית. כל מיני דברים חיצוניים.

**מר לדיאנסקי:**

למה נוספו 10.5 מליון שח' שם?

**מר לייבה- המנכ"ל:**

לא נוסף כאן שום דבר שהוא תוספת פעילות, זה בעיקר תוצאה של התייקרויות, תעריפים חדשים ודברים מהסוג הזה. גם לתקציב התמיכות אין לנו כוונה להוסיף, אלא אפילו לגרוע במעט.

**מר להט:**

300 מליון שח' זה סעיף ענק לשים אותו בשונות. צריך קצת פרופורציה.

**פרוטוקול ישיבת פורום מועצה מס' 1  
מתאריך כ"ד כסלו תשס"ט (21/12/2008)**

- 43 -

**מר לייבה - מנכ"ל העירייה:**

O.K. אני מקבל את ההערה, ואנו נדאג להעביר את פרוט העניין- מה יש בתוך השונות, כדי שכל אחד יראה בדיוק מה המרכיב. אני מתחייב להעביר את זה לאנשים ולעדכן את זה. אין בעיה, אני מקבל את זה.

**גב' להבי:**

תגיד מילה על מינהל הכספים, יש פה אומדן של תוספות של 13 מליון שח'.

**מר לייבה - מנכ"ל העירייה:**

מינהל הכספים הוא בעצם הגוף האסטרטגי שלנו- שאמור לתחזק את הפעילות האדירה שבה אנו נמצאים. ואנחנו עושים כל מאמץ כדי לייצר את היכולת לגבייה יותר גבוהה. אגב, גם ברמה הערכית אנו מאמינים שבסופו של דבר- החובה שלנו שכולם משלמים. כלומר, אם יש 20% או 18% שלא משלמים ארנונה בעסקים- החובה שלנו – שישלמו, כי אנו לא רוצים ש-82% יממנו את ה-18% האלה. זו החובה. מה נמצא כאן? חלק גדול מההתפתחות החיובית שהיתה בעירייה נעוצה בכך שהצלחנו להגדיל את בסיס ההכנסות בצורה משמעותית. זה מה שקרה. איך עשינו את זה? על ידי התייעלות, ובעיקר אגב- לפעמים התייעלות אומר שאני מוסיף עוד אנשים, וכל אחד שאנו מוסיפים- יש עליו תג מחיר. אני אתן לכם דוגמא: עשינו פעילות של בדיקה, כל פעם שיש חילופי מחזיקים זו נקודת כשל במערכת. חילופי מחזיקים זו נקודה שבה יש פוטנציאל לזה שאנו נאבד הכנסה. אנחנו, על כל פעילות של חילופי מחזיקים-שולחים נציג, איך אומרים, לקבל קבלת פנים לבעל העסק החדש. למה? קודם כל לראות שהכתובת בסדר, שהוא מבין, שהוא יודע, וכך הלאה. הדבר הזה יכול להוסיף הרבה מאוד מליונים לתקציב העירייה, והתחלופה של המחזיקים זה הרבה מאוד. למשל, מדדנו 10 מליון מ"ר בכל העיר בעסקים. על 10 מליון המ"ר האלה שמדדנו, על כל מ"ר שמדדנו נוספו עוד 12 שח' גביה, חיוב, שמתוך זה קרוב ל-11 גביה. כל מ"ר שמדדנו. למדוד מ"ר עולה 3 שח', וזה חיוב לאין סוף. כל אחד שיעשה את החישוב: 10 מליון מ"ר, אגב כדי למדוד 10 מליון מ"ר זה 60 עובדים, עם מערכות אחרות- תומכות, במשך 3 שנים. פעולה אדירה! אני לא יודע אם אתם מבינים מה זה למדוד 180,000 עסקים.

**מר גילצר:**

וזה תוצאה נטו, כי יש מקומות שהפחתנו להם.

פרוטוקול ישיבת פורום מועצה מס' 1  
מתאריך כ"ד כסלו תשס"ט (21/12/2008)

- 44 -

**מר לייבה - מנכ"ל העירייה:**

מי שהפחתנו, הפחתנו. זו פעולה נטו. זה הוסיף לתקבולי העירייה כסף גדול. זה עולה כסף לייצר את זה.

**מר סיקסיק:**

אבל זה לא בסדר.

**מר לייבה - מנכ"ל העירייה:**

אנחנו חושבים שהמטראז' הנכון הוא צודק, לכאן ולכאן.

**מר סיקסיק:**

אני 20 או 50 שנה הייתי 60 מ"ר, עכשיו אני 64 מ"ר, למה? ניפחתי את החנות?

**מר לייבה - מנכ"ל העירייה:**

זה פיזיקה. אם זה 64 מ"ר, זה 64 מ"ר, או אם זה 69 מ"ר או 59 מ"ר.

**גב' להבי:**

מנחם, היום לא מודדים עם מטר.

**מר סיקסיק:**

עדיף לשלם עוד 24 שח' מאשר לערער על זה.

**מר לייבה - מנכ"ל העירייה:**

אנחנו לא מודדים סתם, אנחנו בגדול לא מודדים דברים לא אמיתיים, מודדים דברים אמיתיים. האמת- מנצחת, מאוד פשוט.

**מר רון חולדאי - ראש העירייה:**

מי שיש לו פחות- משלם פחות.

**מר לייבה - מנכ"ל העירייה:**

בדיוק. אז עכשיו אתה תהיה יותר עשיר. ידעת שיש לך 60 מ"ר, עכשיו אתה בעל נכס של 64 מ"ר, תשמח. תעשה הרמת כוסית, משהו, התעשרת בעוד 10% כמעט.

**פרוטוקול ישיבת פורום מועצה מס' 1  
מתאריך כ"ד כסלו תשס"ט (21/12/2008)**

- 45 -

לכן אני אומר: תדעו לכם עוד דבר, העתיד שלנו נובע כאן. כל 1% שמאבדים כאן- אתם יודעים לעשות את החישוב לבד, זה 20 מליון שח'. 1%. 1% זה יכול להיות תנועה קלה, זה 20 מליון שח'. 20 מליון שח' זה כל הקיצוץ של חינוך, וזה הרבה מאוד דם, יזע ודמעות. לכן מדובר כאן בגוף אסטרטגי- שממנו אנו חיים וכאן משקיעים הרבה מאוד מאמצים, כי אחרת אנו יכולים להיות בנקודת עבודה שונה לחלוטין. כל אותן תכניות וכל אותן כוונות וכל אותם רעיונות וכל אותם פרויקטים, כל הדבר הזה יכול לא להיות.

**גב' להבי:**

אבל 60 עובדים, זה זמני?

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

אני אומר- כל מי שנמצא- יש לו יעדים ברורים, יודעים מה הוא צריך לעשות, זה נבדק כל הזמן, אנחנו רואים את התוצאות. הגדלנו את ההכנסות.

**מר רון חולדאי - ראש העירייה:**

כאשר יתברר לנו שסיימנו את העבודה- נפחית אותם.

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

משנת 2002 לדוגמא, בשנת 2002 גבינו בארנונה 1.7 מיליארד שח', שימו לב למספרים. העיר לא גדלה יותר מידי משנת 2002 ועד 2008, בשנת 2008 קרוב ל-2.5 מיליארד. מ-1.7 – ל-2.5 מיליארד, זה 800 מליון שח'. זה בעצם מה שעושה את הדלתא.

**מר סולר:**

מה שכתוב כאן בשנת 2008- זה התקציב שאושר או שזה בפועל?

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

אתה מדבר על זה?

**מר סולר:**

על המספר הימני.

**פרוטוקול ישיבת פורום מועצה מס' 1  
מתאריך כ"ד כסלו תשס"ט (21/12/2008)**

- 46 -

**מר לייבה - מנכ"ל העירייה:**

זה התקציב כפי שמופיע בספר התקציב. מה שקיים בספר התקציב של 2008, לא בפועל. זה לא בפועל. בדרך כלל אנחנו שומרים על סקאלה שווה. זו תכנית העבודה, תוספות וצמצומים, וסה"כ אנו גדלים. כמה שקפים: העירייה מחויבת להיות מאוזנת והיא היתה מאוזנת של עודף קל. צריך לזכור שעדיין יש לנו גרעון מצטבר שמאיים עלינו, 632 מליון גרעון מצטבר, וזה לא מעט. זה אמנם לא 886 כפי שהיה לפני מספר שנים, אבל עדיין זה לא מעט, עדיין זה צל כבד על העירייה. זה אומר שהעירייה הוציאה בעבר 632 מליון שח' יותר מאשר היו לה הכנסות, וזה לא פשוט. אנחנו לוקחים הלוואות. לא לקחנו עכשיו במשך 3 שנים, ורק ב-2008 ניקח הלוואה לטובת פיתוח. 3 שנים לא לקחנו הלוואות בכלל. כל ההלוואות שלקחנו במשך 10 השנים האחרונות - כולן היו הלוואות לפיתוח. מה שבעבר, וזה דבר שהוא תחילתה של עירייה שהולכת להיגמר ולהרס, נלקחו הלוואות ובגדול לתקציב הרגיל. בשנת 1996 נלקחו 328 מליון שח' לטובת כיסוי פערים בתקציב הרגיל. זה אומר שלא היו מסוגלים לגמור תקציב רגיל ולקחו הלוואות כדי לגמור. זה כמו משפחה שבאופן רצוף בשוטף שלה חייה מהלוואות. לא לקניית בית אלא בשוטף היא חיה מהלוואות. זה דבר הרסני. אם המגמה הזאת היתה נשארת, אם לא היה השינוי שנעשה כאן, זה אומר שהעירייה היתה חדלת פרעון. מי שמבין קצת בכלכלה - מבין את העניין. זה לנהל את העניין, ואגב, אני אפילו מזכיר שכשרון נבחר, בחודש הראשון שולמו רק חצי משכורות. אני טועה רון? בחודש הראשון שולמו חצי משכורות. ואם לא היתה נעצרת המגמה - אנו הינו חיים במציאות אחרת. כל אותם דברים שמדברים עליהם - היו ברמה של עיר שנלחמת על חייה. זה רמה אחרת לחלוטין, זה סיפור אחר לחלוטין, זה שיח אחר לחלוטין, זה תיפקוד אחר לחלוטין. ובערים כאלה כבר לא משנה שום דבר: לא נקיון ולא שרות, ולא בטיח ולא חינוך, זה עיר ששורדת כדי בכלל להתקיים. ואני שמח שהגענו לנקודה אחרת.

תקציב הפיתוח: ההשקעה הגדולה היא בביצוע תקציב הפיתוח, ואנו רואים כאן על גבי השקף את ההשקעה ב-5 השנים האחרונות. ב-4 שנים ממוצע של 600, לפני זה - ממוצע של 472, ולפני 1999 ממוצע של 268. זה אני מדבר על הביצוע ומימוש. מבחינת התקציב - אנו רואים שהיו שנים שהתקציב היה מאוד מאוד גבוה, וזה התקציב הנכון, בסביבות המיליארד שח' = שער כמו תל-אביב נדרשת להשקיע בפיתוח, בגלל אופי העיר ובגלל הרבה מאוד דברים שוודאי אתם מכירים. הצלחנו לעלות, למרות שהזהירות המתבקשת לאור האיומים ולאור המצב ולאור המקורות בשנת 2009, יש ירידה לא מבוטלת בתב"ר. עדיין הוא גדול, אבל הרבה יותר קטן מאשר היה בעבר - 620 מליון שח'. הרבה יותר קטן. יחד עם זאת עושים הרבה מאוד דברים. לא נכנס לזה, אלה המקורות שמזינים את הפיתוח. עדיין אנחנו נדרשים - כדי לפתח - לקחת הלוואה של 180 מליון שח'. 180 מליון שח' הלוואות לפיתוח, וזה נכון לקחת הלוואות לפיתוח. זה הלוואות שמייצרות כאן חיים

**פרוטוקול ישיבת פורום מועצה מס' 1  
מתאריך כ"ד כסלו תשס"ט (21/12/2008)**

- 47 -

כלכליים, מייצרות כאן עיר. כך עושים בארגונים- לוקחים הלוואות כדי לפתח, כדי לייצר את ההכנסות עתידיות, כדי לייצר את העניין.

**מר לדיאנסקי:**

שיפוץ הבנין הוא 50 מליון שח' שלקוח כהלוואה?

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

הוא בעקרון יהיה בהלוואה.

**גב' להבי:**

לא העברתם השנה מהשוטף לתב"ר, או שאני טועה?

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

העברנו סכום קטן לתב"ר לא העברנו בכלל, העברנו 30 מליון שח' לטובת גרעון. בעבר העברנו, אני זוכר את המספר, 90 מליון שח'. כתוצאה מהלחץ בתקציב הרגיל והרצון שלנו לא להגדיל את הצמצום, ואולי זו גם טעות, יכול להיות שכן הינו צריכים להגדיל את הצמצום. עשינו לחץ גדול מאוד במה שיכולנו כדי להגן על התקציב הרגיל, על התקציב השוטף, ולכן השנה- למרות שבכל השנים האחרונות העברנו תקציב מתקציב רגיל לתב"ר, השנה לא העברנו מתקציב רגיל לתב"ר. יש 30 מליון שח' לטובת מה שאנו מחוייבים מול המדינה, לטובת צמצום גרעון מצטבר. אבל לא העברנו. מרחבי הגמישות שלנו, שהיו לנו בעבר, כי העברנו לא מעט כסף – 60 מליון שח', העברנו מהתקציב הרגיל לתב"ר בשנה הקודמת, ובשנה שקדמה לה העברנו גם כן 60 או 60 ומשהו מליון, השנה אנחנו כבר לא עושים את זה, כדי להגן כמה שיותר על התקציב הרגיל ולא להזדקק לצמצומים נוספים, עד כמה שניתן.

אנחנו רואים כאן בנושא התב"ר את עיקרי הפיתוח: שש"ת- ממשיכים עם השש"ת. בפועל- יש יתרות משנים קודמות ויהיה בסביבות 19 מליון שח' שש"ת. מי שלא מכיר, שש"ת זה הפעולה שעושים בתחום שיפור תשתיות בתחום השכונה, בעיקר בתאום ובשיתוף הועד של השכונה ופעילי השכונה, ומתקדמים. זה כבר סבב שני ואנו לקראת סבב שלישי.

דבר נוסף שהוא מענין: בשד' ירושלים 110 בונים לשכת רווחה, איפה שהיתה לשכת הרווחה, והרבה מאוד שרותים עירוניים ביפו יעברו לשם. זו השקעה גדולה מאוד – 40 מליון שח' בשדרות ירושלים. השקעה גדולה מאוד, מהגדולות שיש לנו כאן, 40 מליון שח', ובעיקר תהיה שם לשכת רווחה גדולה ויפה.

**פרוטוקול ישיבת פורום מועצה מס' 1  
מתאריך כ"ד כסלו תשס"ט (21/12/2008)**

- 48 -

**גב' להבי:**

כמה מ"ר זה?

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

אנו הולכים להכניס שם בהזדמנות שאנו בונים- הרעיון הוא לנצל את כל הזכויות שיש לנו שם, כדי לא ליצור מצב שיש שטח ציבורי ולא מנצלים זכויות, כי חסר, כי אנו עדיין שוכרים ביפו הרבה מאוד מבנים. הרעיון הוא למשל- את אגף החנייה שאנו שוכרים בכסף ביפו, אז נעביר את זה למבנה שנבנה וכך גם נחסוך עלויות שכירות. אבל הדבר העיקרי זה גם לשכת הרווחה שתהיה שם בעניין.

עוד דברים שיש כאן: שבילי אופניים- ממשיכים להשקיע.

בית ספר במשתלה- 15 מליון שח'.

משקיעים בחזות בתי הספר, ממשיכים כל הזמן להשקיע.

כתות לימוד באג"אל יסודי, שיש שם חוסר, ואנו גם נבנה עוד כתות לחטיבה צעירה.

כל הסיפור של ככר התזמורת. חניון, ככר הבימה, הבימה, כל הקומפלקס הזה עם הרחובות,

השקעה של 170 מליון שח' שכבר הסתיימה ומייצרת סביבה חדשה לחלוטין, משהו דרמטי.

פרוייקטים תחבורתיים.

עוד מבנה שרותים עירוני ביגאל אלון 62, שנעביר לשם את כיבוי אש, גופי שפ"ע, גופי תברואה,

ואפילו נעביר מיד אליהו, מה שארנון רוצה לשאול, את המטרד שיש בתוך יד אליהו, גם את זה

נעביר לשם. זה מה שרצית לשאול?

**מר גלעדי:**

לא. אני רוצה להתייחס.

**גב' גלעד- וולנר:**

בנכסים- רכישות והפקעות, רכישות זה רק מבנים?

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

לא. רכישות והפקעות, רכישות זה אומר שאנו מנסים לאתר במקומות שחסר שטחים ציבוריים,

לאתר מגרשים כדי לייצר שם מבנים ציבוריים. זה נקרא רכישות. הפקעות זה קרקע שעל פי

המצב הסטטוטורי היא אמורה להיות של העירייה, ואנו מפצים את בעל הקרקע. זה נקרא

הפקעה. אגב, הסעיף הזה הוא תוצאתי בסופו של דבר. בסעיף הזה יש גם הרבה מאוד פינויים,

למשל פינוי הגדה הצפונית בירקון- שאנו מקווים לסיים את זה בקרוב, וזה דבר דרמטי. סוף סוף



**פרוטוקול ישיבת פורום מועצה מס' 1  
מתאריך כ"ד כסלו תשס"ט (21/12/2008)**

- 49 -

הירקון יהיה נקי ויהיה מעבר, ותהיה שם טיילת יפה. זה עומד להסתיים וזה עולה כסף. וכמובן בפלורנטין- שיש החלטה של ועדה מקומית לנסות למצוא שטחים כדי לרכוש בפלורנטין. גם את זה נעשה, ועכשיו המחירים נמצאים בירידה, אז אולי זה הזדמנות טובה כן לרכוש קרקעות. ואפילו בנווה צדק- אותה גינה שאמרו מראש שהגינה הזאת אמורה להיות משהו אחר, אחרי שנים שכחו מה אמרו ובאו ואמרו- איך יכול להיות שעכשיו לוקחים גינה ועושים ממנה משהו אחר, ואז גם את זה נאלצנו לרכוש. אגב, אולי בצדק מבחינת עוד שטח ירוק בנווה צדק- שלא משופעת בשטחים.

**גב' להבי:**

יש לנו פינוי פולשים שאתה רואה שלאורך הזמן הפינויים הולכים וגדלים.

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

הפינויים הולכים וגדלים וזה דבר מאוד מאוד חשוב. אגב, זה סעיף תוצאתי. במידה שבאמת אנו מגיעים למצב שתהליך משפטי מאוד ארוך הסתיים ויש תוצאה, וחלק מההפקעות זה תהליכים משפטיים, אנו נממש אותה, גם אם נצטרך להוסיף תקציב ולמצוא מקורות תקציב לעניין. עד כאן. אם יש שאלות אני אשמח לענות.

**מר גלעדי:**

ראשית אני רוצה לברך על העבודה של התקציב. זה תקציב די ברור, די נהיר מבחינת מי שמכיר את המערכות העירוניות. אבל התקציב הזה, אדוני ראש העיר הוא תקציב למעשה שמראש אנו מאשרים אותו כשאנו יודעים שאנו לא עומדים ביעדים שלו. היות שאנחנו יודעים שאנחנו נכנסים, כמו שהמנכ"ל אמר, לשנת מיתון, אנחנו יודעים שתהיה השפעה משמעותית לנושא המיתון- גם במשק וגם בנושא העיר תל אביב - יפו, ואנו בונים פה למעשה הרבה מאוד פרויקטים שאנו מתבססים על הנושא של גבית הארנונה או על הנושא של עתודות הבנייה, ומראש אנו יודעים שבסופו של דבר אנו נכנס בשנת 2009 למערכת שאנו נהיה חייבים להדק את החגורה בה. ואין לי ספק שהתקציב הזה הוא תקציב שבסופו של דבר עוד 3 חודשים אנו נצטרך לדון בו ולשנות אותו בצורה מהותית, לא בצורה שהיא בשוליים. כאשר אנחנו מראש יודעים שאנחנו נכנסים לנושא של מיתון כלכלי, וזה לא המיתון הרגיל שאנו רגילים, הולכים לפגוע בשכבות הביניים- שהם לא היו חלק מתוך שרותי הרווחה, אנחנו לא רואים פה את ההתייחסות לגידול בשרותי הרווחה. כלומר, זה לא הקהל שאנו רגילים לראות אותו בשרותי הרווחה, אלא אנו נראה קהל שיוורד למעשה מנכסיו כפי שמתארים, משכבת הביניים, שהוא למעשה יזקק ויכנס לתוך מעגל הרווחה. וגם

**פרוטוקול ישיבת פורום מועצה מס' 1  
מתאריך כ"ד כסלו תשס"ט (21/12/2008)**

- 50 -

בנושא החינוך. אם עד היום משפחה היתה יכולה להחזיק את עצמה בנושא החינוך, היא תצטרך לקצץ פה בהוצאות, והיא לא תוכל להשתתף בעלויות או בדברים שבתוך התחומים של בית הספר. ואין לי ספק שהרצון שלנו בסופו של דבר לנסות ולגעת בכל הנקודות, להמשיך את עבודות הפיתוח ולשמור על המומנטום בנושא של ההתפתחויות של העיר. לכן הנושא של העסקים הוא קטע מהותי. אני לא רואה את ה-82% גביה גם בשנת 2009, אני לא רואה את ה-94% גביה בנושא של הנכסים – של דירות. אין לי ספק שאנו נרצה לגבות את זה, אבל אנו נגיע לדלתות שלא נוכל שם להוציא את הכסף, ובסופו של דבר אנו צריכים להתחשב בדברים שכבר נמצאים בפתח. אנחנו לא חוזים את זה, זה דברים שהיום כבר מתרחשים לנגד עינינו. לכן לדעתי התקציב הזה הוא תקציב שחייב היום לקבל רביזיה והתייחסות אחרת.

**מר רון חולדאי - ראש העירייה:**

יש עוד שאלות?

אם אין שאלות חברים, אז תודה רבה לכם על תשומת הלב, וניפגש בדיוני התקציב.

**מר לייבה - מנכ"ל העירייה:**

מי שיש לו עוד שאלות, ורוצה לשאול- נשמח תמיד לענות.

**מר רון חולדאי - ראש העירייה:**

אנשי הגזברות לרשותכם, מנחם לרשותכם.

**הישיבה נעולה**