עיריית תל-אביב - יפו
פרוטוקול מס' 3
ישיבת פורום מועצה מתאריך 22/07/09

פרוטוקול מס' 3 של פורום מועצה מתאריך 22/07/09

השתתפו: רון חולדאי, ראש העירייה

ח. אבי גיא	ב. בביוף	א. גלעדי
ר. גלעד וולנר	י. גולדרינג	נ. וולוך
פ. ויסנר	י. ויצמן	כ. עוזרי
א. זמיר	ת. זנדברג	מ. טיומקין
ר. לדיאנסקי	מ. להבי	ד. להט
ש. מסלאוי	א. סולר	

נכחו בישיבה : מ. לייבה – מנכ"ל העירייה

וה"ה:

ע. סלמן	מ. גילצר	ע. אברהמי	ד. אלטשולר
ד. לוטן	ס. פריימן	י. פורמה	ד. צימר
מ. בנימיני	ע. וינברג	א. כהן	ג. בן-חורין

עובדי אגף התקציבים

רשמה: ישראלה אגמון

על סדר היום:

1. הצגת מסגרות תכנית העבודה ותקציב העירייה לשנת 2010.

****

4. הצגת מסגרות תכנית העבודה ותקציב העירייה לשנת 2010

מר רון חולדאי - ראש העירייה:

ערב טוב. השנה, בשנת 2009 , עקב הבחירות שהתקיימו בנובמבר 2008 אנו מקיימים בעצם תהליך כפול של דיון בתקציבים שנתיים. בראשית השנה קיימנו את הדיונים שהביאו לגיבושו של תקציב 2009 שאתו אנחנו חיים היום. העברנו את התקציב בסוף מרץ 2009. אנחנו נמצאים עכשיו בתהליך במסגרתו- מעכשיו ועד סוף שנה זו, אנו צריכים לגבש ולהביא לידי כך שיהיה לנו תקציב לשנת 2010. הדיון הזה או המקום הזה- פורום מועצה, הוא המקום שבו שמים בעצם את הבסיס, את הנחות היסוד ואת הנתונים הכלכליים החזויים כמיטב יכולתנו, כדי להתחיל בסדרת הדיונים שתהיה מעכשיו ועד סוף דצמבר, שאז אנו נידרש להכרעה ולהצבעה – להכריע לגבי תקציב 2010. אפשר לומר ברגע זה שאחרי הדיונים בחוק ההסדרים כפי שהיו, שלפחות לרגע זה חלק מהאיומים הוסרו, ורמת הוודאות שיש לנו לגבי המציאות התקציבית- קצת טובה יותר. הוודאות קצת טובה יותר. עדיין, אין להוציא מכלל אפשרות, כמו תמיד, שממשלת ישראל- במסגרת כל מיני דיונים, הכרעות וכן הלאה, תחליט לגבי 2010 עוד הכרעות ודיונים וחוקים והסדרים וכל מיני דברים, אבל לרגע זה לפחות- הנושא של הלאמת הארנונה ירד מעל הפרק ברגע זה. יש ציפייה לפחות שאותן ערים שהן נטולות מענק, אותם 52 הישובים, 52 במספר סה"כ, בכל זאת יבוא ויציעו איך הם משתתפים בחלקם בכל הדבר שקוראים לו מענקי האיזון לשנת 2010. זה עוד יידון ונראה מה יהיה, לא ברור.

הנושא של חלף השבחה ירד מעל הפרק, לפחות לרגע זה. אין ספק שחלק מהדברים-אנו יודעים וכבר דיווחתי שלמשל הנושא של שיפוי של אזרחים וותיקים שהיה ניתן על ידי הממשלה- נלקח מאתנו, מדובר ב-3 מליון שח' בשנה ועוד כהנה וכהנה דברים שקורים. אבל ברמת המקרו אפשר לומר שלפחות כרגע אנו באים בוודאות מסוימת שעל פיה ניתן לבנות תקציב ל-2010 בהנחות היסוד שיובאו כאן במהלך ההצגה. ומעכשיו נתחיל את סדרת הדיונים, למרות החום הכבד, הלחות, העייפות, ואיך אמרת? להוציא חוק להוציא את אוגוסט מלוח השנה. אז עד שנצליח- נצטרך להמשיך.

מר לייבה- מנכ"ל העירייה:

צהרים טובים.

לאור שאלות שככה הופנו, אני אגיד מילה, וודאי שאלתם את עצמכם מה זה היה התסיסה, השיבושים, העיצומים שהיו ביומיים האחרונים. אני לא רוצה להכנס לסיבות, הן מורכבות, הן לא לעניין, אבל חשוב שנבין. אנחנו בתקופה מאוד קצרה הכנסנו מערכת מחשב חדשה שהיא מערכת

אסטרטגית, שהיא- הייתי אומר- כמעט קשה מאוד לארגונים, כולל ארגונים פרטיים ובכלל זה בנקים- להכניס מערכות חיוב מהרמה הזאת. ובמקביל נכנסנו למרכז שרות חדש, עברנו מקום. כל התהליכים האלה הם תהליכים שמלווים בחיכוך גדול, וזה טבעי, אבל חשוב לומר שהדברים הם תחת שליטה, בנתיב השתפרות, והמערכת הזאת תהיה מערכת בוודאות, כלומר, זה לא אולי, אני אומר את זה בוודאות, היא תהיה מערכת מעולה, שתיתן אפשרות לתת שרות מעולה לאזרח, וגם לבצע את גביית הכספים בצורה טובה ויעילה. אין ספק שבהתחלת הדרך היו הרבה גם מאוד תקלות. כמות התקלות התמעטה, היא כמעט אפסית. כאשר אומרים הרבה, כאשר מדובר על שברים של 0. משהו אחוז תקלה- זה הרבה כי זו מערכת כספית, אנו מדברים שלא עוד הרבה זמן, ברמת אמינות הנתונים היא תגיע כמעט באופן מלא. יחד עם זאת מערכת שמבחינת הנדסת אנוש היא בנויה על הדגם הגרמני של SAP, ולגרמנים יש כמה דברים שהם לא מוכרים אצלנו-בארצנו הקטנטונת. למשל, בגרמניה לא מוכר שמישהו יתן צ'ק והצ'ק יחזור. הם לא העלו בדעתם שיש תהליך כזה. ואז עכשיו אתה צריך למצוא תהליך שגם אם קיבלת צ'ק אולי הוא חוזר, זו סתם דוגמא פרוזאית, ועוד הרבה מאוד דברים. אז עשינו הרבה מאוד התאמות, כרגע עובדים באינטנסיביות לתקן. ידענו שאנו נכנסים לזה, היה חשוב לנו להכניס את זה ב-1.1.2009 כי אפשר להכניס את זה רק בתחילת שנה. לא יודעים, אבל המערכת הקודמת קרסה, היא מערכת שלא קיימת. מתגעגעים למערכת הקודמת, אבל זה געגועים למשהו שלא קיים, כי המערכת הקודמת קרסה, היא לא היתה קיימת באופן מעשי. ברור שיש כאן עובדים בתווך ואנחנו מטפלים בהם, וברור שסה"כ קשה להם- כי העבודה היא עבודה מאוד מאומצת. ואנו עושים הרבה מאוד פעולות, גם בתחום החברתי וגם בתחום התגבור בכוח אדם מסיבי, וגם בהרבה מאוד תחומים: גם בתחום הטיפול במערכת, גם בתחום ההטמעה, ההדרכה וההכשרה, וההתייעלות בתהליכים, והרבה מאוד דברים שעושים את זה. אנשים רוצים לדעת,אז תדעו שהעיצומים מאחורינו, זה היה יומיים, הוציאו לחצים, נגמר, ממשיכים הלאה.

<u>גב' זנדברג</u>:

אתה יכול בכל זאת לפרט בשתי מילים?

<u>מר לייבה- מנכ"ל העירייה</u>:

יש לנו מצגת של הרבה מאוד שקפים.

מר <u>רון חולדאי - ראש העירייה</u>:

זה לא קשור בשום דבר לעבודה השוטפת. העבודה השוטפת עובדת. אם אתה רוצה באמת ללמוד, תשקיע קצת זמן,

<u>מר לדיאנסקי:</u>

אם אני רוצה לדעת, אני זכאי לקבל תשובות, כמו גם יתר חברי המועצה.

<u>מר רון חולדאי - ראש העירייה:</u>

אתה קורא בעתון וקופץ.

<u>מר לדיאנסקי:</u>

כי אם הייתם מעדכנים אותנו במייל פשוט.

<u>מר רון חולדאי - ראש העירייה:</u>

אני לא אעדכן אותך במייל, כי היום היתה גם בעיה בגן הילדים וזה לא מעניין אותך.

<u>מר לדיאנסקי:</u>

זו לא דוגמא , זה מיקרו. זה דבר שהוא מהותי מבחינת מתן שרות.

<u>מר רון חולדאי - ראש העירייה:</u>

התושבים מקבלים שרות והעסק עובד. כרגע חזרו לעבודה והכל עובד, לא היתה בעיה.

<u>מר לדיאנסקי:</u>

אני ניזון מהעתון.

<u>מר רון חולדאי - ראש העירייה:</u>

לא היתה בעיה, היה איזשהו סכסוך עבודה שנפתר, נגמר, היה, הלאה.

<u>מר גולדרינג:</u>

מה ההיקף של חוסר הגביה או של עודף הגביה שהיה?

<u>מר לייבה- מנכ"ל העירייה:</u>

אנו לשמחתנו גובים בהתאם לגרף השנתי המתוכנן, אפילו טיפה מעל. אבל אנחנו בתוואי. זה לא דבר שבוחנים את זה יום יום. כלומר, בוחנים את זה יום יום אבל אי אפשר להסיק מסקנות יום-יום. אבל אנחנו שמחים לומר בצורה מלאה, אנחנו בגרף ואנחנו נעמוד באופן מלא, 100% בתכנית הגבייה שלנו. באופן מלא, בוודאות.

מר גולדרינג:
היו כל מיני שמועות על אנשים שניגבו מהם סכומים.

מר לייבה- מנכ"ל העירייה:
אמרתי, מתוך מאות אלפים, הטעויות היו ,

מר לדיאנסקי:
יש פה עניין שהוא חשוב וחשוב לדעת.

מר לייבה- מנכ"ל העירייה:
(הצגת הדברים מלווה בשקפים) אני רוצה לרוץ הלאה.
נתחיל עם נתונים: אני אעבור במהירות, סה"כ אתם כבר מכירים את הנתונים, נעבור עליהם במהירות. תל-אביב- 400,000 תושבים, 1/2 מליון תושבים. אתם רואים את הנתונים.
תל"ג בתל אביב הוא גבוה פי 2.5 מהממוצע הארצי- כיאה להיותנו המרכז הפיננסי.
5% מהתקציב העירוני מושקע בתרבות ואמנות, אתם יודעים, זה פחות מהאחוז בתקציב המדינה.
אתם רואים את הכמויות ואני לא רוצה לקרוא אותן, אתם מתרשמים.
בחרנו להציג את העניין של בתי ספר – חינוך מיוחד, שאנחנו כאן כעיר- כמרכז המטרופולין ויותר ממטרופולין- נותנים מענה מערכתי להרבה מאוד ישובים, מעל 80 ישובים. זה נותן עוצמה לטובת הנזקק.

מר גלעדי:
אבל מורידים אצלנו 3 מליון ברווחה . אצלנו אנחנו מורידים.

מר לייבה- מנכ"ל העירייה:
ועוד מורידים אצלנו. את המלחמות שלנו אנו לא נלחמים על חשבון המסכנים.
אני מבקש, אם אפשר בלי הערות, זה יעזור לכולם.

מר גלעדי:
גם לנו יש מסכנים.

גב' עוזרי:
אם אפשר לשאול שאלה?

מר לייבה- מנכ"ל העירייה:

אבל רק הבהרות.

גב' עוזרי:

לגבי ה-50% שבאים לא מתל-אביב, האם העיריות החיצוניות משתתפות אתנו?

מר לייבה- מנכ"ל העירייה:

לא. הם משתתפים לפי החוק במה שצריך להשתתף בחינוך המיוחד, יש אגרה מיוחדת. יחד עם זאת בתל-אביב- יפו- כל השרות שאנו נותנים הוא תמיד מעבר למה שהמדינה קבעה. ולכן, יש הוצאה עודפת, אם אני זוכר נכון, של מעל 10 מליון שח' בתחום בתי ספר לחינוך מיוחד, ואת זה בסה"כ אנו לא מפלים בין ילד נכה שמגיע מחולון או נכה שמגיע מתל-אביב, כי אנחנו רואים בזה דבר ערכי מאוד חשוב. ובזה תמיד השתדלנו לא לגעת אלא באמת לתת את החיבוק לכולם, כי בסה"כ זה ילדים שלא שפר עליהם גורלם.

גב' להבי:

והמוסדות האלה מפוזרים בכל העיר, או שרק בכניסות.

מר לייבה- מנכ"ל העירייה:

בכל העיר. חלק גדול זה הסטורי, אין כוונת מכוון, זה בצפון, בדרום, במרכז, בכל העיר.

מאזן הניידות: אנו בעה"ש, איפה לוברט?

גב' זנדברג:

מה ההבדל בין שינוי אוכלוסיה לבין מאזן ניידות?

מר לייבה- מנכ"ל העירייה:

מאזן ניידות זה המאזן בין העוזבים את העיר לנכנסים לעיר. שינוי אוכלוסיה זה כמה מתים וכמה נולדים. שינוי אוכלוסיה כולל גם מאזן ניידות, וכמה מתים וכמה נולדים, זה המאזן הכולל. כפי שאתם רואים, מאזן הניידות- האדום- משנת 2004 הוא מאזן ניידות חיובי, כלומר- יותר אנשים מגיעים לעיר מאשר עוזבים את העיר. ואנו רואים שתוך שנה צפוי לעבור את המחסום של 400,000, כלומר העיר תעבור את ה- 400,000. שנה, אולי שנתיים.

מר גולדרינג:
המרכז למחקר מציגים 2 ערכים, אחד של רישום האוכלוסין ואחד של התושבים.

מר לייבה- מנכ"ל העירייה:
זה המספר שאנו מאמינים שהוא המספר הנכון, רישום האוכלוסין, אני לא רוצה- זו הרצאה שלמה, הוא מספר די בוסר, די גולמי, הוא לא בדיוק המספר. הוא מחייב להרבה מאוד דברים כי הוא מספר רשמי, אבל זה המספר הנכון.

אנו מדברים על מספר התלמידים במערכת החינוך שהוא בנתיב עלייה, רואים את העלייה, וזה ממשיך לעלות. יש לנו תחזית ל-5 שנים, ל-10 שנים, ול-25 שנה, ואנו רואים את הגרף שהוא גרף של עלייה. העיר נעשית יותר צעירה, הגיל החציוני יורד, הרבה מאוד משפחות, וזה הביטוי. גם גני ילדים. 370 כתות גן זה כמות אדירה. הוספנו 27 כתות, מספר דומה הוספנו שנה לפני זה, בתקופה של 0 זמן כמעט – מעל 50 כתות, זה המון. מי שמבין את המספרים- זה המון. וגם השנה אנו רואים את המספרים.

מוסדות קהילה- תתרשמו, אני לא אעבור על זה, יש לכם את הנתונים.

פיזור בכל המקומות.

מוסדות תרבות, כמובן שאנו כאן- יש מגוון רחב, יש את המרכזים המשמעותיים במדינה, תתרשמו.

אנו רואים את מספר המבקרים. תבינו, חשוב להבין כאשר מדברים על תרבות- שזה לא רק ביטוי ערכי למה שאנחנו. זה גם ביטוי ערכי וזה בעיקר ביטוי ערכי, אבל גם מבחינת חיי הכלכלה וחיי החברה וחיי הרחוב, והמרכזיות, כל הדבר הזה בהחלט נובע גם מאותם מליונים של אנשים שמגיעים למוסדות התרבות של העיר וצורכים את השרותים.

גב' וולנר-גלעד:
יש לכם הערכה בערך כמה מהם תושבי העיר וכמה מהם מגיעים מבחוץ?

מר לייבה- מנכ"ל העירייה:
אני לא יודע, אני יכול לבדוק. תרשום לי לבדוק, אם יש אנחנו נעביר. כרגע אני לא זוכר.

אתם רואים את הכמות של תושבים שמטופלים בשרותי רווחה עירוניים. ירדנו מ-12.5%. זה מספר תוצאתי כמובן. משהו באזור 50,000 מטופלים ברמות שונות של טיפול, לא אכנס כאן לפרוט, אבל זה כמות לא מבוטלת.

<u>מר לדיאנסקי:</u>
הירידה היא בגלל פחות משאבים שמושקעים?

<u>מר לייבה- מנכ"ל העירייה:</u>
לא.

<u>מר לדיאנסקי:</u>
או שאנשים נהיו,

<u>מר לייבה- מנכ"ל העירייה:</u>
הירידה זו תוצאה של צרכים. רוב האוכלוסיות החדשות שהגיעו לעיר הן אוכלוסיות יותר חזקות, בצפון. השכונות החדשות שנבנו הן בצפון.

<u>גב' להבי:</u>
לא כולל האתיופים בפנים.

<u>מר לייבה- מנכ"ל העירייה:</u>
הגוש הגדול, 1750, זה בצפון.
שטחים ירוקים: תראו את הדבר הדרמטי של הפארק האחרון שנבנה, מדרון יפו עם- 230 דונם . מי שלא ראה- אני ממליץ לו לראות את זה, באמת משהו מרשים. צ'רלס קלור, שדרות ההשכלה- שזה דבר מדהים ויפה. אתם רואים את הכמות. נכון, עדיין זה לא פריסה, הפריסה היא פריסה שנובעת גם מהתנאים האורבאניים הספציפיים ויש מקומות שיש יותר, יש מקומות שיש פחות, אבל בגדול אני חושב שזה. אגב, בגבעתיים לצורך השוואה, כמה דונם של גינות יש? יש 230 דונם, שזה הגודל של מדרון יפו. כל גבעתיים היפה והנחמדה והאהובה.

<u>גב' עוזרי:</u>
היא קטנה.

<u>גב' זנדברג:</u>
כמה תושבים יש בגבעתיים?

<u>מר לייבה- מנכ"ל העירייה</u>:

יש לא מעט. אני חושב שיש באזור 70,000.

<u>מר לדיאנסקי</u>:

לא, יש 40,000 איש.

<u>גב' להבי</u>:

חצי מהגינות זה על שטח שלנו.

<u>מר לייבה- מנכ"ל העירייה</u>:

זה סתם להשוואה, כדי שתדעו, זה לא כדי לפתוח דיון.

<u>מר לדיאנסקי</u>:

אל תדאג, לא נעבור לגבעתיים.

<u>מר לייבה- מנכ"ל העירייה</u>:

גם תחום איכות הסביבה הוא תחום מאוד חשוב על סדר יומנו, מאוד חשוב לנו לקדם את העניין באופן שיטתי. אתם רואים, זה לא קורה מעצמו, זה לא מן אללה, זה מעשה אדם וזה טיפול של הרבה מאוד שנים, ואתם רואים כאן את היקף החריגות. ולא שאין לנו מה לעשות, יש הרבה מאוד מה לעשות, יש תכניות אב ויש התקדמות, אבל בהחלט אני חושב גם להסתכל על הנתונים- שהם נתונים אוביקטיביים שאפשר לראות, וזה נמדד.

<u>מר לדיאנסקי</u>:

זה 2 נקודות ניטור.

<u>מר לייבה- מנכ"ל העירייה</u>:

זה חריגות חצי שעתיות. זה נמדד ב-2 נקודות מייצגות. זה לא נקודות שאנו בחרנו, זה נקודות שהמשרד לאיכות סביבה בחר, זה נקודות מייצגות, הן נקודות יחסית קשות. דרך פתח תקווה זה אחד מהאזורים היותר קשים שיש. זה לא איזה משהו שבחרנו בשכונה בצהלה, אלא באמת במקום שהוא אינטנסיבי מבחינתנו.

הרכבת כמובן- זה אחת הברכות הגדולות מאוד של העיר, ואני אדבר אחר כך על הנושא של תחבורה ציבורית כדבר אסטרטגי.

פאר, התחילו לדבר בין הירוקים לעיר לכולנו? או לריב? לדבר או לריב?

<u>מר גולדרינג</u>:

למה זה עניין שלך?

<u>מר לייבה- מנכ"ל העירייה</u>:

זה עניין שלי כי אתם מפריעים להרצאה, זה העניין שלי, אחרת זה לא היה משנה לי.

<u>מר גלעדי</u>:

כל עוד שלדיאנסקי פה, זה בסדר.

<u>מר לייבה- מנכ"ל העירייה</u>:

25 מליון הנסיעות האלה הן מאוד משמעותיות כמובן. זה אנשים שמגיעים, הם צורכים בתל-אביב, הם עובדים בתל-אביב, אבל הם מזהמים ולא מכבידים על התנועה ועל החנייה וכך הלאה.
תשתיות: סה"כ הרבה מאוד השקעה בתשתיות, אבל אתם רואים שהצרכים הם גדולים מאוד, ועדיין יש עוד הרבה מאוד לאן להתקדם. עושים את המאמצים מידי שנה להמשיך להתקדם , אני אציג את זה בהמשך.
היתרי בנייה: למרות המיתון יש הפתעה נעימה, הרבה מאוד יחסית בשנת 2009. כמות ההיתרים היא 1,086, זה כמעט כמו בשנת 2008 , בחצי שנה. כלומר, יש עומס או יש דרישה, שאני לא יכול להגיד שזה מגמה, אבל זו עובדה שיש כאן משהו שהוא קצת שונה מאווירת המיתון שאנו חיים בתוכה.

<u>מר גולדרינג</u>:

נראה ששנת 1999 היתה שנה מאוד טובה, מה היה אז?

<u>מר לייבה- מנכ"ל העירייה</u>:

צווי הריסה. גם בונים וגם הורסים. אנו בסה"כ ממשיכים לאכוף את החוק ולהקפיד על כך שיהיה כאן סדר ציבורי, ועושים את זה על ידי פעילות כפי שאתם רואים כאן. אגב, חצי מצווי ההריסה בכל הארץ נעשים בתל-אביב יפו. גם פולשים, כולל פולשים סדרתיים שיש לנו כאן.

<u>מר גולדרינג</u>:

צווי הריסה שמוצאים, כמה מהם מבוצעים?

מר לייבה- מנכ"ל העירייה:

צווים מינהליים כולם.

מר גולדרינג:

כולם מבוצעים?

מר לייבה- מנכ"ל העירייה:

אלא אם יש עיכוב בבית משפט. כלומר, כל צו שלא מעוכב בבית משפט- אנו עושים את זה על פי החוק.

מר גולדרינג:

אלה נתונים,

מר לייבה- מנכ"ל העירייה:

נתונים של ביצוע. אלא אם זה מעוכב. בצווים משפטיים עושים את זה בקצב אחר, גם כאן בדרך כלל לפי הנחיית בית משפט. בית משפט אומר- צו שיפוטי, אפשר להרוס מעוד 3 שנים, אז מעוד 3 שנים, בסמוך למועד הסיום- אנו מבצעים את ההריסה.

פינוי פולשים, אתם רואים את פינוי הפולשים. זה כמובן פונקציה של מה שפולשים. אנו מקפידים לשמור על האדמות שלנו. יש בעיה עם אדמות המינהל, לכל המינהל יש איזה מפקח אחד על כל האדמות שיש כאן בעיר. אנו גם עוזרים בשמירת אדמות המינהל, מפני שפולש שפולש לשטח ציבורי- יוצר הרבה מאוד בעיות אחר כך- של פיתוח וכיו"ב.

ביטוי לציבור שפונה אל העירייה- מבחינת פניות ציבור שכפופה לראש העיר- 18,000 פניות, שומרת על זמן מענה מאוד נמוך. 11,000 היו 30 ימים, ואתם רואים את תהליך הירידה המשמעותית בטיפול. צריך להבין שכאשר אנו מדברים על היקף שרות, בחצי שנה, זה חצי שנה, מעל 700,000 שיחות. זה כמות מדהימה . 161,000 פרונטלי- זה כמויות גדולות מאוד . ארגון שרותי מהגדולים שיש. זו כמות גדולה, וכאשר מדברים נניח רק אם 5% לא נוכל לענות, רק 5% זה כבר 35,000 שיחות. 5%. 95% זה לא רע. אז תבינו את הממדים, כאשר האדם השולי מבחינה כלכלית פונה-צריך להבין את ההיבט הכולל- שמדובר על אחד ממליון.

מר לדיאנסקי:

האדם הסביר.

מר לייבה- מנכ"ל העירייה:

האדם הסביר.

מר גולדרינג:

כמה תלונות ציבור התקבלו?

מר לייבה- מנכ"ל העירייה:

אמרתי קודם, 18,000.

מר גולדרינג:

תלונות, לא פניות.

מר לייבה- מנכ"ל העירייה:

אין לי כאן, אני אנסה, אני אספק את זה. אגב,אנו צריכים בקרוב להוציא את הדו"ח על פי החוק.

גב' זנדברג:

מה ההבדל בין תלונה לפנייה?

מר לייבה- מנכ"ל העירייה:

יש הגדרה בחוק.

שאלה:

לא כל הפניות הן תלונות?

מר לייבה- מנכ"ל העירייה:

לא. חלק מהפניות אומר, פונה מישהו ואומר- אני שואל מתי יבנו אצלי גן משחקים. בודקים ואומרים- יבנו או לא יבנו וכו'. זה פנייה.

גב' זנדברג:

מי מסווג בין פנייה לתלונה?

<u>מר לייבה- מנכ"ל העירייה</u>:
מנהלת פניות הציבור היא גם הממונה על פניות הציבור, והיא מסווגת את העניין. פניות זה אומר, למרות שמגיע לי על פי החוק לעשות כך וכך.

<u>גב' זנדברג</u>:
את העברית אני מבינה, אני שואלת איך מסווגים.

<u>מר לייבה- מנכ"ל העירייה</u>:
היא, הממונה על פניות הציבור שהיא גם מנהלת פניות הציבור.

<u>גב' זנדברג</u>:
כל פנייה מגיעה אליה?

<u>מר לייבה- מנכ"ל העירייה</u>:
כל פניה מגיעה אליה.

<u>גב' זנדברג</u>:
700,000?

<u>מר לייבה- מנכ"ל העירייה</u>:
לא 700,000. היא 18,000 פניות בשנה.

<u>גב' זנדברג</u>:
וכל אחת עוברת אצלה אישית?

<u>מר לייבה- מנכ"ל העירייה</u>:
לא אצלה, יש לה צוות של 12 עובדים, והם מסווגים, והם עובדים. כל דבר שאני מדבר אתך- זו מערכת שלמה של פעילויות.
אני עובר למטרות, אני עובר לתכנית העבודה של 2010. אנו נציג את זה ברמה קצת שונה ממה שהצגנו את זה בפעם שעברה, נדבר על המטרות ואחרי זה נתרגם את הדברים בדיוני תכנית עבודה לדברים יותר בקטן, לדברים יותר אופרטיביים, עד הסוף- להגיע לרמת התקציב הבודד. חילקנו את זה למשפחות.

במשפחת איכות החיים אני אדבר על המטרות שיש בתכנית העבודה. אחד הנושאים שהם נושאים שראש העיר קבע אותם כנושאים שהוא הנושא אולי האסטרטגי ביותר, המטריד ביותר והמהותי ביותר על סדר יומה של עיריית תל-אביב-יפו זה בעצם נושא התחבורה, תחבורה ציבורית, וכאן- בעניין הזה אנו נעשה את כל המאמצים להניע את העגלה הזאת קדימה למרות המגבלות המשפטיות, הרגולטיביות ו-1,001 מגבלות שקיימות. אנחנו נשקיע את כל המשאבים שניתן להשקיע ואת כל מאמצי הזמן, האנרגיות והכוח, ואתם רואים את העניין. בעצם אנו מדברים על תכנית אב אחת כוללת לתחבורה. כאשר אומרים-כוללת לתחבורה, לא מדברים רק על המרחב הגאוגרפי של תל-אביב-יפו, מדברים על המרחב הגיאוגרפי של המטרופולין. כי גם אם עכשיו יש קו שנוסע מרעננה לתל-אביב ויש נת"צ בתל-אביב ואין נת"צ מרעננה עד תל-אביב, זה לא עוזר לתושב שרוצה להתניע באמצעות אוטובוס. לכן צריך להסתכל מעבר לאזור הגיאוגרפי של תל-אביב יפו, צריך להסתכל על המרחב המטרופוליני היותר רחב. ויש סוף סוף איזו הבנה מסוימת, ניצנים של הבנה – לגבי הקמה של רשת תחבורה מטרופולינית, דבר מאוד חיוני. כי אם אתם מבינים איך תכנון התחבורה נעשה, כשיגאל אלון, כשמגיע לגבעתיים פתאום אין לו כלום, למה? כי הוא הגיע לגבעתיים.

<u>גב' זנדברג:</u>
איך אנו בפועל עושים את זה? הרי הרבה פעמים אנו אומרים למשל על הרה-ארגון- שזה לא סמכותנו.

<u>מר לייבה- מנכ"ל העירייה:</u>
לא. אנו עושים את זה על ידי פעולה מול משרד התחבורה, ראש העיר עם שר התחבורה, מול שר האוצר, אנחנו מול הנהלת משרד התחבורה, מנכ"ל משרד התחבורה, מנכ"ל משרד האוצר, פקידי האוצר הנוגעים בדבר. אנו מנסים לרתום פוליטיקאים כי זה גם דורש חקיקה מיוחדת, ולייצר כאן איזה תהליך ואיזו תובנה פוליטית-ציבורית באשר לחיוניות ההסתכלות בנושא תחבורה במימד הרחב ולא במימד של מדינה ועיר. אגב, כל מה שיש במשרד התחבורה כדי לנהל את כל המשק הזה זה 2.25 פקידים- שלא מסוגלים בכלל,

<u>גב' זנדברג:</u>
כלומר, במובן מסוים אנו כאילו לוביסטים לעניין הזה.

<u>מר לייבה- מנכ"ל העירייה</u>:
עירייה מקדמת גם דברים. העירייה אין לה סמכויות רבות בתחום, אבל עירייה יש לה את החובה. היא מוגבלת. ברגע שאין לך סמכות- ברור שהיכולת שלך לשנות היא יכולת מוגבלת. אפשר להתייאש, וזה באמת מייאש,

<u>מר לדיאנסקי</u>:
אל תדאג, לא נתייאש.

<u>מר לייבה- מנכ"ל העירייה</u>:
אבל אנחנו בהחלט רואים בזה נושא אסטרטגי. ראש העיר שם את זה למעלה, בקדמת הבמה, אנחנו חושבים שזה יכול לשנות מקצה לקצה את העניין. למשל, יש למדינה יש הרבה מאוד בעיות מול הזכיינים של הקו האדום. זו לא בעיה שלנו. אנחנו נכנסנו עמוק לתוך העניין. הבנקים לא רצו לממן לזכיין את זה בגלל מה שנקרא תהליך היתרי הבנייה. נכנסנו לתוך העניין, התחייבנו להרבה מאוד דברים, התחייבנו אפילו להגיע למצב שאם נניח תהיה בעיה- מי שיפסוק זה לא אנחנו, לא מהנדס העיר- שיש לו את הסמכות בחוק, אלא מישהו חיצוני- כדי להרגיע את הבנקים. זו פעולה שאנחנו רואים שזה חשוב- אז עושים. עושים את הכל כדי לגמור את העניין.
אנו מקווים שיש הסכמה עם חברת "דן" ומשרד התחבורה ומשרד האוצר לרה-ארגון של תחבורה ציבורית. זה יופי, זה רשום כאן, חברת "דן " לא תמיד היתה ידועה ביציבות ההחלטות בעניין , ואני אומר את זה בלשון המעטה. אנחנו מקווים שהפעם לא ניתן להם להתחמק מהעניין.

<u>מר גולדרינג</u>:
מה המשמעות התקציבית של מטרה כזו?

<u>מר לייבה- מנכ"ל העירייה</u>:
אין משמעות תקציבית מפני שזה אחריות של "דן " ושל המדינה.

<u>גב' להבי</u>:
יש 15% עלינו.

<u>מר לייבה- מנכ"ל העירייה</u>:
לא. לא ב"דן". אוטובוסים זה המדינה.
הוא שאל אותי- מה לגבי רה הארגון של קווי השרות של חברת דן,

מר גולדרינג:

לא. באופן כללי.

מר לייבה- מנכ"ל העירייה:

ולזה אין משמעות.

גב' וולנר-גלעד:

אין איזשהו ייעוץ עירוני במובן הזה?

מר לייבה- מנכ"ל העירייה:

יש. אנחנו משתמשים כמובן באנשי מקצוע בתחום. אנו לא יודעים הכל, אנו משתמשים במיטב אנשי המקצוע שקיימים בשוק. כדי לארגן למשל את רשות תחבורה מטרופולינית- זה דבר מאוד לא פשוט. זה גם דורש רגולציה, גם חקיקה, גם דורש הסכמה בין הרשויות, זה לא איזה משהו שאנו מודיעים. זה תהליך מאוד מורכב, מאוד מסובך, מאוד עדין, אפילו פוליטי, וחקיקתי. כל הדברים האלה. אנו מנסים לחבר בין אנשים, לגשר על חילוקי דעות, כדי לקדם. אפילו לוותר. לכאורה אנחנו העיר הגדולה, החזקה והמשמעותית, במידה רבה אנחנו אפילו אומרים- תוותרו, תנו גם לאחרים. אנחנו אומרים- ניתן גם לאחרים.

מר ויסנר:

יהיה על זה דיון?

מר לייבה- מנכ"ל העירייה:

כמובן. כאשר יהיה משהו בשל בעניין הזה אנו נבוא עם זה להנהלה, למועצה, נבוא לוועדות הרלבנטיות. אבל חשוב שתדעו שהנושא הזה הוא בקידמת הבמה, חשוב שתדעו. בעניין הזה אני חושב שיש כאן הסכמה מאוד רחבה של המועצה לגבי העניין הזה.

מר ויסנר:

בנושא הזה- אני חושב שאנו צריכים לעשות תקציב מסוים לפעולות- על מנת שהדבר הזה יתממש, לפעולות של יחסי ציבור.

מר לייבה- מנכ"ל העירייה:

יהיה. יש.

מר ויסנר:

יהיה תקציב שנדע מה אנו עושים עם קואופרטיב "דן" לא זז.

מר לייבה- מנכ"ל העירייה:

זה קיים, יש. בסדר, אנו נראה את זה בהזדמנות הראשונה.
אגב, אני לא אגע בכל הדברים כי זה באמת יהיה ארוך מידי. אני אדבר על שימוש באופניים. אנו עכשיו מתקדמים בכיוון של סגירת מכרז האופניים, השכרת אופניים, 1,500 זוגות אופניים. אנחנו מתקדמים , ראש העיר גם מכנס את ראשי הערים באזור כדי לרתום אותם לעניין במחירי מבצע, כי ברגע שהכמות עולה- המחיר יורד. והכוונה היא גם, חוץ מזה יהיו השקעות גדולות מאוד בשבילי אופניים, לסגור קצוות, לסגור דברים, לחבר בין הדברים, כדי לחזק ולהמשיך להטמיע את העניין הזה של שימוש באופניים, ואגב- גם עידוד הליכה ברגל. לא פחות חשוב. בהרבה מאוד מקומות אפשר להגיע ברגל כמעט מכל מקום לכל מקום.

מר סולר:

לגבי הסעיף האחרון של ההגבלה על כניסת כלי רכב. זו מטרה כבר ל-2010?

מר לייבה- מנכ"ל העירייה:

הטיפול צריך להעשות ב-2010, המימוש- יש הרבה מאוד דברים שהמימוש הוא ארוך טווח.
אני אומר, שמים את הדברים על האג'נדה שלנו כדי שנדע שיש לטפל בזה.

גב' להבי:

איך אתה מתייחס להוספת נת"צים?

מר לייבה- מנכ"ל העירייה:

ראש העיר הצהיר הרבה מאוד פעמים שהוא מוכן לעשות נת"צים אפילו במקומות שהם לא חלמו לשים נת"צים, ובלבד שזה יהיה משהו שהוא חלק ממשהו הרבה יותר גדול ומשמעותי. נת"צ זה סיסמא אם לא אוכפים. נתתי את הדוגמא שראש העיר נותן, ותרשה לי לצטט אותך בעניין הזה. מרעננה עד תל-אביב, זה לא עוזר שיש נת"צ בנמיר, מה עם הנת"צ עד נמיר? אם אין נת"צ עד נמיר אז אל תבלבלו את המוח עם נמיר. זו פחות או יותר הגישה.

גב' להבי:

אבל אתה הולך עכשיו על נת"צים בנמיר עם הנושאים של שדרת הקרייה.

<u>מר לייבה- מנכ"ל העירייה:</u>
כן.

<u>גב' להבי:</u>
אתה הולך על זה, אז זה משהו טוב שאפשר ליידע אנשים.

<u>מר לייבה- מנכ"ל העירייה:</u>
בסדר,אנחנו הולכים על זה. אבל אנו אומרים שאין משמעות לנת"צים בלי אכיפה. אנחנו מנסים לקדם את האכיפה. מה המשמעות של נת"צים אם כל רכב נוסע שם. אין לזה משמעות. אומרים, או שתאכפו או שתיתנו לנו סמכות לאכוף, אבל להגיד נת"צ ולא לעשות כלום, זה סתם לבלבל את המוח.
יפו: יפו שוב בקידמת הבמה, והכוונה היא באמת להמשיך, לטפל ולהשקיע, ואגב, בעיקר בדברים הרכים כמו חינוך ורווחה. גם בתשתית, אבל בעיקר בדבר הזה.

<u>מר גולדרינג:</u>
מה הנתונים כרגע של הפערים בין יפו לתל-אביב?

<u>מר רון חולדאי - ראש העירייה:</u>
איזה פערים? מה זה פערים?

<u>מר לייבה- מנכ"ל העירייה:</u>
שאלת שאלה- מה הפערים בין יפו לתל-אביב.מה זה יפו, מה זה תל-אביב, בין מי למי? בין יפו לשכונת התקווה? ואיזה פערים. תלוי באיזה אוכלוסיות, באיזה שכונות וכך הלאה. באופן עקרוני- אני חושב שלא נכון-כאשר עוסקים בבני אדם לתייג אותם לפי שכונות, לפי מאפיינים. זה לא מכבד את המדבר. כי בסוף אני עכשיו מתייג ואומר- בשכונת יפו ג' כך וכך, לעומת גני צהלה כך וכך. הדבר הזה פשוט מעליב ולכן, אגב, גם משרד החינוך לא עושה את זה. אני אומר שוב-אם מתעניינים בדברים עושים כדי לצמצם פערים,

<u>מר גולדרינג:</u>
אני קורא מהטקסט.

מר לייבה- מנכ"ל העירייה:
הרי זה לא סוד שהמצב הסוציו-אקונומי משפיע גם על הצלחת הילדים. וודאי אתה יודע שכל ההשקעה היא הולכת לדרום וליפו- כדי לסגור פערים, ואתה יודע שאנחנו- אחד היעדים הגדולים והחשובים של העירייה – לצמצם פערים. אבל למרות הדבר הזה אנחנו לא רוצים לתייג את האנשים- שכונה כזאת -שכונה אחרת. מי שמתעניין- אני יכול לפרט יותר, אבל זה הרעיון.
בר השגה: גיבוש ויישום מדיניות לדיור בר-השגה, זה גם נושא שבהחלט ראש העיר הנחה לקדם אותו, ואנחנו נצטרך-לא עוד הרבה זמן לגבש.

מר גלעדי:
זה צריך להיות מתוקצב ,

מר לייבה- מנכ"ל העירייה:
זה צריך להיות מתוקצב,

מר גלעדי:
זה צריך להיות מתוקצב בהתאם לתכנית.

מר לייבה- מנכ"ל העירייה:
צריך לקדם אותו, איך לקדם אותו- על זה עוד נדון. כאשר מדברים על נושא לא צריך לקפוץ עם התקציב, צריך לקפוץ עם הדבר הראשון,

מר גלעדי:
אי אפשר לקדם דברים בלי כסף.

מר לייבה- מנכ"ל העירייה:
שמנו את זה כאן על השולחן אז אנחנו מתכוונים לקדם את העניין הזה, ויהיו בקרוב דיונים בוועדת הנהלה, ונתחיל לקדם את העניין. יש וועדה שאתה עמדת בראשה, יחד עם פאר, ומיטל גם היתה בוועדה ועוד אחרים.

גב' וולנר-גלעד:
הוועדה עדיין קיימת.

מר לייבה- מנכ"ל העירייה:

מה זה קיימת? היא אמרה את דברה, ועכשיו ראש העיר יכנס בקרוב, במסגרת תכנית העבודה- את הנוגעים בדבר- כדי לקדם את העניין.

מר לדיאנסקי:

חצי קשור לעניין של הדיור בר-השגה. היתה פעם יוזמה לפנות משרדים מבתי מגורים, זה קורה או לא קורה?

מר לייבה- מנכ"ל העירייה:

היא עדיין קיימת, עדיין ממשיכים.

גב' להבי:

זה קורה כל הזמן בוועדה המקומית, כאשר מישהו בא ומבקש שימוש חורג- אנו מאוד מקשים את החיים למי שמבקש שימוש חורג למשרדים באזורים מובהקים של מגורים.

מר לייבה- מנכ"ל העירייה:

בחיי עיר יש תהליכים.

גב' להבי:

כל פעם שהם באים לאשר את עצמם מחדש אנחנו לא מאפשרים להם, אז לאט לאט- בטפטוף, הם יוצאים החוצה.

מר לייבה- מנכ"ל העירייה:

מטרה נוספת זה קידום פעילות עירונית לעידוד קיימות ושיפור איכות החיים והסביבה. כאן אנו מדברים על שורה של פעילויות בהתאם, גם בנושא הזיהום וגם בנושא המחזור- נושא מאוד חשוב שאנו מנסים לקדם יחד עם חברים כאן- פאר ומיטל ואחרים, וראובן- שמנסים לקדם את העניין. נושא המרחב הציבורי ופתיחת המרחב הציבורי.אחד הדברים הדרמטיים מעבר לאותה בריכה- בריכת גורדון, זה פתיחת המרחב הציבורי במקום שהיה סגור רק לכאלה שקנו כרטיסים. כאן המרחב הציבורי כולל דבר גדול, גם נהנים מהבריכה היפה והנהדרת וגם נהנים ממרחב ציבורי פתוח. אגב, תדעו שזה רק בתקופת הרצה ויהיו עוד שיפורים- יהיה יותר צל, יהיו יותר כסאות וכך הלאה, ורחל מזמינה את כולם להיות מינויים.

מר לדיאנסקי:

זה היה מרכז הקמפיין של "עיר לכולנו", מה יעשו עכשיו?

גב' וולנר-גלעד:

עוד יש.

מר לייבה- מנכ"ל העירייה:

נושא הנקיון: דגש למקומות יותר קשים לנקיון כמו פלורנטין,לב העיר, ניתן דגש מיוחד, אני מקווה שאתם רואים את זה בשטח- אלה שמתגוררים או מסתובבים באזורים האלה. זה לא פשוט, זה לא טריביאלי, יש לנו קושי בהתנגשות בין חיי המסחר לחיי התושבים וגם חיי הלילה. כאן יש את הדגשים לפעולה: גם גאולת הירקון, רצף הטיילות. אגב, עד סוף השנה ייפתח הגשר, ייפתח המעבר- חברת החשמל, ואז יהיה רצף טיילות מתל-ברוך ועד יפו.
טמוני קרקע שאנו ממשיכים ומקדמים בשכונות הדרום ויפו- עוד שכונה ועוד שכונה ועוד שכונה.
חינוך.

גב' להבי:

מה זה פרוייקטים בתחום הקיימות והחסכון והמשאבים בתחום החינוך- בשקף הקודם?

מר לייבה- מנכ"ל העירייה:

כל מיני חינוך לחסכון בנייר, שימוש בנייר ממוחזר.

גב' זנדברג:

בבתי הספר?

מר לייבה- מנכ"ל העירייה:

גם בבתי הספר, כן.

גב' להבי:

כי אתה מדבר על זה כפיזי בדגשים.

מר לייבה- מנכ"ל העירייה:

זו הכוונה.

חינוך ופנאי: אנו מדברים על יצירת אקלים בין-ספרי מחייב לתלמיד, להורה, למורה. במידה מסוימת זה געגועים למה שהיה פעם. אני לא יודע אם היה פעם יותר טוב אבל יש איזהשהם געגועים. אפילו ההורים מתרפקים על מה שהיה פעם-היה יותר טוב. מורה היה מורה, תלמיד היה תלמיד, הורה היה הורה, כך אומרים. אנו מנסים לבטא את זה במונחים אופרטיביים-מעשיים-של איך מתנהגים, אורחות חיים, איך מדברים.

גב' זנדברג:
מה זה אורחות חיים?

גב' להבי:
מה זה מסמך אורחות חיים?

מר לייבה- מנכ"ל העירייה:
אורחות חיים זה אפילו איך אוכלים בכתה בהפסקת 10.00, איך אוכלים. ששומרים על נקיון, מי מנקה, איך אתה שומר על הסביבה, האם העוזרת מגיעה לנקות או השמש, איך אתה שומר על הציוד שלך.

מר גולדרינג:
זה מסמך קיים?

מר לייבה- מנכ"ל העירייה:
תראו, לא התחלנו שום דבר היום, העיר כבר קיימת 100 שנה, שום דבר לא התחלנו היום. כל מה שאני אומר זה דגשים שהיו כבר קודם.

גב' זנדברג:
זה מסמך שגובש?

גב' וולנר-גלעד:
זה תכנית.

<u>מר לייבה- מנכ"ל העירייה:</u>
אני אומר: יש בעניין הזה הרבה מאוד דברים שגובשו. להפיק את הלקחים שקיימים, יחד עם המנהלים, יחד עם צוותי ההוראה, יחד עם האנשים הרלבנטיים, יחד עם הוועדות הרלבנטיות, ולנסות לייצר משהו שמתכלל גם את הידע, גם את הנסיון, גם את תפיסת העולם שקיימת- כאלה ואחרים. זה לא מדעי, אחד יגיד ימינה, השני יגיד שמאלה.

<u>גב' זנדברג:</u>
לא הבנו, המסמך קיים או לא?

<u>מר לייבה- מנכ"ל העירייה:</u>
יש הרבה מאוד מסמכים לגבי איך מתנהגים, ויש הוראות משרד החינוך והוראות עיריית תל-אביב כמעט לגבי כל סוגיה שאנו מדברים, אבל הרבה פעמים זה לא מספיק מתחדש, זה לא מספיק דינמי, זה לא מספיק נותן מענה לתובנות, אבל לידיעת המועצה, ובעניין הזה אנו חושבים שיש מקום להתחדשות הזאת. לדוגמא מדברים על אורחות חיים, אפילו למשל – אף פעם לא התייחסו,

<u>גב' זנדברג:</u>
אני שאלתי אם זה מסמך קיים או לא?

<u>מר לייבה- מנכ"ל העירייה:</u>
זה תכנית ל-2010. כל מה שאנו מדברים זה ל-2010.

<u>גב' זנדברג:</u>
כלומר, זה מסמך בהכנה.

<u>מר לייבה- מנכ"ל העירייה:</u>
זה יהיה דבר שבמסגרת תכנית העבודה נגיד למינהל החינוך-עד לתאריך יוני 2010 עליכם לגבש, סתם, נוהל הנחיות לשומר בשער. השומר בשער-איך הוא ייראה, האם הוא ילעס מסטיק, האם הוא יגיד בוקר טוב כשנכנסים, האם הוא יהיה מגולח, באיזה גובה הוא יחזיק את הנשק ובאיזה צבע המכנסים יהיו. זה דבר שאם לא נגיד את זה- אז אחד יהיה עם קוקו, השני יהיה לא מגולח, והשלישי יהיה עם אני לא יודע מה, עם עגיל באף.

<u>גב' להבי:</u>
השאלה היא כזו: כל אחד בתחום ההתעניינות שלו כי כולנו כאן מפוצלים לכל מיני כיווני התעניינות ויש המון נושאים ללמוד. אבל והיה ורשום- הטמעת מסמך אורחות חיים, נגיד, סתם. לפחות על פניו, מצורת הכתיבה זה נשמע כאילו המסמך כבר קיים רק צריך להטמיע אותו, לא כתוב יגובש. אני לא נכנסת עכשיו לפרטים.

<u>מר גלעדי:</u>
תמנה אותה לצוות של אורחות חיים.

<u>מר לייבה- מנכ"ל העירייה:</u>
אני מציע לכל אחד לבחור מספר דברים שהוא מתעניין ולהתייחס לזה יותר. בשביל זה המטרה היא להציג את כל הדברים.

<u>גב' להבי:</u>
O.K.

<u>מר לייבה- מנכ"ל העירייה:</u>
אי אפשר להתעסק בכל, צריך לבחור מספר דברים ואיתם ללכת. למשל, טיפול בהורים, זה לא מובן מאליו. אין נוהל מחייב שאומר. בדרך כלל מורה מדבר עם הילד כשיש איזו בעיה, האם מורה מדבר עם ילד כשאין בעיה, זה לא דבר מובן מאליו, בדרך כלל לא, אני לא נתקלתי. אם אנחנו בתהליך מובנה אומרים- תתקשר לתמר ותגיד- הילד שלך הוא ילד נהדר, היא תפרח, היא באופניים תיסע מטר מעל האדמה במשך שבוע רק בגלל שהמורה אמר. זה לא קורה אם לא מטפלים בזה ולא עושים את זה. זה סתם דוגמא קטנה, כי החיים מורכבים מהרבה מאוד דברים.

<u>מר גולדרינג:</u>
הנושא של חטיבות הביניים נכנס לתכנית העבודה של 2010?

<u>מר לייבה- מנכ"ל העירייה:</u>
פיצול או שינוי, לא. זה הנחיות משרד החינוך, אלה הכללים.
אלה הדגשים.

נושא שינוי והתאמה של תהליך הרישום ותכנית הבחירה במערכת החינוך. כאן בעניין באמת יש דברים לכאן ויש דברים לכאן. בגדול אנו עוסקים בלנסות לעשות שינוי והתאמה של תכנית הבחירה, כאשר הרעיון זה יותר ללכת לחלוקה הגיאוגרפית, כמובן, עם ביטוי לדרום ואפשרות של ילדים בדרום ללמוד בצפון וכך הלאה. זה בעצם הרעיון לנסות לייצר איזו הפניה של בית ספר יסודי לבית ספר על יסודי. זה הרעיון, כי בתהליך הקיים יש הרבה יתרונות, אבל הוא יוצר הרבה מאוד מתחים, הרבה מאוד אי וודאויות, משפחות נמצאות בתהליך לא נעים וזה מייצר הרבה מאוד תסכולים. ובסה"כ גם מאוד קשה היום להגיד לילד מהצפון- תלמד בדרום- כמו שחשבו אולי מישהו שהגה את התכנית, ואפילו הפוך. אז ממילא זה הולך על הרמה הוולנטרית, אז אולי נכון לייצר את החיבור הגיאוגרפי, כמו שזה קיים ברוב הארץ.

<u>גב' וולנר-גלעד:</u>

אבל עדיין יישמרו מקומות לילדים,

<u>מר לייבה- מנכ"ל העירייה:</u>

עדיין יישמרו מקומות לילדים מהדרום ומיפו.

<u>גב' להבי:</u>

זה מחולל תמורה, צריך לחזק את האנשים באזור שלהם.

<u>מר לייבה- מנכ"ל העירייה:</u>

ניהול המרחב הקהילתי כמתווה דרך לחיי קהילה שכונתיים תוססים ופעילים. הנקודה המרכזית כאן, וזה גם לא דבר שייגמר בשנה, זה דבר שאולי יגמר בקדנציה. הרעיון של העוגן המרכזי בשכונה זה הסיפור של המרכז הקהילתי. 2. השכונה היא צריכה להיות עוגן התייחסותי, בסיס להתייחסות. זה אומר שאפילו העירייה תעזור בפיתוח אתר אינטרנט שכונתי- שבו הגב' רבקה אומרת לשושנה- יש לי לול למכור, ברמה הזאת. לייצר גם בעיר שלנו את היכולת, את המשפחתיות ברמת השכונה. זה לא פשוט אגב. קל לדבר על זה, זה מאוד לא פשוט בעיר כמו תל-אביב יפו לעשות את זה, זה יותר קל בשכונות יותר משפחתיות, ויש לנו כאלה.

<u>גב' וולנר-גלעד:</u>

יש כאלה הרבה.

מר לייבה- מנכ"ל העירייה:

הסיפור כאן בעניין הזה זה בעצם- איך אנו מתכללים את בית הספר, את מועדון הנוער, את קבוצת הכדורגל, את המרכז הקהילתי, את הקאונטרי. כל הדבר הזה- לייצר את העולם השלם הזה, זה דורש התייחסות כוללת, ואת זה סמנכ"ל התפעול יוביל. ננסה לייצר את התכלול. יותר מזה: אפילו הפרסום שלנו לגבי ארועים הוא תמיד לכל העיר, ואפילו את זה אנו נגיד- חברים יקרים, מה שמעניין את תושבי פלורנטין זה בעיקר מה שקורה בפלורנטין , ואולי איזהשהו מידע כללי. אבל אם נמקד מידע, פרסום פרטני לאוכלוסיה הרלבנטית, אני חושב שנעשה הרבה יותר בעניין הזה. גם אסף זמיר עוסק רבות בענין הזה ומייצר הרבה מאוד קבוצות ושיחות ושיח ציבורי, כמו שאחראי על מרכז קהילתי וגם על נושא הצעירים. ואגב, בתוך זה נושא הצעירים הוא נושא מאוד מאוד רלבנטי, מועדונים לצעירים וכו', והרבה מאוד דברים- שהמוטיב זה צעירים שבהחלט דורשים טיפול.

פעילות הפנאי, וכאן בדגש על שכונות הדרום. כאן יש לנו יעד מאוד שאפתני וכבר הצלחנו להשיג עוד מאות ילדים. גם בשנים שצמצמנו-הגדלנו את התקציבים לטובת פעילות צופים ביפו, ונתנו יעדים מאוד שאפתניים. כבר גדלו בסדר גודל של 200 ילדים, אנחנו רוצים לגדול בעוד 300, להכפיל את הכמות. מדובר כאן במתכונת צופית קצת מיוחדת, כשבעצם זה שילוב של למידה וצופיות. אפילו לא מקפידים על להגיע עם מדים בהתחלה, כדי להכניס אותם לתוך העניין, ואחרי זה באים המדים, ואחרי זה באים כל הדברים החשובים והטובים שנעשים בצופים. הרבה מאוד מועדוני מנש- שזו הצלחה גדולה מאוד, שקיימים ומתרחבים, תופסים תאוצה, תופסים נפח, השקעה רבה. אגב, זה לא הרבה כסף, זה כסף קטן, כי הילדים עצמם הם המחוללים. בסוף זה כלום, זה חדר או אולם , זה הרבה מאוד יצירה, הרבה אנרגיה וקצת הכוונה מלמעלה. זה כל הסיפור.וזה נותן מענה להרבה מאוד ילדים שלא רוצים צופים ולא רוצים תנועות נוער ממוסדות, רוצים משהו אחר, אבל בכל זאת רוצים- במקום להיות ברחוב להיות בתוך מסגרת, והרבה מאוד כף זה עושה להרבה מאוד אנשים.

מר זמיר:

השבוע נפתח הרביעי בנווה עופר.

מר לייבה- מנכ"ל העירייה:

יש לנו בשכונת התקווה, יש לנו בשפירא, איפה יש לנו?

מר זמיר:

יש לנו בלב יפו, בהתקווה, עכשיו בנווה עופר, ואני מקווה שב-2010 בבית ברבור.

<u>מר לייבה- מנכ"ל העירייה:</u>
בהחלט אגב, זה בזמן של שנה, משהו כזה.
רווחה: הנגשה זה נושא חשוב , ערכי, לכל אחד יש זכות להגיע לכל מקום. אגב, בקרוב התקנות הן מאוד משמעותיות, הן עכשיו הולכות להיות מפורסמות, לצערי בלי כסף. המשמעות של הנגשה בעיר כמו תל-אביב- הערכנו את זה בין 5 ל-8 מיליארד שח'. אבל אנו ממשיכים לעשות, ואני מקווה שהמדינה- לא רק תחוקק ניירות אלא באמת תשים גם כסף לממש את מה שהיא רוצה. אבל אנו בכל זאת מתקדמים ומתקדמים ומתקדמים.
שיפור רווחת התושבים בדגש על אוכלוסיות עם מאפיינים מיוחדים, זה כל מיני פרוייקטים מיוחדים לקידום, שיקום, מניעה, יש עשרות פרוייקטים בתחום הזה. דגש בטיפול, הוצאת נשים ממצבי סיכון, ממצבי סכנה, יכולת מתן מענה 24 שעות ביממה. ובעיקר אגב דבר שהשתפר מאוד בשנים האחרונות- זה חיבוריות בין חינוך, בריאות, קהילה, מדובר בסופו של דבר במעטפת אחת שעוטפת את התושב, עוטפת את המשפחה, והיכולת להתחבר אחד עם השני- יש לזה ערכים נוספים אדירים, וזו באמת הכוונה, ואני שמח שהדבר הזה הולך ומשתפר, זה לא מובן מאליו. זה חלק מהתכניות, יש עשרות עשרות תכניות, זה רק חלק מהתכניות.
שרות: אני חושב שמי שמכיר מאיפה הגענו ואיפה אנו נמצאים בתחום השרות מבין את השינוי הגדול. אנו כבר נמצאים בליגה אחרת, אנו נמצאים בליגה של שרות בפרופיל לא חובבני אלא פרופיל מקצועי. ואנחנו מתקדמים. והפרופיל הזה גם מאפשר לטפל בהרבה מאוד בעיות שנובעות מהחיכוך הזה של מערכת המחשב החדשה וגם המעבר לבניין חדש- שזו הצלחה. אנו מבינים שמרכז השרות החדש, למרות ממדיו ההיסטוריים- ארוך וצר, רוחב, אורך- מאוד מאוד מלבני, זה בנוי בצורה כזאת שנוכל לתת שרות טוב מאוד. יש בעית ספיקה, מטפלים בזה יותר, אבל אנו נכנסים כאן לתהליכים. אתם לא יודעים- אבל יש כאן אלפי תהליכים- שטופלו ברמה של- איך מטפלים ואיך מדברים, ורישום שיחה ותהליכי שיחה, וניהול ידע, ומקרים ותגובות, ואיך מגיבים, ואיך מתלבשים, ואיך השולחן נראה, ואיך הרבה מאוד דברים חשובים-שאף פעם לא האמינו שאפשר להגיע עם עובדי העירייה- שנרתמו לעניין בהרבה מאוד מסירות, בהרבה מאוד אהבה, בהרבה מאוד השקעה, ובהחלט אני חושב שיש תוצאה. הסקרים בהרבה מאוד מקומות הם סקרים ברמה כמעט פנומנאלית. אגב, יש לנו הרבה מאוד איפה להשתפר, ואנחנו נעשה את זה. יש כאן תהליכים שלמים של שיפור השרות.
כאן אנו מדברים על הנושא של זמני תגובה, מעגלי טיפול קצרים. אגב, הבירוקרטיה זה בעיה, הרבה מאוד דברים שייסגרו ברמה הרבה יותר מהירה, יש טפול, לא אלאה אתכם בפרטים.
שיתוף פעולה בין האגפים השונים לתפעול. שפ"ע, תברואה, פיקוח, גם זה מכפיל כוח גדול מאוד. בהרבה מאוד משובים, אני לא יודע אם נתקלתם בזה , הרבה מאוד אנשים- אחרי שאנו מטפלים אנו מקבלים משובים מה צריך להשתפר- כדי להשתפר וכן הלאה.

הרבה מאוד בירוקרטיה יש בעירייה, חלק זה נובע מהרגולציה, חלק נובע מהנהלים, חלק נובע מכיסוי תחת, ואנחנו בהחלט מתכוונים לנסות ולהתמודד עם העניין באומץ, לקצר תהליכים, לקצר בקרות, לקצר בירוקרטיה, הדבר הזה יזכה לטיפול מאוד מסיבי. בין השאר הרבה מאוד דברים- השרות הכי טוב זה השרות שלא ניתן, כלומר לתת את התגובה עוד לפני שנוצר הצורך לתת שרות. הרבה מאוד אנו כבר משתמשים ב-SMS כעדכון, למשל ברישוי עסקים- איפה עומדת הפנייה. יכולת להסתכל באינטרנט ולראות איפה זה נמצא בתהליך הטיפול- ברישוי בנייה, ברישוי עסקים ועוד. כמעט בכל מקום זמני שרות פרונטליים, זמני שרות בטלפון, ופעילות רבה. נושא תהליך הרישוי והפיקוח על הבנייה הוא נושא שדורש שינוי או אפילו שינוי עמוק. זה לא נעים, זה די קשה להוציא היתרים- גם היתרי בנייה, גם טופס 4, גם זה.

<u>מר להט:</u>
אתה מאוד תרבותי היום. זה בלתי אפשרי.

<u>מר לייבה- מנכ"ל העירייה:</u>
אז אנו רוצים לעשות את הייאוש, כמו בלונדון, קצת יותר נוח.

<u>מר ויסנר:</u>
אני חושב שחייבים פה סעיף של ה-VIP לאנשים שבונים במסות יותר גדולות.

<u>מר לייבה- מנכ"ל העירייה:</u>
יש מסלול ירוק.

<u>מר ויסנר:</u>
מסלול ירוק?!

<u>מר לייבה- מנכ"ל העירייה:</u>
הדבר הזה דורש הרבה מאוד החלטות, אפילו החלטות- בסוף על בדיקות מדגמיות. הרבה מאוד כללים. אגב, קל לשים את זה כאן בשקף, זה מאוד קשה במציאות. זה לא נושא שפתאום גילינו שיש בעיה, אבל נתמודד עם זה. נושא מאוד חשוב. אגב, גם לכם- כחלק- למי שיושב בוועדת בניין ערים- יש חלק בעניין הזה שתוקעים בתב"עות מליון ואחד תנאים.

מר ויסנר:
לא, זה לא נכון.

מר לייבה- מנכ"ל העירייה:
מליון ואחד תנאים.

מר ויסנר:
אל תגיד את זה, זה לא נכון.

מר לייבה- מנכ"ל העירייה:
אז בסוף העץ יוצא לבן-האדם באמצע הסלון, יש לו עץ כי בתב"ע אי אפשר להזיז את העץ ואז זה יוצא לו בתוך הסלון, ואז אנו מתקשקשים שנים כדי לעשות את הדבר הזה. זו דוגמא קצת קיצונית, אבל בהחלט כן.אם רוצים לשפר- צריך לשים גם ביקורת עצמית.

מר ויסנר:
זה לא קשור לוועדת בניין ערים.

מר לייבה- מנכ"ל העירייה:
גם בתיאום הנדסי. לפעמים באים ואומרים- ההיתר היה מאוד מהיר, אבל שוכחים שאתה יכול לעבור מעל שנה וחצי בתיאום הנדסי, שזה דבר מאוד מסובך. גם כאן- תכנון מספיק, נגישות לאזרח, פעילות יותר מסודרת, לפעמים גם לא להיות קיצוניים, לפעמים גם פחות קיצוניות בהחלט יכולה להביא למצב שהבנייה תיעשה הרבה יותר מהר. התהליך הוא שאי אפשר להוציא היתר עד שגורמים את התיאום ההנדסי.

גב' להבי:
היום למדנו בוועדת בניין עיר- שלוקח שנה ו-9 חודשים, שנה וחצי עד שבקשה עוברת את הצוותות ומגיעה אלינו לדיון ראשון בוועדה.

מר לייבה- מנכ"ל העירייה:
בהכנת תב"ע או בהיתר?

גב' להבי:

בהכנת תב"ע, וגם בהיתר לוקח להם 8 חודשים. לוקח המון זה בתהליך הפנימי, 500 שעות עבודה הם הגדירו לנו את זה, למה הם רוצים לקדם את הדברים הגדולים ולא בקשות לפעמים קטנות, בראייה אסטרטגית- שזה מבורך, ולא את הבקשות הפרטניות. אבל שנה ו-9 חודשים או שנה וחצי- לוקח לבן-אדם מרגע שהוא נכנס פעם ראשונה למסדרון, ועד שהוא מגיע לוועדה. אחר כך- אם הוועדה דנה פעמיים או שלוש בבקשה שלו,

מר לייבה- מנכ"ל העירייה:

זה רק מחדד את הצורך לעסוק בזה בתכנית העבודה.

גב' להבי:

אני לא יודעת, יכול להיות שכחלק מהעניין אולי צריך להפוך את התהליך, קודם לבוא לוועדה ואחר כך שזה יבוא לצוותים, כך קודם נראה אם יש לו סיכוי ואחר כך הוא ימשיך בתהליך.

מר לייבה- מנכ"ל העירייה:

זה בדיוק, זה דברים שצריך לעסוק בהם.

נושא ממאה למאה, מינוף. נוצר כאן משהו בשנת ה-100.

מר ויסנר:

חגיגות ה-200.

מר לייבה- מנכ"ל העירייה:

לא החגיגות זה מה שנוצר כאן, נוצר כאן משהו אחר, הרבה יותר משמעותי מחגיגות. אני מדבר על כך שבסופו של דבר אנו נמנף את העניין, נמשיך את העניין. לא המסגרת הארגונית היא הדבר אלא המסגרת הרעיונית.

גב' זנדברג:

מינהלת ה-100 ממשיכה לפעול?

מר לייבה- מנכ"ל העירייה:

בעקרון לא. בצורה הזאת ודאי שלא. אבל מאוד חשוב לשמר את הדבר הזה, כי נוצר כאן משהו שאפשר להמשיך אתו.

נושא תפיסה שיווקית אחידה, המטרות, המסרים, לחבר את כולם למסרים- חברי המועצה, חברי הקואליציה, חברי האופוזיציה, לחבר את כולם למסרים של העירייה ולהשאיר את הפוליטיקה למקומות אחרים.

מר לדיאנסקי:

להשאיר את הפוליטיקה לפוליטיקאים.

מר לייבה- מנכ"ל העירייה:

זה היה בצחוק.
אתם רואים את העניין. אגב זה מאוד חשוב, אפילו גם סמל המיתוג של ה-100 נתפס במשהו שכבר מזהים אותו עם העיר ואנו נמשיך עם זה, כולל גם סמל העירייה ההסטורי.

מר גלעדי:

יש לך מזל שמרדכי לא נמצא כאן.

גב' להבי:

השאלה היא מה קורה עכשיו בשנה ה-101, אנו לא יכולים להישאר עם ה-100.

מר לייבה- מנכ"ל העירייה:

לא יהיה כתוב 101, יהיה רק המתפרץ הזה, היפה.
אנו רוצים לנסות לגבש, בואו נאמר, הצעה למדיניות בתחומים שהם תחומים שדיברתי עליהם, חלקם אקוטיים והייתי אומר משמעותיים בחיי העיר. לבצע חשיבה, לנסות לייצר את התובנות המתאימות בכל העניין. נושא החנייה, שיתוף ציבור- מה המהות, באיזה דרך, מתי, למה, כמה. נושא שיווק, נושא התחבורה- דיברתי על זה. עסקים, עיר שיש בה עסקים, איך מתנהגים מול עסקים, מה עושים עם עסקים, איך מקלים על החיים, כל נושא התהליכים. אני לא זוכר, בחוק ההסדרים עברה הרפורמה בנושא העסקים? לא עבר? לצערי לא עבר, יהיה בחקיקה נפרדת, זה עבר לוועדה. יש הצעה שהינו שותפים לה- שתקל מאוד על נושא רישוי עסקים למשל.
תרבות ארגונית- זה יותר יעד פנימי לתוך העירייה.
משאבים. בלי משאבים כמובן לא נוכל לעשות הרבה מהדברים החשובים שנמצאים על סדר יומה של העירייה, ולכן צריך לגבות ולהקטין את החובות, ולהשתמש בכל האמצעים האפשריים בצורה הוגנת, בצורה שרותית, בצורה שיוויונית, ולמקסם את ההכנסות של העירייה, שזה הבסיס לשרותים שהעירייה נותנת לתושבים.

מר סולר:

מה צפי הגביה בשנת 2010?

מר לייבה- מנכ"ל העירייה:

אני עוד רגע אציג את זה. ב-2009 או ב-2010? אני אציג את זה עוד רגע במספרים.

מר גולדרינג:

מה קורה בחציון של 2009?

מר לייבה- מנכ"ל העירייה:

אמרתי שאנו עומדים בתחזית באופן מלא, ב-100% .בדרך כלל הדברים האלה- בטווח זמן של חצי שנה או 5 חודשים שנשארו- זה בדרך כלל תהליכים , זו פונקציה די הומוגנית. זה יכול להיות 10 מליון ימינה או 10 מליון שמאלה, אבל בגדול זה מה שקורה.

גב' זנדברג:

אולי זה לא קשור,אבל הרפורמה במינהל מקרקעי ישראל משפיעה במשהו על התקציב?

מר לייבה- מנכ"ל העירייה:

לא. אני מקווה שהם יהיו יותר מהירים, ושומה של 10,000 שח' תקח להם במקום 3 שנים, רק חצי שנה. זה בדיחה פרטית , לא הבנתם אותה. הסיפור כאן הוא שלפעמים המינהל מתקשה מאוד לנהל כאן מערכת עיסקית נורמלית. הם יכולים על זוטי זוטות, פרוייקטים של עשרות מליוני דולרים, הם יכולים להתעכב שנים בגלל ויכוח אם השמאי יעלה 20,000 או 10,000 שח'. על זה יכול להתעכב פרוייקט שנים על גבי שנים.

כל נושא הבקרה.

תאגיד המים- נחתם ההסכם, הוא בא כבר לוועדת כספים דומני, הוא יבוא גם למועצה. במסגרתו אנו מקימים תאגיד שהוא בעצם על פי חוק, מופרד מהעירייה במובן התפעולי, במובן הכספי, אבל עם הרבה מאוד הקלות שנוגעות לעצמאותה של עיריית תל-אביב והיכולת שלה להפעיל את משק המים באופן שלא כמו כל עיר, אלא באמת כביטוי לאחריות שלנו וליכולת שלנו, וזה יוצג במועצה הקרובה. אגב זה תיק כבד. זה נשמע כאן איזה שקף נחמד ויפה, אבל להפוך את התאגיד לתאגיד כפי שהחוק מדבר- זה הרבה מאוד עבודה והרבה מאוד התארגנות משפטית ואחרת יש כבר תאגיד מים שהוא תאגיד עירוני, ב-1.1.2010 הוא יהיה תאגיד שפועל לפי מסגרת החוק ומקבל את ההכרה של המדינה כתאגיד שעומד בדרישות החוק.

מר גולדרינג:

הוא יגבה בנפרד?

מר לייבה- מנכ"ל העירייה:

העירייה תהיה ספק גבייה לטובת התאגיד.

מר גולדרינג:

עם הארנונה?

מר לייבה- מנכ"ל העירייה:

עם הארנונה. אבל בתלוש שבעצם רואים את זה בנפרד, ואגב יכולים לשלם בנפרד. אתה לא חייב לשלם את שניהם.רצוי שתשלם את שניהם- אבל אתה לא חייב.

מר ויסנר:

חלק מהיעדים שלו זה גם נושא ההתפלה וההשתחררות?

מר לייבה- מנכ"ל העירייה:

לא, אין לו סמכות בתחום ההתפלה, זה סמכות מדינה.

מר ויסנר:

למה לא? אם הוא תאגיד לפי חוק?

מר לייבה- מנכ"ל העירייה:

היום על פי חוק את המים אתה קונה, יש מונופול- מקורות.

מר ויסנר:

החוק אומר שהתאגיד חייב לקנות ממקור מסוים?

מר לייבה- מנכ"ל העירייה:

כן. אפילו אסור לך לשאוב מי ים- לכאורה ששווים 0 בערך כלכלי, כי זה משאב של המדינה. אסור לך לשפוך מים מליחים לתוך הים- כי גם זה משאב של המדינה. הרגולציה מאוד חריפה, אין כאן

יכולת- לא לשאוב מהירקון, לא לשאוב מהים ולא לעשות שום פעולה עם מים. אפילו גם מבארות מים שיש בעיר- אתה לא יכול לשאוב בלי אישור המדינה.
תרבות ארגונית, זה משהו יותר פנימי, עובדים על זה רבות, יש לזה השלכה מאוד משמעותית על חיינו אבל לא נכביר מילים.
חירום, למרות כאילו נראה התרחקנו מהאיומים- האיום מאוד ממשי, ואנו ממשיכים בתכנית העבודה לטפל במקלטים, לטפל בתרגילים, לטפל בנהלים, לטפל בתרחישים, לטפל בכל הדברים, ואגב, מביאים אותנו כדוגמא מאוד איכותית לאופן ההתייחסות לחרום, והלוואי שלא נצטרך.

<u>מר לדיאנסקי:</u>
מה עם החמ"ל החדש פה – שדובר עליו?

<u>מר לייבה- מנכ"ל העירייה:</u>
הוא גם מטופל, במסגרת בניין העירייה יטופל גם החמ"ל.

<u>מר לדיאנסקי</u>
מה עלות ההקמה שלו?

<u>מר לייבה- מנכ"ל העירייה:</u>
משהו כמו 4 מליון, באזור.
אני עובר לתקציב: תקציב רגיל 2010.
הסיכונים, בואו נאמר ככה: חלק מהסיכונים שהיו ורון כאן דיבר- לפני חוק ההסדרים היו סיכונים מאוד משמעותיים, כרגע הם סיכונים שאי אפשר לבטל אותם , אבל בעוצמה יותר נמוכה.
הסיכון הגדול זה משפט – תביעה ייצוגית, שתאורטית לכל תביעה ייצוגית יש סיכון מסוים, אבל הוא לא גדול, מפני שהעירייה- כמו כל העיריות- פעלו כחוק. אבל זה ניצול, זו התחכמות קטנה של תובע. אמרתי, המשבר הכלכלי אמור ועשוי וגם משפיע כנראה, יש כמה חוקים שעדיין לא גמרו אותם.

<u>שאלה:</u>
בשנת 2009 היתה השפעה של השווקים הבינלאומיים על הגבייה?

<u>מר לייבה- מנכ"ל העירייה:</u>
קשה מאוד לכמת את ההשפעה, כי יכול להיות אם לא היה מצב כזה-הינו גובים 100 מליון יותר מהתחזית. בדרך כלל אנו שואפים לגבות כמה שיותר ולספק כמה שיותר שרות לתושבי העיר. גם ברמה הערכית מבחינתנו- זה מאוד ערכי שכולם ישלמו ארנונה ולא יהיו כאלה שלא משלמים

ואחרים מממנים אותם. זה משהו אפילו ערכי, לא רק תועלתי במובן של יכולת. לכן אנו מפעילים גם אמצעים כדי שכולם ישלמו. ראש העיר הצהיר על זה מספר פעמים- שאם כולם היו משלמים- אתם הייתם מצביעים ומורידים את הארנונה. כי ארנונה היא לא יעד, היא אמצעי כדי לספק שרותים איכותיים לתושבי העיר. והלוואי שהינו יכולים להגיע שכולם משלמים, כמו בגרמניה- אין צ'קים חוזרים, ואז הינו מורידים לכולם את הארנונה.
עוד סיכון : יש כאן דבר מאוד מעציב והייתי אומר- התנהגות שלטונית לא נאותה, וזה שיש איזה אופנה לאחרונה בממשלה לקצץ בדיעבד. כל מיני פרוייקטים ממשלתיים בתחום הרווחה החברתית, בתחום חינוך, פרוייקטים כאלה, פרוייקטי רווחה, אנו מתקדמים בתוך השנה, הכל מתוקצב, אנשים קיימים, הפרוייקט הוא עם מטשינג, ומקצצים בדיעבד, ועכשיו לך תחפש את הכסף. דבר מאוד מכוער, שאנו לא מהססים גם לתקוף את זה משפטית וגם ללכת לבתי משפט, אבל זו תופעה שחשוב שתדעו שהיא קיימת.

<u>גב' להבי:</u>
איפה אנו עומדים בעניין הזה-איפה אנו עומדים בעניין של שיקום שכונות?

<u>מר לייבה- מנכ"ל העירייה:</u>
קיצצו כמעט את כל התקציב.

<u>גב' להבי:</u>
בכמה מדובר?

<u>מר לייבה- מנכ"ל העירייה:</u>
בכמה מליונים. את זוכרת סימה? – 3-4 מליון לפחות.

<u>גב' להבי:</u>
שזה הרוב חינוך ורווחה.

<u>מר לייבה- מנכ"ל העירייה:</u>
הרוב חינוך וקצת רווחה.

<u>גב' להבי:</u>
ומה המשמעות של זה?

<u>מר לייבה- מנכ"ל העירייה</u>:
המשמעות היא שיהיו פחות שרותים בתחום שהמדינה נתנה ולא תיתן, ויהיו פחות שרותים לתושבים לצערנו.

<u>גב' להבי</u>:
מה המשמעות במטשינג?

<u>מר לייבה- מנכ"ל העירייה</u>:
אנחנו נשמור את הנתח שלנו, ונקטין בהתאמה לצערנו. אנו לא מסוגלים להכנס בנעלי המדינה בכל מקום. אנו עושים את זה לא מעט, אבל לא מסוגלים, זה מעל לכוחותינו.

<u>גב' להבי</u>:
כשנעשה מאמץ בנושא של ביטול חלק מהגזרות במסגרת חוק ההסדרים, הגזרות הכבדות, המאמץ בנושא שיקום שכונות,

<u>מר לייבה- מנכ"ל העירייה</u>:
נעשה מאמץ, כולל פנייה של ראש העיר לראש הממשלה ולשר האוצר, ולשר החינוך ולכל מי שאתם רוצים. ארנון גלעדי פנה בפוליטיקה הפנימית של הליכוד,ושלמה מסלאווי ואחרים, אבל לצערי לא כל כך זכינו להענות עניין.

<u>מר גלעדי</u>:
על מה זה?

<u>גב' להבי</u>:
על שיקום השכונות, על ה- 3-4 מליון שח' האלה. זה הדרום.

<u>מר גלעדי</u>:
מה את רוצה לעשות?

<u>מר לייבה- מנכ"ל העירייה</u>:
יציבות פוליטית? בלי שום קשר למפלגה שבשלטון, אנו תמיד סובלים מחוסר יציבות פוליטית.

סיכונים בתקציב: תביעות אמרתי. תראו את הסיכונים, הם סיכונים שהם נחלת חיינו כבר הרבה זמן.

<u>גב' זנדברג:</u>
משהו מזה הוא ייחודי לשנת 2010?

<u>מר לייבה- מנכ"ל העירייה:</u>
התביעה בנושא ארנונה זה מאיים על 2010 ואולי על 2011, לא בצורה הייתי אומר דרמטית.

<u>גב' זנדברג:</u>
למה? למה דווקא?

<u>מר לייבה- מנכ"ל העירייה:</u>
כי זו תביעה שהמשמעות שלה על כל השלטון המקומי מיליארד שח', ועל עיריית תל-אביב- מעל 100 מליון. 100 מליון- גם לעיריית תל-אביב זה הרבה מאוד כסף.

<u>מר גלעדי:</u>
על מה התביעה?

<u>מר לייבה- מנכ"ל העירייה:</u>
התביעה היא על צורת העדכון האוטומטי של הארנונה. אגב, משרד המשפטים, הממשלה, משרד האוצר, כולם- הם הנחו לעדכן את הארנונה בצורה שעדכנו, בכל הארץ, כך עשינו. יש בעניין הזה התייצבות של היועץ המשפטי לממשלה מול התובעים. היתה נכונות לעשות תהליך שנקרא תשריר, כלומר המחוקק יבהיר את מה שהוא התכוון בצורה יותר טובה. כבר היה ניסוח, אלא מה, באותו לילה נחמד שהיה באישור חוק ההסדרים- היו כל מיני אנשים- שחלק מההסדרים היה לדחוק את העניין הזה, לא לסייע למדינה. אגב, זה נזק למדינה, לא רק לעירייה.

<u>גב' להבי:</u>
חוק נהרי- מה המשמעות?
זה משהו חדש? זה לא היה פעם.

<u>מר לייבה- מנכ"ל העירייה:</u>
יש משמעות.

מר גלעדי:

זה חוק נהרי-גפני מתוקן.

מר לייבה- מנכ"ל העירייה:

נהרי גפני המתוקן, יש משמעות, בוא נאמר כך: לא הכל ברור, עדיין החוק די סתום, לפי הפרשנות שלנו המשמעות היא לא בשמיים.

גב' להבי:

היא בעיקר מוסדות? היא בעיקר תב"ר?

מר גלעדי:

זה מוסדות של הזרם העצמאי.

מר לייבה- מנכ"ל העירייה:

היא בעיקר גידול- לא במגזר החרדי, היא בעיקר גידול במגזר הערבי.

גב' להבי:

המעודכן לא נותן לערבים.

מר לדיאנסקי:

הלכתם פה על נקודות.

הגדלת שיעור השתתפות העירייה במועצה הדתית, בכמה תגדל?

מר לייבה- מנכ"ל העירייה:

זה הסיכונים. החוק קבע,

מר לדיאנסקי:

זה 50-50?

מר לייבה- מנכ"ל העירייה:

חוק מאוד לא דמוקרטי, שאומר שאתה בעצם כאילו מחוייב לתת לא מאשר לו תכנית העבודה, אלא מחוייב לתת בחלוקה שלו, ולא משנה אם תכנית העבודה תהיה מאוד גבוהה. אנו לא כל כך מהר נקיים את זה.אולי לא צריך להגיד את זה, אבל אני חושב שאנו הינו מאוד, תמכנו, עשינו

כנדרש באופן מידתי, אני מניח שהמועצה הדתית של עיריית תל-אביב -יפו תתנהג גם בעתיד בצורה מידתית ואולי לא תנצל את זה. זה אלימות, אני אשתמש במילים יותר יפות, זה חוק מאוד קשה, שמבטל את הרשויות המקומיות כבר דעה או בעל סמכות לאשר דבר כזה או אחר. אני השתמשתי במילים יחסית עדינות, אבל במציאות- אני מניח שאם נידרש נהיה טיפה יותר חריפים.

<u>גב' וולנר-גלעד</u>:

אתה אמרת שאפשר יהיה לשלם בנפרד את המים ואת הארנונה, נכון?

<u>מר לייבה- מנכ"ל העירייה</u>:

יהיה בתלוש אחד, בשני דפים.

<u>גב' וולנר-גלעד</u>:

אבל התשלום יהיה ביחד?

<u>מר לייבה- מנכ"ל העירייה</u>:

התשלום יהיה בתלוש שבנוי מ-2 חלקים. חלק אחד ארנונה, צמוד אליו חלק אחד מים, יהיה אפשר לשלם מים בנפרד וארנונה בנפרד.

<u>גב' וולנר-גלעד</u>:

זו השאלה : אם אפשר יהיה לשלם מים בנפרד וארנונה בנפרד, אני מניחה שהרבה אנשים – שבדרך כלל לגבי אי תשלום הארנונה- האיום של סגירת המים הוא זה שמהווה בפניהם את החסם בפני אי התשלום, אם אתה משלם רק את המים ולא תשלם את הארנונה- האם יוכלו לנתק את המים.

<u>מר לייבה- מנכ"ל העירייה</u>:

לא. גם היום אני לא יכול לנתק. גם היום אם יבוא מישהו ויגיד- אני לא רוצה לשלם ארנונה אלא רק מים, אני חייב לקבל ממנו את הכסף. אני לא יכול היום לבוא ולהגיד לו- אם לא שילמת ארנונה אני אנתק לך את המים.

<u>גב' וולנר-גלעד</u>:

יכול להיות שכן.

<u>מר לייבה- מנכ"ל העירייה</u>:
החוק לא מאפשר את זה. תאגיד המים מחדד את זה יותר מאשר קודם, לכן יש בעצם תלוש נפרד, אבל תהליכי הטיפול באלה שלא משלמים ארנונה הם כאלה- שלא מומלץ לא לשלם ארנונה בעיר תל-אביב.

<u>גב' וולנר-גלעד</u>:
אם מישהו ישלם רק מים,

<u>מר לייבה- מנכ"ל העירייה</u>:
יכול להיות מצב כזה, זו אחת הסכנות. נכון, יכול להיות שכתוצאה מזה שזה מופרד בצורה יותר ברורה, ישלמו פחות ארנונה. זה יכול להיות, זה סיכון, אנחנו מקווים שזה לא יקרה. לכן גם הגביה היא אחודה וההסתכלות היא אחודה. אבל זה יכול לקרות, את זה נדע בקרוב.

<u>גב' וולנר-גלעד</u>:
זה יקרה.

<u>מר גלעדי</u>:
אנחנו יכולים להתייחס? קראנו את החומר.

<u>גב' להבי</u>:
מה זה קראנו?

<u>מר להט</u>:
הוא מאוד מוכשר.

<u>גב' להבי</u>:
קיבלנו את זה לפני 10 דקות.

<u>מר לייבה- מנכ"ל העירייה</u>:
אני עובר למספרים.
ארנונה- אתם רואים את המספרים. יש גידול לא גדול, סה"כ אין הרבה בנייה בתל-אביב, זו המשמעות של העניין. הירידה בתקציב מ-2009 ל-2010,

<u>מר גלעדי</u>:

מה היה הפער בין 2008 ל-2009?

<u>מר לייבה- מנכ"ל העירייה</u>:

ב- 2008 גבינו 2.430 מיליארד, לעומת 2.490 מיליארד שנגבה בשנת 2009, לעומת התחזית שלנו- 2.511 מיליארד בשנת 2010 כתחזית. כלומר, הינו על 2.430 מיליארד, נעלה בשנת 2009 ל-2.490 מיליארד, ובשנת 2010- הצפי – 2.511 מיליארד. שימו לב, מים וביוב בשנת 2010 התקציב מתנתק מהעירייה. זה כבר לא בתוך תקציב העירייה, ולכן אתם רואים את הירידה מ-365 מליון שח' ל- 80. זה גם במקורות וגם בשימושים, כלומר- גם בקניית המים וגם במכירת המים.

<u>מר ויסנר</u>:

אז איך נשאר ה-80 מליון?

<u>מר גלעדי</u>:

תאגידי המים יקבלו את כל הרכוש העירוני?

<u>מר לייבה- מנכ"ל העירייה</u>:

זה תאגיד הביוב.

<u>מר סולר</u>:

מה אחוז הגביה בארנונה שאתה צופה?

<u>מר לייבה- מנכ"ל העירייה</u>:

82.5% בעסקים ו-94% במגורים, וסדר גודל של-210 מליון באכיפה.

<u>מר סולר</u>:

זה עלייה. בשנה שעברה זה היה 82%.

<u>מר לייבה- מנכ"ל העירייה</u>:

זה עליה קטנה, לא משמעותית. זה סדר הגודל של העניין.

מר סולר:

זה המון כסף.

מר לייבה- מנכ"ל העירייה:

זה תחזית. זה לא מייצר כאן שום דבר חוץ מתחזית של בניית מקורות. זה לא איזה מדע מדויק.

גב' להבי:

אפשר להגיד שעלינו בהכנסות- לא רק מספרית פה בארנונה אלא גם בגלל שזה לא כולל את השיפוי ואנחנו עלינו, בלי שיפוי.

מר לייבה- מנכ"ל העירייה:

סליחה, יש אינפלציה. אתם וודאי זוכרים שעד לרגע זה שנת 2009 מתאפיינת באינפלציה של כמעט 3%, 2.9% נדמה לי שזה המספר העדכני. הדבר הזה מקדם, יחד עם עליית השכר, יש נוסחה שמקדמת את הארנונה. הארנונה צמודה- חצי לשכר וחצי למדד, ועל זה יש התייעלות של 20%. זה מייצר גידול מסוים בארנונה. הכל מתייקר. השכר עלה, השרותים עלו, השומרים עלו, הגננות עלו, הכל עלה, המכרזים עלו, הכל עלה. זה לא שאנו חיים בעולם נומינלי, העולם הוא עולם ריאלי.

מר רון חולדאי - ראש העירייה:

העולם הוא ריאלי, ובסוף תהיה לנו פחות אפשרות לתת שרותים כתוצאה מעליית שכר משמעותית.

גב' זנדברג:

למה יש ירידה בהיטלי פיתוח והשבחה?

מר לייבה- מנכ"ל העירייה:

כי היטלי פיתוח שקשורים למים ולביוב עברו לתאגיד המים. צריך להתרגל, זה שנת המעבר. יש ירידה.

גב' להבי:

אז גם תהיה לנו ירידה בהוצאות על נושא המים והפיתוח.

<u>מר לייבה- מנכ"ל העירייה:</u>
נכון. זה שקוף. סה"כ תאגיד המים מתנהל כמשק סגור, כלומר זה חומה סינית. זה אומר שאם יש משבר, זה אמנם בבעלות של עיריית תל-אביב יפו אבל עדיין זה משק נפרד, כלומר הוא צריך להתנהל בצורה תקינה ולתת את השרותים.

<u>גב' להבי:</u>
כלומר בתאוריה, אם היה לנו פה את תאגיד המים עם בסעיף ההכנסות, אז לא היינו רואים ירידה במספרים.

<u>מר לייבה- מנכ"ל העירייה:</u>
לא. היינו רואים עלייה.

<u>מר סולר:</u>
אני לא מבין. בשנת 2009 היה 82.9% גביה, אחר כך היה 82%. השנה אנו מעלים חזרה ל-82.5%, איך זה שעם כל ההתייקרות והאינפלציה, ההכנסות מארנונה עלו רק ב-21 מליון שח'?

<u>מר לייבה- מנכ"ל העירייה:</u>
יש הרבה מאוד דברים. שמעת למשל את פסק דין התעשייה? יש הרבה מאוד מקומות שהארנונה יורדת.

<u>גב' פריימן:</u>
זה במחירי 2009.

<u>מר לייבה- מנכ"ל העירייה:</u>
יש הרבה מאוד מקומות, למשל שהיה משרד והפכו אותו להיי-טק, אז מתעריף של 300 שח' זה יורד לתעריף של 190 שח'. זה לא משהו פלסטי. מאחורי הדבר הזה עומד תהליך. התהליך הוא תהליך יותר מורכב, הוא נעשה מבסיס 0, הוא נעשה על בסיס פיתוח שטחים, הוא נעשה על סמך פרמטרים, הוא נעשה על סמך תחזיות. יש הרבה מאוד דברים. אני מציג לכם את הקצה של החישוב, אני לא מציג לכם את כל התהליך הארוך שאנו עוברים כדי להגיע למספר. למשל תחזית הבנייה, אנו עושים תחזית כמה בנייה תגיע לכלל אכלוס בשנה הרלבנטית. למשל נכסים ריקים, אם יש נכסים ריקים ויש עליה מסוימת- זה יורד, יש הרבה מאוד דברים והרבה מאוד תהליכים שבתוך הסיפור.

מר סולר:

כלומר, כל השיחה הזאת וכל התקציב שלנו- זה בעצם המקור התקציבי לכל העשייה שלנו.

מר לייבה- מנכ"ל העירייה:

יכולות להיות שיחות נוספות למי שרוצה לקבל בנושא אחד, 2, 3, או 10, אין בעיה, אנחנו פתוחים להציג כל דבר- עד כמה שתחום ההתעניינות מגיע.

כאן אנו רואים את השימושים:

השכר עלה כתוצאה מהסכמי שכר שהיו במשק, כתוצאה מהרבה מאוד תגבור של עובדים, בעיקר במקומות שמייצרים שרות או הכנסות. אנו רואים שאנו סה"כ ממשיכים לעלות. הסכם השכר הוא הסכם מודולרי, ואתם רואים את הוצאות השכר, רואים את העניין הזה. מה שאתם רואים כאן לפניכם זה איום. אתם רואים כאן דבר שהוא בעייתי מאוד. עלות הקיום של העירייה הולכת וגדלה, ובמונחים הרב שנתיים האסטרטגיים זו בעיה. חשוב שנבין. עירייה, כולל עיריית תל-אביב יפו היא מאוד שבירית, גם את זה צריך להבין. בסופו של דבר יש כאן מצב של יכולת יחסית נמוכה לרדת בהוצאות, בעוד שההכנסות לא תמיד גדלות בגובה של הגידול כמעט האוטומטי בהוצאות. התהליך על פני ציר הזמן הוא תהליך בעייתי, והלוואי שיכולנו יחד אתכם להוריד את עלות הקיום. זה דורש באמת תמיכה, זה דורש גם צורת הסתכלות שלא אומרת- עוד נוסיף לפה, ועוד נחליף את המדינה, ועוד נטפל בשכר, ועוד זה ועוד ועוד, אלא תהליך שיבוא ויגיד איפה לרדת. מפני שזה- זה נחמד אבל זה איום. עלות הקיום זה איום על עיריית תל-אביב יפו, על כל רשות אגב, גם על רשות חזקה ומצליחה כמו עיריית תל אביב-יפו.

גב' להבי:

מה שאנחנו רואים פה זה שעיקר הירידה בתקציב זה בפעולות.

מר לייבה- מנכ"ל העירייה:

בגלל קניית המים. זה ההשתקפות של הסיפור מקודם.

אגב, בתקציב העירייה לטוב ולרע- יש בו במידה מסוימת איזו חזרה על עצמו, כי זה לא בסיס 0. האנשים זה אותם אנשים, הפעולות זה הפעולות, ההתחייבויות זה ההתחייבויות והתהליכים זה תהליכים. זה לא שעכשיו אנו מתחילים הכל מהתחלה. דרך המטרות אנו מנסים לייצר כאן איזה תנופה במספר דברים שחושבים שיותר נכון לעשות את העניין, לעשות התאמות. זה בעצם הסיפור.

גב' זנדברג:

כמה הוציא המים? 250 מליון?

<u>מר לייבה- מנכ"ל העירייה</u>:

יותר. מעל 300 מליון.

התוצאה של המקורות והשימושים היא כזו שבסופו של דבר- כדי להיות מאוזנים, ועל פי חוקי המדינה עירייה צריכה להיות מאוזנת, צריך לצמצם בהיקף של 50 מליון שח'. 50 מליון שח' על תקציב כולל מים-בסביבות 4 מיליארד- זה לא הרבה, אבל במונחים של מבנים ובני אדם ומשימות קטנות זה נראה לפעמים גדול. אבל זה מה שנדרש לעשות. חשוב מאוד להסתכל על העניין כמשימה שצריך לקדם אותה.ואני אומר, זה לא דבר קל, זה לא דבר מובן מאליו, אבל זה דבר שבעזרת כולנו ביחד נוכל להגיע ליעד- שבעצם יאזן את תקציב העירייה.

ואתם רואים את החלוקה בין החטיבות. אגב, יש מאוד מאוד קשיחות תקציבית, לא כל חטיבה ומינהל יכולים לרדת בהיקפים. ואנו רואים כאן את הענין: חטיבת תפעול 11 מליון שח'. חינוך- 15 מליון, שרותים חברתיים- 5 מליון, מינהל בת"ש 3 מליון, שרות משפטי -1 מליון, וכך הלאה וכך הלאה. מינהל הכספים 4 מליון, וכיו"ב. אגב, בצד הירידות יהיו הרבה מאוד תוספות.תוספות שנובעות מהתחייבות קודמת, מעליות שכר, מעליות בתקציב הפעולות, פתיחת גנים חדשים- פותחים גנים- זה עולה כסף. יש לנו פארק של 230 דונם- עולה לתחזק אותו. אגב, כל הגידול הזה שראיתם זה עולה הרבה מאוד כסף, מפני שיש עלות אחזקת גנים. לא הקמנו גנים כדי לא לתחזק אותם, לא חידשנו רחובות כדי שהם יהיו מלוכלכים. כל הדברים האלה, העיר הולכת וגדלה, כמות הילדים הולכת וגדלה, כמות הנזקקים הולכת וגדלה, כמות השטחים הירוקים הולכת וגדלה, כמות עלות הקיום הולכת וגדלה והופכת להיות מאוד בעייתית, חשוב להבין את זה, וזה הזמן אגב לטפל בענין, כי מאוד קשה ברמה הפוליטית לטפל בזה לפני הבחירות . חשוב לטפל בזה בזמן, וזה לא איזה טיפול דרמטי, זה כלום, במונחים של העיר תל-אביב זה כלום, וחשוב שיתוף הפעולה. דיברתי על זה מספיק.

פרוט התפתחות הגרעון: עיריית תל-אביב שומרת גם על החוק וגם עושה פעילות כדי לנהל את עצמה בצורה כלכלית נכונה. כל שנה אנחנו מסיימים מאוזן, עם עודף קטן, זה משהו בתחום טעות הסטייה. אתם רואים את העניין וזה מאוד חשוב, כי היה לנו איום מאוד גדול בדמות גרעון נצבר מאוד גדול.

<u>גב' להבי</u>:

לא הבנתי, מה זה בסוף שם אדום-כחול?

<u>מר לייבה- מנכ"ל העירייה</u>:

אדום זה 2009, היא תהיה בעודף של 20 מליון, סדר גודל, זה הצפי פחות או יותר. אגב, זה דבר שהוא לא במובן של מקור שאת יכולה להשתמש בו, הוא במובן שבהיקף תקציב כזה- זו הסטיה הקטנה שאתה צריך לראות- כדי שלא יהיה מצב שתכנס לגרעון. כי הרבה מאוד איזונים נעשים

ברגע האחרון, ברמה של החשבונאות. רו"ח עושה את האיזונים, פה מאשר, שם לא מאשר, וכך הלאה, ולכן חשוב לשמור כאן על איזון- זה 20 מליון.

<u>גב' זנדברג:</u>

מצד שני זה כמעט חצי מהקיצוץ.

<u>מר לייבה- מנכ"ל העירייה:</u>

לא. מצד שלישי- זה דבר שמאיים על העיר תל-אביב יפו. ומאיים- זה לא מה שיהיה מחר בבוקר, מאיים זה מה שמאים ברמה האסטרטגית. 886 מליון שח' גרעון, אתם אולי לא מבינים את המספר. ובאותו זמן היה 2.2 מיליארד שח' חוב, והיה גרעון ב-OVER DRAFT של 200 מליון שח'. זה אומר שזה מתקרב מאוד למצב שאם לא היה נעשה שם משהו, אם ראש העיר לא היה מוביל את העניין הזה בצורה קשה, ויותר נעים להגדיל תקציבים, זה אחללה, למה לקצץ? אז הינו במצב שלא הינו מחייכים היום ועושים תכנית מאוזנת ואיכותית וטובה-שמקדמת את העיר, כי הינו במצב של שרידות. כי כל אחד שלמד כלכלה מבין-שגרעון זה אומר שהוצאת יותר כמעט מיליארד שח', ואתה חייב לבנקים מעל 2 מיליארד שח', ואתה נמצא במצב מאוד בעייתי, ואתה חייב ל-OVER DRAFT 200 מליון שח', ואתה חייב לספקים 100 מליון שח', אתה מבין שעתידך הוא מאוד בעייתי, וזה יצאנו. אבל זה יכול בקלות לחזור, וכאן חשובה האחריות.

<u>מר לדיאנסקי:</u>

יחד עם זאת היעד שלנו לצמצום הגרעון הוא 50 מליון שח'. זאת אומרת, שעל פי תפיסת עולם כזו או אחרת או הצורך בלהשקיע בנקודות כאלה ואחרות, אפשר גם להחליט שהשנה אנחנו מורידים את הגרעון ב-30 מליון, ב-20 מליון.

<u>מר לייבה- מנכ"ל העירייה:</u>

יש טעות בידיך כי אתה לא מכיר את החוק. באופן עקרוני על פי חוקי המדינה-אתה לא אמור לעשות שום דבר לפני שאתה מחסל את הגרעון הנצבר.

<u>מר לדיאנסקי:</u>

לא תחסל 600 מליון.

<u>מר לייבה- מנכ"ל העירייה:</u>

אנחנו באנו ואמרנו- כעיר רצינית שעומדת מאחורי מילתה, אנחנו מבקשים אישור חריג שיאפשר לנו לפעול במידתיות. אני לא רוצה לתת הרצאה בכלכלה על מה המשמעות של האיזונים בתזרים וכך הלאה.

<u>גב' להבי:</u>

כל העיריות בגרעון.

<u>מר לייבה- מנכ"ל העירייה:</u>

ובגלל שאנחנו הינו אחראים ועמדנו במה שאמרנו, וירדנו בקצב של-50 מליון לשנה, לא באו אלינו ואמרו-חברים כאן אין 50 מליון, אל תפתח את אבן גבירול, ואל תעשה בית ספר ואל תעשה שום דבר, קודם כל תעשה את זה. ורק בגלל שאנחנו עמדנו במילתנו וגילינו אחריות, הסכימו ללכת בתוואי שברמה הכלכלית הוא מייצר את האיזון הרב שנתי. כי כאשר אתה עושה פעולה דרסטית, אפילו הורדת גרעון בצורה דרסטית מפרה את האיזונים של המזומנים, ושל תכניות העבודה, ושל הרבה מאוד דברים. אני לא רוצה לומר יותר מידי,אבל תדע לך שזה המינימום. למה המינימום?כי אם יכולנו לעשות יותר הינו עושים יותר, וזה מה שצריך באמת לעשות. צריך לעשות באמת יותר מ-50 כי הדבר הזה מאוד בעייתי, גם ברמה היומיומית וגם ברמה ארוכת טווח. אבל מצאנו- לאור זה שצריך להשקיע, וצריך לעשות פיתוח וצריך בתי ספר וצריך גני ילדים וצריך צריך צריך- מצאנו את האיזון, שזה איזון המינימלי, המינימלי, לא המכסימלי, זה המינימלי. יש הרבה מאוד ביקורת על הדבר הזה גם בתוך גורמים מקצועיים בתוך העירייה- שאנחנו בעניין הזה עדינים מידי. אבל אנו שוקלים את העניין של מה זה לקצץ ואיך לקצץ וכך הלאה.

<u>מר ויסנר:</u>

כמה ריבית משלמים?

<u>מר לייבה- מנכ"ל העירייה:</u>

על ההלוואות שלנו? אני חושב שהשיקלול, אם אני לא טועה, חלק מההלוואות נלקחו בתקופה טובה וחלק בתקופה לא טובה, הוא סדר גודל של 5.5%-6% ריבית. אני לא טועה? תזכור שהיו תקופות של ריבית 7%.

<u>מר להט:</u>

כמה כסף?

מר לייבה- מנכ"ל העירייה:
תזכור דבר נוסף: שחלוף של הלוואות לא נתפס טוב בעיני הבנקים, ואתה מקבל על זה קנס שמפר לך את האיזונים . כי אם גייסת מקורות ב-7%, הבנק לא מוכן שאתה עכשיו תחזיר לו ותגייס ב-2%. הוא אומר- 7%, תשלם לי את כל מה שאני מחוייב מול המקור שאני גייסתי כסף.

מר ויסנר:
למשרד האוצר של העירייה אני מציע לבדוק את הנושא הזה.

מר לייבה- מנכ"ל העירייה:
גם הלוואה ממוסדות מותרת, ואנו לא נהסס. כל פעם שאנו לוקחים הלוואה אנו הולכים לחברות ביטוח ועושים התמחרות , אנחנו יודעים לעבוד.
אגב, על פני השנים עצרנו את ההלוואות ולא לקחנו הלוואות תקופה ארוכה, הורדנו את האובליגו של העירייה. האובליגו של העירייה- שבשנות השיא עמד על 2.2 מיליארד כמעט, ירד לפחות מ-1.5 מיליארד עכשיו. זה דרמטי. כתוצאה מזה שהורדנו את פרופיל ההלוואות, ואגב, כל ההלוואות כולן שאתם רואים כאן נלקחו לטובת פיתוח, לא כמו בימים העליזים שנלקחו הלוואות לטובת הקיום השוטף. זה כמו הלוואה לטובת קנייה במכולת, כך בלשון ציורית.

גב' להבי:
אתה לוקח רק בשביל לקנות בית.

מר לייבה- מנכ"ל העירייה:
רק בשביל לקנות בית ולא בשביל לאכול במסעדה. היו ימים עליזים אחרים. אגב, גם אותם אנשים שהיו אז, במונחים של היום היתה התנהגות אחרת. היתה תקופה אחרת, היתה אווירה אחרת, היו חוקים אחרים והתייחסות אחרת, עשו את הדבר הנכון.
תקציב בלתי רגיל, נעבור במהירות: השקעות גדולות. לאור זה שאנו נדרשים קצת לרכסן את עצמנו בתקציב הרגיל, אנו נמצאים במגמה של טיפה איזון. צריך לזכור שבשנים האלה הרבה מאוד פרוייקטים גדולים הושקו, נמצאים בעבודה, חלקם ייגמרו בקרוב. אני אציג אותם בהמשך. שנת 2009- אתם רואים את הביצוע בפועל. הביצוע הכי גדול שהיה אי פעם היה בשנת 2008, ביצוע מאוד גדול. אתם רואים פה את הקבוצות, כל 5 שנים הגדלנו את הביצוע בעוד 200 מליון שח', כלומר הרבה מאוד עבודה נעשתה כאן, וכל הזמן קפיצות של הרבה מאוד השקעה בהרבה מאוד נושאים , בהרבה מאוד תחומים.
זה מסגרת התקציב. אלה המקורות שעומדים לרשותנו בתקציב הפיתוח. זה לא גדול, זה אפילו הייתי אומר- קטן יחסית למה שהעיר צריכה, אבל נובע גם מהצורך שלנו לשמור על יחסית רמת

תקציב שוטף- יחסית גבוהה. לכן נקודת העבודה של שנת 2010 בנושא תקציב הפיתוח היא לא גבוהה, היא אפילו הייתי אומר- נמוכה. היא פחות מאשר היה רוצה ראש העיר לראות כפיתוח בעיר. העיר תל-אביב –יפו זקוקה בוודאות לסביבות מיליארד שח' פיתוח מידי שנה. אבל עצם זה שמול התקציב השוטף יש את האיזונים ביניהם, ולכן בסופו של דבר האיזונים טיפה הופרו. יחד עם זאת היו שנים טובות, כרגע זה טיפה פחות, נקווה שנוכל עוד להגיע לזה.

<u>מר ויסנר</u>:

כאשר אתה אומר- קרנות מקרקעין איך עושים את התחזית ל-2010?

<u>מר לייבה- מנכ"ל העירייה</u>:

יש רשימה של פרוייקטים- אנו מעריכים איזה פרוייקטים יימכרו בשנת 2010, אנו מעריכים בכמה אנחנו נמכור. זה תחזית פנימית, אנחנו לא חושפים אותה בגלל שיש מכרזים ואנו לא רוצים שידעו מראש מה צפוי להיות. אנו חיים בשוק, קוראים את החוק, מציעים את זה במכרז.

<u>גב' להבי</u>:

למשל שוק העלייה.

<u>מר לייבה- מנכ"ל העירייה</u>:

שוק העלייה זה מיזם שיש לו ערך- לא רק כלכלי אלא גם ערך אורבאני. אבל פרוייקט כמו השוק הסיטונאי , שם אנו שותפים עם אייפקס-תנובה, נעשה תוך הסתכלות על השוק ועל ההתפתחות ובצורה רציונאלית וכלכלית.
רשימה מהירה לסיום של פרוייקטים. אבן גבירול שיסתיים לא בעוד הרבה זמן, עכשיו הקטע האחרון.

<u>גב' להבי</u>:

הקטע האחרון זה 150 מליון?

<u>מר לייבה- מנכ"ל העירייה</u>:

לא. כל אבן גבירול, מקצה לקצה. זה לא רק 2010, אני מציג כאן פרוייקטים שעומדים להסתיים, או התחילו או עומדים להסתיים בשנת 2010 כדי לתת איזושהי פרספקטיבה רחבה על פרוייקטים שקיימים בעיר. זה לאו דווקא במונחי תקציב של 2010 אלא בעיקר במונחי תקציב קודמים, אבל כדי שיהיו לנו דברים שידעו,

מר לדיאנסקי:
זה סה"כ עלות.

מר לייבה- מנכ"ל העירייה:
בדיוק.
אבל גבירול.
יהודה הימית- פרוייקט חשוב ב-25 מליון שח'. נסיים אותו תוך שנה בערך.
מתחם הצורפים- מאוד יפה, כל הסימטאות הקטנות מתחת ליפו העתיקה, שהמסעדות של איך קוראים לשף הזה? ניר צוק,

קריאה:
קורדליה.

מר לייבה- מנכ"ל העירייה:
אנו נעשה גם מדרחוב קטן שם, ללא כניסת רכבים.

מר גלעדי:
כל המבנים שם של המינהל. אני יודע גם מי חכר מהמינהל.

גב' להבי:
צריך להחיל שם בתת הקרקע כי צפויות בעיות.

מר לייבה- מנכ"ל העירייה:
אנו מטפלים, אנחנו עוד מעט גומרים את השיפוץ . כבר כל התשתית מוכנה, וזה סימטאות יפהפיות.
אנו מדברים על הבימה, חניון הבימה ייגמר השנה. הככר תגמר עד סוף השנה, וגן יעקב יגמר עד סוף השנה.

מר לדיאנסקי:
סוף 2010?

מר לייבה- מנכ"ל העירייה:

2009. אולי קצת תחילת 2010. אמרתי הבימה. הטיילת- דיברתי על זה. הגוש הגדול זה פיתוח, הרבה מאוד פיתוח תשתית. הדיירים כמובן שילמו עבור הפיתוח הזה, זה לא תקציב עירוני, זה תקציב שנלקח מהיזמים. חניון הבימה דיברתי. חניון קצה השדרה- אנו מקווים שיתחיל להיבנות על ידי הזוכה.

מר סולר:

הגשר של רדינג- זה מימון שלנו?

מר לייבה- מנכ"ל העירייה:

זה מימון משותף של חברת חשמל ועיריית תל-אביב. יש שם גם גשר וגם פיתוח סביבתי.

חניון מאוד חשוב הוא חניון הארבעה, 1,000 מקומות חניה, B.O.T. זו ההשקעה בתכנון.

בית ספר המשתלה- בית ספר יסודי.

מר זמיר:

באיזו שנה מתוכנן לצאת לפועל גבעון?

מר לייבה- מנכ"ל העירייה:

אנחנו מקווים שב-2010, בשלהי 2010 יתחילו לעבוד, עכשיו זה התכנון.

בית ספר המשתלה- בית ספר יסודי חדש.

אולם ספורט חדש בעירוני א'. מישהו פה למד בעירוני א'? אותו אולם מיתולוגי נמחק, יהיה אולם חדש ומודרני.

בתל ברוך צפון- אולם ספורט בבית הספר היסודי, שיעזור גם לציבור.

קאונטרי בית ברבור.

בריכת גורדון הושקה בימים אלה.

מר גלעדי:

תראה את היחס ביניהם, 32 מליון לעומת 6.8 מליון.

מר לייבה- מנכ"ל העירייה:

בריכת גורדון זה לא משהו שכונתי, זה משהו לאומי.

<u>מר גלעדי</u>:

600 איש שמגיעים זה פרויקט לאומי?

<u>מר לייבה- מנכ"ל העירייה</u>:

לא 600.

<u>מר גלעדי</u>:

מול 40,000 תושבים.

<u>גב' וולנר-גלעד</u>:

הכוונה עכשיו זה לא יהיה אלטיסטי, יגיעו .

<u>גב' להבי</u>:

ארנון, את הכסף הזה כבר השקיעו, עכשיו נריב על זה?

<u>מר לייבה- מנכ"ל העירייה</u>:

מוזיאון תל-אביב ייגמר – אני מניח בסוף 2010. האגף החדש – מוזיאון תל-אביב, 17,000 מ"ר, זה פי 2 ממה שיש היום. יוכל להיות בית תצוגה לכל האמנות הישראלית שנמצאת כיום במרתפים.
קונסרבטוריון שטריקר אנו הרסנו ונבנה חדש, עם תורמת.

<u>מר לדיאנסקי</u>:

זה ביקורי העתים שם?

<u>מר לייבה- מנכ"ל העירייה</u>:

הסינמטק שעומד להיגמר- החלק הראשון, ונכנס לחלק הישן ונחבר בין ה-2. זה ממש דבר אדיר לקולנוע הישראלי. אגב, כמעט מספר המושבים שם יהיה לא רחוק מהמספר בסינמה סיטי. יהיו 4 אולמות.
היכל התרבות. זה יותר תכנון כדי לייצר את ההיתכנות, לעשות את הדבר שצריך לעשות.
מוזיאון לתולדות תל-אביב בבית העירייה הישן בביאליק.
הבימה דיברנו.
דבר חשוב במכללה האקדמית- הבניין השלישי שלא היה מוקם אילמלא התמיכה של עיריית תל-אביב, ראש העיר. 3,000 סטודנטים יש היום. הבניין השלישי אני מניח שייפתח בעוד שנה בערך.
מתחמי בילוי: מתחם דיזנגוף זה לא הככר עצמו אלא המתחם שקשור לעניין.

גן יעקב דיברנו.
צ'רלס קלור.
נמל יפו.

גב' זנדברג:
מה זה מתחם דיזנגוף?

מר לייבה- מנכ"ל העירייה:
כל הרחובות שיש שם , טיפול בדיזנגוף עצמו, ברחוב, לא בככר, בככר עוד אין החלטה.
נמל יפו- אני מניח שתוך 4,5 חודשים אולי חצי שנה ייגמר המבנה הראשון ונתחיל בתהליך השיווק, זה עוגן מרכזי ומשמעותי.
מדרון יפו שהסתיים- בהשקעה גדולה מאוד.

קריאה:
מסתיים.

מר לייבה- מנכ"ל העירייה:
מסתיים.
ככר התרבות דיברנו.
מתחם התחנה- מנשיה שאתם מכירים.
מתחם רמז ארלוזורוב- מי שלא היה כדאי שיבקר שם. מתחם עם 8 גנים, 3 גנים של מעונות של ויצ"ו ועוד 5 גנים של העיר תל-אביב יפו. דבר אדיר, מתחם אדיר שייצר הרבה מאוד טוב להרבה מאוד תושבים. תהיה שם גם לשכת רווחה, וחבל שהצופים לא יהיו שם כי הוצע להם להיות שם.

מר זמיר:
זה לא מבנה שמתאים לצופים.

מר לייבה- מנכ"ל העירייה:
אני חושב שזה מאוד מתאים.
ושיפוץ בניין העירייה, אנו נראה איך נתחיל, מתי נתחיל, אבל בכל מקרה יש לנו גם את הייתכנות.
ותודה רבה.
אם יש שאלות אני אשמח לענות.

<u>מר גלעדי</u>:

אני אתחיל קודם כל מהנושא שהעיר תל-אביב זכתה במקום השלישי בעולם בנושא של בילויים או עיר תיירות. אבל העיר תל-אביב עצמה היא לא רק עיר של בילויים , היא עיר של ניגודים מאוד גדולים, ניגודים די משמעותיים בחלקים שונים של העיר. אני לא מדבר כרגע- דרום צפון, אבל הרבה מאוד בעיר, גם בצפון העיר- יש אזורים שהם די בעייתיים וזקוקים להשקעה גדולה מאוד, ואין ספק שבשנים האחרונות, לפחות בקדנציה הקודמת שאני הייתי שותף לה - נעשו הרבה מאוד פעולות של צמצום פערים, והמנכ"ל חזר על זה מספר פעמים- שיש צורך בנושא של צמצום הפערים. והנושא בראש ובראשונה חייב להתחיל בנושא של החינוך. ככל שנשקיע יותר בחינוך, כך נצטרך פחות להשקיע בנושא של רווחה.

מצד אחד אנו מדברים על השקעה בצמצום פערים , בתשתיות, בשינוי, בשינוי מהותי, אבל בדברים שהם טריביאליים מבחינת ההתייחסות לנושא החינוך- אנו רואים שיש קיצוץ עיקבי, בשנה שעברה 15 מליון, השנה עוד 15 מליון, וחלק מתוך הקיצוץ הוא קיצוץ בנושאים שהם בלב ליבם של הדברים שלמעשה לגביהם אנו מדברים על צמצום פערים. נכון שיש לנו ממשלה שנסוגה מהרבה מאוד נושאים, אם זה קשישים, אם זה זה, אם זה זה, אם זה דברים אחרים. אבל יש דברים שאנחנו כחלק מתוך מוביליות ציבורית ועם ראייה מרחבית הרבה יותר עמוקה- חייבים לשים את הדגש מבחינת הנושא של הפניית היעדים והתקציבים שלנו בראש ובראשונה, אולי פחות פיתוח אורבני, ויותר נושא של פיתוח חינוכי בתוך האזורים החלשים. יש תקציב של רווחה חינוכית, ונכון שהממשלה היתה אמורה לממן אותו, בסה"כ של 3 מליון שח'. 3 מליון שח' שהממשלה אמורה לממן אותו, 6,000 תלמידים. זה יותר מאשר כל גבעתיים. זה 6,000 תלמידים שאם אנחנו מדברים על צמצום פערים, זה נושא של מועצת הורים, זה נושא של מרכזים טיפוליים, שזה חסך שאם בגיל הרך אנו לא מתחילים להשקיע אותו, בעתיד אנחנו נשקיע הרבה יותר. ולא רק אנחנו, אנחנו והמוסדות הממשלתיים. ולכן, גם אם הממשלה מתעקשת וגם אם יש לנו ממשלה שהיא אטומה, ואני בטוח שהממשלה הזאת היא פחות אטומה, ולא בגלל שראש הממשלה הוא מהמפלגה שלי.

<u>מר לדיאנסקי</u>:

מה פתאום? הכל אובייקטיבי.

<u>מר ויסנר</u>:

למה אתם צוחקים? הוא לא מטפל במרפסות עכשיו?

מר גלעדי:
רון, אני חושב שבנושא הזה מבחינה אסטרטגית אנו צריכים להמשיך לדרוש מהממשלה את מה שמגיע לחנו על פי החוק, אבל אנו חייבים להנחות את הגורמים המקצועיים להמשיך את התכנון משנת 2009 לשנת 2010- בפרוייקטים שאנו הולכים לקצץ אותם. זה לא יכול להיות שמינהל החינוך מורה לבתי הספר ולמוסדות שמטפלים בנושא של צמצום הפערים, הוא מודיע להם שלא להערך לשנה הבאה מבחינת המסגרות החינוכיות. כלומר, לאן אנו רוצים , נרצה להביא אותן.

גב' זנדברג:
יש לי מבחן מחר.

מר גלעדי:
שיהיה לך בהצלחה.

גב' להבי:
זה האחרון שלה.

מר ויסנר:
מתי שר החינוך ידבר מילה? מאז שהוא נכנס הוא לא אמר מילה.

מר גלעדי:
הרבה מלים הוא אמר.הוא הוריד את הנושא של הנאכבה רק עכשיו, זה דבר ראשון שצריך לברך אותו.
נושא נוסף הוא הנושא של דיור בר השגה. נכון שראש העיר שם את הנושא הזה בראש סדר עדיפות במהלך הקדנציה האחרונה, נכון שהיתה וועדה והיא התכנסה והיא מתווה מדיניות לדיון. אבל בלי שימור של התקציבים, וכרגע אני לא אומר אם אנחנו זקוקים ל-10 מליון או 15 מליון או 150 מליון. אני אומר- בלי שימור של תקציב להזזת המערכת הזאת קדימה- מבחינת הנושא של תכנון, מבחינת הנושא של קרן מלגות, מבחינת דברים כאלה או אחרים שהטבענו אותם. רון, עזוב רגע את ה-SMS, אחר כך.

מר רון חולדאי - ראש העירייה:
זה לא SMS.

קריאה:
לעתונות.

מר רון חולדאי - ראש העירייה:
זה לא SMS, והיות שאני לא עושה את זה, אז אל תזכיר מה אתה עושה. אני לא עושה. בחיים שלי לא סימסתי , וגם לא לעתונאים.

מר ויסנר:
בישיבת הממשלה,

מר גלעדי:
נכנסים לישיבת ממשלה- שמים את הפלאפונים בחוץ. יש תאים.

גב' להבי:
נראה לי רעיון מצוין למליאות.

מר גלעדי:
לכן הנושא של דיור בר השגה הוא משהו משמעותי- שחייבים לשים לו תג מחיר לידו. ותג המחיר לידו זה לא רק באידיאולוגיה, זה לא בכוונות, גם בנושא של הנעת המערכת הזאת.
נושא נוסף, הערתי במהלך הדיון לגבי הנושא של הקאונטרי. בריכת גורדון היא בריכה חשובה לציבור כזה או לציבור אחר. אבל, גם אם יהיו 3,000 מינויים,

מר ויסנר:
מה זה קשור למינויים?

מר גלעדי:
גם אם יהיו 3,000 מינויים הבריכה הזאת תהיה גרעונית בסופו של דבר. כמו שאנחנו נממן את ה-5 מליון שח', תזכור מה שאני אומר לך.
בית ברבור זה קרוב ל-40,000 תושב, זה ההבדל.

מר זמיר:
יש 1,000 חברים פעילים שם.

<u>מר גלעדי</u>:

אסף, תלמד את הנתונים ואחר כך תדבר. ראש העיר אומר- ללמוד נתונים, תלמד את הנתונים ואחר כך תדבר. על תלך שבי אחרי סיסמאות.

40,000 תושבים שזה המקום היחידי שלהם. הם לא יכולים ביום שבת לנסוע עם רכב. הם לא נוסעים ביום שבת לגורדון, ולא באים ביום שבת- עם רכבים. זה אנשים שאין להם, ידם לא , משגת, ורוב המשפחות הן משפחות חלשות , ואנו נותנים מימון לבריכה כדי שהם יגיעו לשם. ולכן כאשר היתה תכנית להפוך את זה למרכז ספורט וקאונטרי, זו תכנית שהיתה התחייבות-גם של ראש העיר וגם שלנו. ולכן דבר כזה צריך להיות מיושם. אז נוריד את זה ממקומות אחרים, אפשר להוריד ממקומות אחרים. אני לא רוצה למנות כאן את רשימת הפרוייקטים- שאפשר להתגאות בהם, אבל קודם כל בואו נדאג באמת לאותם, לא רק להיכל התרבות ולא לשאר הדברים, ואני לא מדבר בסיסמאות, אני אומר- בואו נדבר בתכליס. והתכליס זה: א. בנושא הזה- להחזיר את ההחלטה המקורית בעינה.

דבר נוסף שנעלם פה מנחם. דיברנו בקדנציה האחרונה על הנושא של השטח של מינהל מקרקעי ישראל- ביד אליהו-כפר שלם, השטח למכללות. נעשתה עבודה מאוד גדולה על ידי ראש העיר בנושא של יפו, במכללה האקדמאית ביפו, ואין ספק שזה יתן את אותותיו בשנים הקרובות מבחינת הנושא של שינוי דמוגראפי ושינוי מהותי ביפו. לא רק בתשתיות, הנושא של חינוך, כפי שאמרתי בהתחלה, הוא המפתח לכל דבר ועניין. השטח הזה הוא שטח שמחפש גאולה. הוא שטח שהוא פונה והוא שטח שהוא ריק.

<u>שאלה</u>:

איפה?

<u>מר גלעדי</u>:

ביד אליהו.

<u>מר גלעדי</u>:

הוא שטח שהוגדר על ידי התב"ע כשטח למכללות.

<u>מר ויסנר</u>:

צריך להעביר את סמינר הקיבוצים.

<u>מר גלעדי</u>:
וחייבים לקחת את הנושא הזה כפרויקט, רון, כמו שעשית ביפו, לקחת את הנושא הזה כפרויקט. זה 60,000 תושבים, 40,000 ביד אליהו ועוד 20,000 תושבים בנושא של כפר שלם, עוד 15,000 תושבים בהתקווה, וזה גם משליך על האזורים האחרים. כמו שהמכללה ביפו תיתן את אותותיה, אני מאמין שהשטח הזה הוא שטח שיכול לתת שינוי משמעותי לעיר או לדרום מזרח העיר ולעיר עצמה.
תודה.

<u>מר ויסנר</u>:
אתה הצבעת בקדנציה הקודמת על בניית בריכת גורדון ב-4 מליון דולר.

<u>גב' להבי</u>:
אני רוצה להצטרף לדברים של ארנון מבחינת הנושא של סדר עדיפות- חינוך, חינוך, חינוך. וגם בעניין של החינוך- אנו משקיעים הרבה מאוד, וחלק גדול מההשקעה שלנו הולך דווקא על-יסודיים, כאשר אנו צריכים לחזור ולראות איך את השורשים אנו מתחילים בצורה נכונה, ואיך אנחנו מתחילים את החינוך באופן הנכון.
הנושא של תקציב שיקום שכונות- חלילה אם הוא יילקח מאתנו, הוא לא רק המשמעות של התקציב העירוני, הוא גם המשמעות של התקציבים המשלימים שיש לנו דרך המטשינג של המגזר השלישי-של העמותות והקרנות, וברגע שאנו נטמיע את הביטול של תקציבי השיקום- אנחנו גם נקבל מיד ביטול של תקציבי העמותות והקרנות, וההשכלה תהיה מאוד כבדה דווקא על דרום העיר ומזרחה, באמת על ילדים. ואם אני מסתכלת על הנתונים- בגילאים 3-6 יש לנו 3,500 ילדים שייפגעו מזה ובצורה שתדרוש ממש לסגור תכניות חינוניות באזורים האלה. אז לנושא הזה של הקיצוצים בתקופות מסוימות- אנו צריכים ללכת ולחשוב בסדרי העדיפויות, לגבי מה שנקרא פיתוח מול שימור.
מנחם, מה שהיה לי חסר במצגת שלך בצורה מאוד בולטת זה הנושא של התב"ר. כי בפעם הזאת אתה נתת לנו תמונה כללית—שאפשר היה לספור אותה אולי מ-2005 ועד 2010, אבל לא ברור מה התקציב של 2010.

<u>מר לייבה- מנכ"ל העירייה</u>:
יהיו דיונים. תהיה תכנית, נציג תכנית.

גב' להבי:

אני אומרת , התמונה של התב"ר ממש לא ברורה מתוך הדבר הזה.

מר לייבה- מנכ"ל העירייה:

זה רק מסגרת.

גב' להבי:

למשל,אני יודעת על תכניות לגני ילדים בדיזנגוף ודברים כאלה-שלא נמצאים כאן.

מר לייבה- מנכ"ל העירייה:

לא הצגתי הכל.

מר ויסנר:

זה על קצה המזלג.

מר לייבה- מנכ"ל העירייה:

זו רק ההתחלה. אני אגיד מילה אחרי זה על סדר הדברים.

גב' להבי:

ביחס לנושא של סדרי העדיפויות מבחינת חזון. אני אמרתי את זה פעם אולי בצורה אחרת, אבל יש לנו 4 חזונות בעיר, ואחד החזונות בעיר זה עיר כל תושביה. יש לנו חזון של עיר כלכלית, מרכז מטרופוליני, יש לנו את החזון- בין השאר- של עיר כל תושביה. ועיר שבה- עם כל הדברים הטובים שקורים עדיין קשה לחיות- בגלל עלות החנייה ויוקר המחייה וכל מיני סוגיות כאלה, כאשר אנו רוצים לקבע את ההמשכיות של תושבים והמגורים שלהם בעיר על בסיס הדברים שחשובים לאנשים ביום שהם קובעים את מגוריהם במקום של קבע, אז אם אנו חצינו את בעית הפרנסה ואת בעית המגורים- שהיא גם יכולה להיות מתחלפת, הרגע שבו תושב קובע את מגוריו כמגורי קבע זה הרגע שבו הוא בוחר את נושא החינוך לילדים. ולכן הסוגיה הזאת של הטיפול הנכון בחינוך- גם תחסוך לנו הרבה מאוד השקעות ברווחה לעתיד לבוא. ואני רוצה לשים את הנושא הזה כאחד הנושאים המרכזיים- גם בתב"ר וגם בשוטף, במיוחד לאור העובדה ששמת לנו יעד של קיצוץ של 15 מליון בשוטף, שנצטרך לבדוק טוב טוב איפה זה נופל, ובאמת למזער את הפגיעה. תודה.

מר גולדרינג:

קודם כל אני רוצה להודות למנחם על ההצגה הברורה.
אני חושב שגם בפעם הקודמת כשעשינו את המצגת הזאת של תכנית העבודה, ברור שהחלק המעניין מתחיל בסוף, ואולי כדאי להקדים אותו בפעם הבאה.

מר לייבה- מנכ"ל העירייה:

החלק החשוב הוא בהתחלה, כי אלה הדברים האמיתיים. לא הנתונים, המטרות.

מר גולדרינג:

נכון. המטרות באמת- הזדהינו מאוד עם הרבה מאוד מהן, וגם יש לי תחושה שאלון ביטא מאוד יפה, שיש פה הרבה מאוד השקעה בחומרה ומעט השקעה בתוכנה. זאת אומרת, אנחנו רואים הרבה מאוד השקעה בתשתיות, לפעמים אנחנו רואים את שאר הדברים מתבטאים יותר בהצהרות, והייתי רוצה לראות איך כן נותנים באמת. בנושא של הדיור למשל, היתה איזושהי תחזית שהמשבר הכלכלי והקושי לשלם שכר דירה יביא לירידה בשכר דירה, ואנו רואים עכשיו בערך כמה חודשים אחרי שהמשבר קינן והתיישב בתוך כל הכלכלות, שמחירי הדיור עדיין מאוד מאוד גבוהים- לשכירות ולקנייה. כלומר השוק הזה הוא עדיין משהו שאנו צריכים לנסות ולפצח אותו.

מר גלעדי:

זה רק בישראל.

מר גולדרינג:

נכון. זה ברור שיש פה חוסר הלימה בין הביקוש לגור בתל-אביב, שאנו רואים אותו באמת בעלייה, לבין ההיצע של דירות לאותם אנשים שרוצים לבוא לגור בתל-אביב. זאת אומרת, באים לגור בתל-אביב אנשים שלא רוצים דירות יוקרה ודירות רווחות ידיים, אבל השוק, ההיצע של השוק של הדיור בתל-אביב הוא עדיין לא מתאים לזה, ואני לא רואה את ההתערבות.

מר גלעדי:

אני אגיד לך משפט אחד: אם אתם לא תערערו על כל החלטה בוועדה נוכל לקדם היתרים, וברגע שנקדם היתרים יהיה הצע. יש הצע- יש הורדת מחיר. הבעיה היא שבכל פרוייקט כמעט אתם מערערים ותוקעים אותו, ואנחנו לא יכולים להוציא היתרים.

מר גולדרינג:

זה לא נכון. זה לא מדויק.

מר גלעדי:

תסתכל על החומר.

מר גולדרינג:

זה לחלוטין לא נכון.

האמת היא שיש פה בעיה באמת שצריך לנסות להתמודד אתה. הבעיה היא- איך אנחנו יכולים כן לדאוג לכך שיהיה היצע הולם של דיור.

מר רון חולדאי - ראש העירייה:

תציע.

מר גולדרינג:

אני אומר, יש לפעמים מקומות, למשל אני ראיתי-בשוק העלייה יש באמת מקום שבו אפשר לעשות שם דיור בר השגה.

גב' להבי:

עושים 50 יחידות.

מר גולדרינג:

עושים 50 יחידות. מקומות שבהם יש קרקעות פנויות, כמו שדיברנו על המקום של זלמן 9, של שניאור 9. יש שם גם נכס עירוני. יש עוד נכסים עירוניים שאפשר להשמיש, יש עוד הרבה מאוד נכסים בעיר שאפשר להשמיש, ואפשר להפוך אותם, ואפשר גם לומר ליזמים שמביאים יוזמות לאישור הוועדה- לומר להם שאנחנו רוצים יחידות דיור בסדר גודל כזה וכזה וברמת גימור כזאת וכזאת, ולא לאפשר להמשיך לבנות דירות יוקרה רחבות ידיים, גם אם זה נראה שזה מביא אותנו לעיר יותר יוקרתית. זה ברור שגם אנשים שיש להם פחות,

מר רון חולדאי - ראש העירייה:

לא לאשר לאנשים שרוצים לבנות, לא לאשר להם לבנות?

<u>מר גולדרינג:</u>
לא לאשר להם, לא לאשר להם דירות שהן רחבות ידיים, שלא מתאימות לשום.

<u>מר רון חולדאי - ראש העירייה:</u>
אדם רוצה לקנות. אני שואל אותך שאלה באמת: אני בן אדם, רוצה לקנות דירה של 200 מטר ויש לי כסף לקנות דירה של 200 מ"ר,

<u>מר גולדרינג:</u>
אז בתל-אביב לא בונים הרבה כאלה.

<u>מר רון חולדאי - ראש העירייה:</u>
לא שמעת אותי.

<u>מר גולדרינג:</u>
O.K, שאל.

<u>מר רון חולדאי - ראש העירייה:</u>
אתה אומר לי- לא לאשר לו לבנות דירה בשביל עצמו בתל-אביב?

<u>מר גולדרינג:</u>
לא. אני אומר אחרת. קבלן מגיע אליך, קבלן מגיע אליך ואומר- יש לי קרקע. אני רוצה על הקרקע הזאת לבנות 100 יחידות דיור של 200 מ"ר כל אחת. אתה אומר לו, תשמע, אנחנו לא נאשר לך את זה כי העיר שלנו צריכה כיום ככה וככה יחידות דיור של 60 מ"ר. והוא אומר לך- לא, אני לא רוצה ואתה מגיע אתו...

<u>גב' להבי:</u>
אל תדאג גולדרינג, כולם רוצים דירות של 35 מ"ר ושל 50 מ"ר ,

<u>מר גולדרינג:</u>
אז למה לא?

<u>גב' להבי:</u>

אנחנו עוצרים אותם,

<u>מר גולדרינג:</u>

אז למה אנחנו עוצרים אותם? על אחת כמה וכמה? למה?

<u>גב' להבי:</u>

אנו רוצים גם דירות למשפחות . לכן הוועדה המקומית קבעה מינימום ליחידת דיור של 53 מ"ר.

<u>מר רון חולדאי - ראש העירייה:</u>

זה לא דיון, אני רק שואל אותך לצורך הבהרה.

<u>מר גולדרינג:</u>

הערתי את הערותי.

אני אומר, מה שלדעתי צריך לשים פה דגש, המטרה שהוצגה כדיור בר-השגה נראית לי מאוד מאוד מאוד חשובה, כמובן לצד האחרות, אבל אני חושב ששם יש איזשהו משהו שאנחנו לא מצליחים לפצח אותו, אני לא רואה את המאמץ, אני חייב לומר, לא התקציבי, לא בכינוס הוועדה, נראה לי שזה מאוד מאוד קריטי. אני חושב שגם בשביל להניע את העסקים בעיר, אנשים שאין להם מספיק, אחרי שמשלמים שכר דירה כל שאר ההכנסה שלהם מצטמצמת, הם פחות מבלים, הם פחות מוציאים, הם פחות צורכים. זאת אומרת, זה מגלגל מהלך שלם של קיפאון שאנחנו צריכים לשים אליו לב, ויפה שעה אחת קודם. תודה.

<u>מר רון חולדאי - ראש העירייה:</u>

אני רוצה קודם כל להודות לצוותי העבודה של עיריית תל-אביב בראשותו של המנכ"ל- שהכינו את הספר עב הכרס הזה. אני לא יודע עד כמה אתם מודעים לעבודה המאוד יסודית שבוצעה במהלך התכנסות של כל גורמי המקצוע, כשאיך אומרים- לכל שורה יש משמעות אופרטיבית לפחות ברמת הכוונה.

אני רוצה להגיד לכל אלה שמדברים על התהליכים בעיריית תל-אביב, שאני קצת מכיר את המדינה וקצת מכיר עיריות אחרות, אין עוד עירייה שכבר היום שמה את ספר התקציב לשנה הבאה, שמקיימת את מערכת הדיונים והנוהל והדרך שבה אנחנו עושים אותה, כפי שעושים אותה בתל-אביב יפו. אחרי כל הביקורת, כי תמיד אומרים הרי- צריכה עוד שקיפות ועוד דיבור ועוד ועוד ועוד, כל אחד צריך עוד. עדיין בוודאי ובוודאי יותר שקוף , יותר זמן ויותר מפורט מהדיון בתקציב המדינה.

אני שמעתי את כל ההערות, כל ההערות יילקחו בחשבון, נכנסים עכשיו לתהליך של דיוני תקציב על כל אחד מהסעיפים. ורק לצורך הדיוק ארנון, לפני שאני מסיים, לפני שנה- נכון, היה קיצוץ של 15, אבל הוספנו 30. ולכן זה דבר אחד.

ודבר שני, ראה בבקשה את תקציב החינוך מול כל התקציבים האחרים. לכן, אי אפשר לדבר רק על עוד ועוד ועוד ועוד, צריך לראות שאנחנו נותנים ביטוי לחשיבותו של החינוך. למרות שדרך אגב- חינוך הוא חוק חינוך חינם חובה שהיה צריך להיות.

אז אני מודה לכל מי שהשתתף בדיון. אני יודע שבימי הקיץ החמים האלה והלחים האלה זה לא קל. אני מודה לכל מי שהשתתף בדיון הזה, ונכונו לנו עוד דיונים רבים וארוכים.

תודה.

<u>הישיבה נעולה</u>

גלילה בן-חורין	**מנחם לייבה**
מזכירת מועצה	**מנכ"ל העירייה**